ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᔭᓗᓇᐃᕝ
Centre Square Tower, 5th Floor
5022 49th Street
Box 8888
Yellowknife, NT X1A 2R3

ᐅᖄᓚᐅᑦ: 867-920-3888
ᐊᑭᖃᙱᑦᑐᖅ: 1-800-661-0792
ᓱᒃᑲᔪᒃᑯᑦ: 867-873-4596
ᐊᑭᖃᙱᑦᑐᖅ ᓱᒃᑲᔪᒃᑯᑦ: 1-866-277-3677

ᐃᖃᓗᐃᑦ
Qamutiik Building
2A-630 Queen Elizabeth Way
Iqaluit, NU X0A 3H0

ᐅᖄᓚᐅᑦ: 867-979-8500
ᐊᑭᖃᙱᑦᑐᖅ: 1-877-404-4407
ᓱᒃᑲᔪᒃᑯᑦ: 867-979-8501
ᐊᑭᖃᙱᑦᑐᖅ ᓱᒃᑲᔪᒃᑯᑦ: 1-866-979-8501

ᖃᓄᐃᓕᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᓐᓂᖅᑐᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᖅ 1-800-661-0792

wscc.nt.ca
wscc.nu.ca

ᓇᓂᑦᓯᑏᑦ

ᑎᑎᖅᑲᒥᒃ ᑐᓂᓯᓂᕐᒃ 2

ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᑦ ᐊᖓᔪᖅᑳᖓᓐᓂᑦ 3
2025 ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ ᓯᕗᓪᓚᐅᔾᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᔪᑦ ᑐᕌᒐᒃᓴᐃᑦ 4
ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔩᑦ 5
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᓄᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ 6
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᓯᒪᓂᖏᑦ 7

ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ ᓯᕗᓪᓕᐅᔾᔭᐅᖁᔭᐅᔪᖅ 1:
ᓯᕗᒧᒃᑎᑉᐸᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᖅ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ 8

ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ ᓯᕗᓪᓕᐅᔾᔭᐅᖁᔭᐅᔪᖅ 2:
ᐱᓕᕆᐊᖃᕐᓂᖅ ᐱᐅᔪᓂᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ 12

ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ ᓯᕗᓪᓕᐅᔾᔭᐅᖁᔭᐅᔪᖅ 3:
ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᖃᖅᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᖅ 17

ᑮᓇᐅᔭᖁᑎᕗᑦ 20
ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᒃ ᐅᖃᐅᓯᖃᕐᓂᖅ ᐊᒻᒪ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᑦ 21
ᐊᐅᓚᑦᑎᔩᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᕐᓂᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒧᑦ 28
ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᑎᑎᖅᑲᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓯᒪᔪᓂᑦ 29
ᐃᒻᒥᒃᑰᖅᑐᓂᒃ ᑕᒻᒪᖅᓯᒪᔪᖅᓯᐅᖅᑎᐅᑉ ᐅᓂᒃᑳᖏᑦ 30

ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ 34
ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ 34
ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ 35
ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᓐᓂᑦ 36
ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐊᐅᓚᓂᖏᓐᓂᑦ 37
ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ 38

2 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐊᐃᕐᕆᓕ 30, 2026−ᒥ

ᐅᐱᓐᓇᖅᑐᖅ ᔨᕋᐅᑦ W. ᑭᓲᓐ
ᑲᒥᓴᓇ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥᑦ

ᐅᐱᓐᓇᖅᑐᖅ ᐄᕙ ᖃᒪᓂᖅ ᐋᕆᐊᖅ
ᑲᒥᓴᓇ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᓂᕐᓱᕐᓇᖅᑐᖅ ᕕᓪᔅ ᒪᒃᑲᐃ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥᑦ ᒥᓂᔅᑕ ᑲᒪᒋᔭᖃᖅᑐᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᓂᒃ
ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐊᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ

ᐅᐱᓐᓇᕐᒃᑐᕐᒃ ᐋᓂ ᑕᑦᑐᐃᓂ
ᓄᓇᕗᒻᒥ ᒥᓂᔅᑕ ᑲᒪᒋᔭᖃᖅᑐᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ
ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ

ᒪᓕᒃᖢᒍ ᐃᓚᖓᒍᑦ 106(1) ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᒪᓕᒐᐃᑦ, ᖁᕕᐊᑉᐳᖓ ᑐᓂᓯᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ (WSCC) ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒧᑦ.

ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔩᑦ, ᑲᑐᔾᔨᓪᓗᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᒻᒪᕆᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᕐᓗᑎᒃ ᑕᐅᑐᕐᕉᒐᕐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᔭᕆᐊᖃᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐱᑕᖃᕈᓐᓃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᐅᔪᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ. ᐊᐅᓚᑦᑎᓗᑎᒃ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥᑦ ᒪᓕᑦᑎᐊᖅᑐᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᒪᓕᒐᐃᑦ, ᐊᑐᐊᒐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑎᒥᖁᑕᐅᔪᓄᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑎᓕᐅᕈᑕᐅᔪᓂᑦ, ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᑦ ᑲᒪᒋᔭᖃᖅᐳᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᒥᑦ, ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑲᒪᒋᔭᖃᕆᐊᖃᕐᓂᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ.

2025−ᒥ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ ᑐᓂᓯᕗᖅ ᓄᑖᙳᖅᑎᑕᐅᓯᒪᔪᒥ, ᐃᖏᕐᕋᓂᕆᔭᑦᑎᓐᓂ ᑎᑭᐅᒪᔪᓐᓇᕐᓂᑦᑎᓐᓂᑦ ᐸᕐᓇᒍᑎᑦᑎᓐᓂ ᐊᖏᖅᓯᒪᓂᕆᔭᑦᑎᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᑐᕌᒐᒃᓴᑦᑎᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᓂᐅᕗᖅ ᐊᕐᕌᒎᓚᐅᖅᑐᒥᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᔪᓂᑦ. ᐃᓚᐅᖃᑕᐅᖕᒥᔪᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓂᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᓂᒃ ᐊᖏᖅᓯᒪᓂᑦᑎᓐᓂ ᑲᔪᓯᑎᑦᑎᐊᖏᓐᓇᕐᓗᒍ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏᑦ ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖁᑎᖏᓐᓂᑦ.

ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓂᐅᕗᖅ ᐱᕕᒃᓴᖃᑦᑎᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᓈᒻᒪᖕᓂᖏᓐᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᐅᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ.

ᐅᐱᒋᕙᒃᑲ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᑦ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᐅᔪᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᓕᕆᖃᑕᐅᔪᓄᑦ ᐊᖏᖅᓯᒪᐃᓐᓇᕐᓂᕐᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᔾᔨᓂᕐᒧᑦ ᓇᖕᒥᓂᖃᖅᑎᐅᖃᑕᐅᔪᓂᑦᐊᒻᒪᓗ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓂᕐᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐸᖅᑎᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᔨᐅᔪᓄᑦ ᑕᒪᕐᒥᒃ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ.

ᔭᓂ ᐳᕉᔅ
ᐃᒃᓯᕙᐅᑕᖅ

ᑎᑎᖅᑲᒥᒃ ᑐᓂᓯᓂᕐᒃ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 3

ᐅᓇ ᐱᖓᔪᖓᓐᓂ ᐊᕐᕌᒍᕆᕙᖓ ᐆᒧᖓ 2023-2027-ᒧ ᖃᓄᐃᓕᖅᐸᓪᓕᐊᓂᕐᒧᑦ ᐸᕐᓇᐅᑎᑦᑎᓐᓂ, ᐊᖅᑯᑎᕗᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ. ᑲᔪᓯᔪᒍᑦ ᐱᓇᓱᐊᒐᑦᑎᓐᓂ ᐱᓇᓱᐊᒐᖃᖅᖢᑕ ᖁᕝᕙᖅᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᕕᖕᓂ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᑎᑦᑎᓂᕐᒥᒃ ᐊᒻᒪ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒥᒃ ᐅᔾᔨᕈᓱᒃᑎᑦᑎᓇᓱᒃᖢᑕ ᓇᔾᓕᐅᒃᑯᒫᖃᖅᑎᑦᑎᕙᒃᖢᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᐋᓐᓂᖅᑐᕕᓂᕐᓂ ᑲᒪᒋᔭᖃᖅᐸᒃᖢᑎ ᒪᐅᓇ ᐱᖓᓱᑎᒍᑦ ᓯᕗᓪᓕᐅᑎᖃᑦᑕᖅᑕᑦᑎᓐᓂ: ᓯᕗᒧᒃᑎᑉᐸᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᖅ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ, ᐱᓕᕆᐊᖃᕐᓂᖅ ᐱᐅᔪᓂᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᖃᖅᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᖅ.

ᐱᕈᖅᓴᐃᓐᓇᖅᖢᑎᒃ ᑐᙵᕕᒋᔭᖓᓂ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓯᒪᔪᒥ 2023−ᒥ, ᐃᓕᓯᓯᒪᕗᒍᑦ ᐃᓚᖏᓐᓂ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂ
ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᐱᓕᕆᓂᕐᓂ ᐃᓕᓯᒪᔪᓂᑦ, ᓴᙱᒃᑎᒋᐊᖅᓯᓪᓗᓂ ᐃᓕᒃᑯᐊᒥ ᐱᓕᕆᐊᕆᔭᑦᑎᓐᓂ
ᐊᒻᒪ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᕐᒥ ᐱᔪᓐᓇᕐᓂᕆᔭᑦᑎᓐᓂ, ᐊᒻᒪ ᑐᑭᓕᐊᖅᑎᑦᑎᓪᓗᓂ ᐃᓄᖁᑎᑦᑎᓐᓂ, ᐃᑲᔪᕈᑎᒃᓴᓂᑦ,
ᐊᒻᒪ ᐃᓕᖅᑯᓯᒥ ᑲᒪᒍᑎᓂᒃ ᓯᕗᓪᓕᐅᑎᔭᐅᖁᔭᐅᔪᓂᑦ.

ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂ ᑎᑭᐅᑎᔭᐅᔪᓐᓇᖅᓯᒪᔪᓂ 2025−ᒥ ᐃᓚᖃᖅᐳᖅ: ᐃᓚᒋᐊᕈᑕᐅᔪᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ

ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᒪᓕᒐᖓᓄᑦ, ᐊᖏᖅᑕᐅᓂᖓᓂ ᓄᑖᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᓄᑦ
ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᓂᕐᒥ ᐆᒃᑑᑎᐅᔪᒥ, ᐊᑐᓕᖅᑎᑕᐅᓂᖓᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᒥ ᐊᒻᒪ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᑐᓴᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᒥ.

ᐅᓇ 2025 ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ ᑎᑎᕋᐅᓯᖃᕐᑐᖅ ᖃᓄᐃᑉᐸᓪᓕᐊᔾᔪᑎᑦᑎᓐᓂᒃ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᑦᑎᓐᓂᒃ ᐱᓕᕆᐊᖃᕋᓱᒃᑎᓪᓗᑕ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐊᑐᕈᒪᔭᑦᑎᓐᓂᒃ. ᐅᐸᒍᒃ wscc.nt.ca ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ wscc.nu.ca ᕿᒥᕐᕈᓂᕐᒧᑦ ᐊᕙᓗᓯᔪᒥ ᑲᒪᒍᑎᓄᑦ ᐸᕐᓇᐃᕈᑎᓂᑦ.

ᕆᒃ ᕼᐊᓐᑦ
ᐊᖓᔪᖅᑳᖅ ᐊᒻᒪᓗ ᑎᑎᕋᕐᕕᖕᒥ ᐊᖓᔪᖅᑳᖅ

ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᑦ ᐊᖓᔪᖅᑳᖓᓐᓂᑦ

ᐃᒃᐱᒍᓱᑦᑎᐊᕐᓂᖅ
ᐊᑐᖃᑦᑕᖅᑐᒍᑦ ᑲᒪᑦᑎᐊᕐᓂᕐᒥ, ᐃᒃᐱᒍᓱᑦᑎᐊᕐᓂᕐᒥᒃ ᓱᓕᓂᕐᒥᒃᓗ.

ᐃᓚᐅᖃᑕᐅᓂᖅ
ᖃᐅᔨᒪᒋᐊᖃᖅᑐᒍᑦ ᑐᑭᖃᑦᑎᐊᖅᑐᓂᒃ ᐃᓚᐅᖃᑕᐅᓂᕐᓂ ᐱᓕᕆᖃᑎᖃᕐᓂᒃᓗ.

ᓱᓕᓂᖅ
ᐱᑎᑦᑐᒪᑦᑎᐊᖅᑕᕗᑦ ᑐᓂᓯᒪᔾᔪᑎᕗᑦ ᐱᓕᕆᒋᐊᕐᓗᑕᓗ
ᐊᔾᔨᒌᒃᑎᑦᑎᓂᒃᑯᑦ.

ᒪᑐᐃᖓᑦᑎᐊᕐᓂᖅ

ᐱᕕᒃᓴᐅᔪᒍᑦ, ᑐᑭᓯᓇᑦᑎᐊᕐᖢᑕ ᓴᖅᑭᔮᖅᖢᑕᓗ.

ᐃᓕᖅᑯᓯᒃᑯᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᒦᖏᓐᓂᖅ
ᐃᓕᓴᖅᓯᓲᖑᔪᒍᑦ, ᖃᐅᔨᕚᓪᓕᖅᐸᒃᖢᑕ, ᐃᒃᐱᒋᑦᑎᐊᕐᖢᒍᓗ
ᐃᓕᖅᑯᓯᖅ ᐱᐅᔪᓐᓇᕐᓂᖓ.

ᐱᓕᕆᑦᑎᐊᕈᓐᓇᕐᓂᖅ

ᐊᑑᑎᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒍᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᑦᑎᐊᖅᐸᒃᖢᑕᓗ.

ᐊᐅᓚᑦᑎᑦᑎᐊᕐᓂᖅ
ᐱᖃᑦᑕᖅᑕᕗᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᐅᑉ ᓴᐳᒻᒥᒃᖠᖅᑕᐅᔾᔪᑎᖓᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔾᔪᑎ ᑕᑎᒋᔭᐅᑦᑎᐊᕐᓂᒃᑯᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᓪᓗ ᑲᒪᒋᔭᖃᕐᓂᕐᓂ.

ᐱᒻᒪᕆᐅᑎᒋᔭᕗᑦ

ᑕᐅᑦᑐᕆᔭᕗᑦ
ᐲᔭᕐᓗᒋᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥ
ᐋᓐᓂᐊᖅᑖᕐᓇᖅᑐᑦ
ᐋᓐᓂᕈᑎᓪᓗ.

ᓴᖅᑭᔮᖅᑎᑦᑎᓲᖑᔪᒍᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᖁᓪᓗᒋᑦ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥ ᖃᓄᐃᙱᑦᑎᐊᕈᑎᓂᒃ
ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᒃᓗ ᐱᑎᑦᑎᓯᒻᒫᑦ
ᐱᔾᔪᑎᖃᙱᑦᑐᒥᒃ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᒥᒃ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᓄᑦ ᑲᒪᓂᕐᒧᑦ
ᐊᒻᒪ ᐸᖅᑭᓂᐅᔪᒥ ᐋᓐᓂᖅᓯᒪᔪᓄᑦ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ.

ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᕆᔭᕗᑦ

4 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

2025 ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ ᓯᕗᓪᓚᐅᔾᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ

ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᔪᑦ ᑐᕌᒐᒃᓴᐃᑦ

ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ
ᓯᕗᓪᓕᐅᔾᔭᐅᖁᔭᐅᔪᖅ 1.0
ᓯᕗᒧᒃᑎᑉᐸᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᖅ

ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ
ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ

ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᔪᑦ ᑐᕌᒐᒃᓴᐃᑦ

1.1 ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᒃᑲᓐᓂᕐᓗᒍ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᒥᒃ
ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᓂᕐᒥᒃ ᐊᒻᒪ
ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒥ (OHS)
ᐃᓕᓐᓂᐊᕈᑎᒃᓴᐃᑦ
1.2 ᐱᐅᓯᕚᓪᓕᕐᑎᓪᓗᒋ ᖃᓄᐃᓕᓂᕐᒧᑦ
ᐊᒻᒪ ᐋᓐᓂᖅᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ
ᖃᓄᐃᑦᑕᐃᓕᒪᔾᔪᑎᓂᒃ
ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕈᑎᐅᕙᒃᑐᑦ
1.3 ᕿᒥᕐᕈᐊᕐᓗᒋᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ
ᖃᐅᔨᓴᕈᑎᐅᕙᒃᑐᑦ ᖃᓄᑎᒋ
ᐱᓕᕆᐊᖑᕙᖕᓂᖏᓐᓂᒃ

ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ
ᓯᕗᓪᓕᐅᔾᔭᐅᖁᔭᐅᔪᖅ 2.0

ᐱᓕᕆᐊᖃᕐᓂᖅ ᐱᐅᔪᓂᒃ
ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ

ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᔪᑦ ᑐᕌᒐᒃᓴᐃᑦ

2.1 ᑎᒍᒥᐊᖅᑎᓂᒃ ᖃᐅᔨᓇᓱᖃᑦᑕᕐᓗᑎᒃ
ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᔪᓂᒃ ᑖᒃᑯᓇᙵᑦ
2.2 ᐋᖅᑭᒃᓱᐃᓗᑎᒃ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᒪᔾᔪᑎᒃᓴᓂᒃ
ᐊᒻᒪ ᐊᑐᕈᓐᓇᑦᑎᐊᖅᑐᓂᒃ
ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᓂᒃ ᐊᒻᒪ
ᖃᓄᐃᓕᐅᖅᐸᓪᓕᐊᔾᔪᑎᓂᒃ
2.3 ᐃᑲᔪᕐᐸᒡᓗᒋᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏᑦ
ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ ᐱᓕᕆᐊᖏᓐᓂᒃ
ᐊᓂᒍᐃᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᕐᒥᒃ
2.4 ᕿᒥᕐᕈᐊᕐᐸᒡᓗᑎᒃ ᐱᖁᔭᐃᑦ ᐅᑯᓄᖓ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ (WSCC)
ᐊᐅᓚᑕᖏᓐᓂᒃ
2.5 ᐱᐅᓯᕚᓪᓕᕐᑎᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ
ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖅ

ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ
ᓯᕗᓪᓕᐅᔾᔭᐅᖁᔭᐅᔪᖅ 3.0

ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ
ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᖃᖅᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᖅ

ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᔪᑦ ᑐᕌᒐᒃᓴᐃᑦ

3.1 ᓇᓗᓇᐃᕈᓐᓇᕐᓗᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂᒃ ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐃᑲᔫᑎᓂ
ᐊᐅᓚᑕᐅᑦᑎᐊᕐᓂᖓᓂᒃ
3.2 ᐅᓄᕐᓯᒋᐊᕐᓗᒍ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ
ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ
ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ (WSCC) ᐃᑲᔫᑎᖃᕐᓂᒃᑯᑦ
ᐱᓕᕆᐊᖏᑦᑎᒍᑦ

ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ
ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᖃᖅᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᖅ

ᐱᓕᕆᐊᖃᕐᓂᖅ
ᐱᐅᔪᓂᒃ
ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ

ᓯᕗᒧᒃᑎᑉᐸᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᖅ
ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ
ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ

ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ
ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᖃᖅᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᖅ

ᐱᓕᕆᐊᖃᕐᓂᖅ
ᐱᐅᔪᓂᒃ
ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ

1.0

2.0

3.0

ᓴᓇᔩᑦ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᑦ
ᑭᒃᑯᑐᐃᓐᓇᕐᓄᑦ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 5

ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᓂᕐᒥᑦ ᐱᔭᕆᐊᓕᔅᓯᖕᓂᒃ...

7-ᓂᒃ ᐃᓄᓕᖕᒥᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔩᑦ ᑐᑭᒧᐊᖅᑎᑦᑎᓲᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ ᓇᒧᙵᐅᓂᐅᔪᒥᑦ. ᐃᓄᐃᑦ ᓄᓇᕗᒻᒥᑦ ᐊᒻᒪ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᔪᓂᑦ ᐱᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᐃᓄᓕᒫᓂᑦ ᑲᑎᒪᔨᐅᔪᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓂᑦ ᑕᑯᓇᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒃᑯᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕆᔭᖓᓂ ᐊᒻᒪ ᐱᔨᑦᑎᕋᓲᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏᑦ ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖁᑎᖏᓐᓂᑦ.

ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓂᑦ ᑲᒪᒋᔭᖃᖅᐳᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᒪᔪᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᒪᓕᒐᖓᓂ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑐᐊᒐᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓄᑦ ᐊᑐᖁᔭᐅᔪᓂᑦ. ᑕᖅᑮᑦ ᐱᖓᓱᑦ ᐊᓂᒍᔭᕌᖓᒥ ᑲᑎᑉᐸᒃᖢᑎ, ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔩᑦ ᓇᐅᑦᑎᖅᓱᓲᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐸᕐᓇᐃᓂᒃᑯᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᑎᑦᑎᓲᑦ ᑐᕌᕐᕕᐅᕙᒃᖢᑎᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ.

ᔭᓂ ᐳᕉᔅ, ᐃᒃᓯᕙᐅᑕᖅ

ᐲᑕ ᒪᑮ, ᐃᒃᓯᕙᐅᑕᐅᑉ ᑐᒡᓕᖓ, ᓄᓇᕗᒻᒥ ᐃᓄᓕᒫᓂ ᐱᔪᒪᔭᐅᔪᓄᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᔨ

ᑳᑎ ᑲᑦᒧᐊ, ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᓄᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᔨ

ᐃᓄᖃᙱᑦᑐᖅ, ᑰᕆ ᓯᑐᕌᖕ, ᓄᓇᑦᓯᐊᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᓄᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᔨ

ᔨᐅᓪ ᕆᕕᐅᕋ, ᓄᓇᑦᓯᐊᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂᒃ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᔨ

ᔫᓴᕝ ᐅᕼᐅᑲᓐᓄᐊᒃ, ᓄᓇᕗᒻᒥ ᐃᓄᓕᒫᓂ ᐱᔪᒪᔭᐅᔪᓄᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᔨ

ᑎᐅᕆᒃ ᐋᓗᑕᓐ, ᓄᓇᕗᒻᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂᒃ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᔨ

ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔩᑦ

ᓴᐅᒥᐊᓂᒃ ᖁᓪᓕᕐᓂ: ᔫᓯᐱ
ᐅᕼᐆᑲᓐᓄᐊᖅ, ᔭᓂ ᐳᕈᔅ,
ᑎᐊᕆᒃ ᐋᓗᕐᑎᓐ, ᐃᓖᔅ ᓯᑲᑦ
(ᐊᖓᔪᖅᑳᖅ ᐊᒻᒪ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨ),
ᕆᒃ ᕼᐊᓐᑦ (ᐊᖓᔪᖅᑳᖅ
ᐊᒻᒪᓗ ᑎᑎᕋᕐᕕᖕᒥ

ᐊᖓᔪᖅᑳᖅ), ᐲᑕ ᒪᑮ, ᑳᑎ
ᑲᑦᒧᐊ, ᔨᐅᓪ ᕆᕕᐅᕋ.

6 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ

ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᐸᖅᑭᓂᕐᒧᑦ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᐃᓛᒃᑯᖓᓪᓗᑎ ᑐᙵᕕᐅᔪᑦ ᐱᔭᒃᓴᖃᖅᑐᑦ ᑲᒪᒋᔭᖃᕐᓂᕐᒥᑦ

ᑖᒃᑯᓂᖓ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᒪᓕᒐᕐᓂᒃ,
ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᕐᓂᒃ, ᖄᖅᑕᔫᓂᒃ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᕐᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᔭᕋᖕᓂᐊᕐᕕᖕᓂ ᐋᓐᓂᐊᖃᕐᓇᙱᑦᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᕐᓂᒃ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ (WSCC) ᐱᔨᑦᑎᕋᖃᑦᑕᖅᑐᑦ 40,000 ᖃᓂᒋᔭᖓᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ 4,000-ᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᓂᒃ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪ
ᓄᓇᕗᒥᑦ. ᑖᒃᑯᐊ ᐱᖁᔭᐃᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑐᕌᖓᖃᓯᐅᑎᔪᑦ ᒪᓕᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓖᑦ ᐃᑲᔪᕐᓂᖃᖅᐳᑦ ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐸᖅᑭᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ.

ᐊᖏᔪᒥᒃ ᐱᔭᒃᓴᖃᖅᖢᑎᒃ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒥᒃ ᐊᒻᒪ ᑲᒪᒋᔭᖃᕐᓂᕐᒥᒃ, ᐅᑯᐊ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒃᑯᑦ (WSCC) 2023-2027 ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ ᐸᕐᓇᐅᑎᑎᖏᑦ, ᐊᖅᑯᑎᕗᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ, ᐃᓚᖃᓚᐅᕐᑐᖅ ᐱᖓᓱᓂᒃ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓄᑦ ᓯᕗᓪᓕᐅᖁᔭᖏᓐᓂᒃ:

ᓯᕗᒧᒃᑎᑉᐸᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᖅ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ, ᐱᓕᕆᐊᖃᕐᓂᖅ ᐱᐅᔪᓂᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᖃᖅᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᖅ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ

ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑎᒥᐅᔪᓕᕆᓂᐅᑉ ᐋᖅᑭᒃᓱᖅᓯᒪᓂᖓ

ᑲᑎᙵᓂᐅᔪᒥ ᖁᑦᑎᖕᓂᖅᓴᐅᔪᓂ ᑭᒡᓕᐅᔪᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂ ᑐᕌᖅᑎᑦᑎᕗᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ. ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦ ᓄᓇᖃᖅᐳᑦ ᑕᒪᒃᑭᓂ ᓄᓇᕗᒻᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ. ᓯᕗᓕᖅᑎᐅᕙᒃᑐᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᒧᙵᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖏᓐᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᑲᒪᒋᓪᓗᒋᓪᓗ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᓂᖏᓐᓂᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 7

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᓯᒪᓂᖏᑦ

ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ ᐱᔭᐅᔪᑦ ᖃᖓᐅᓚᐅᕐᓂᖓᓂ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥ(1). ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᑐᓂᓯᓂᕐᒥ ᒫᓐᓇᒨᓛᖑᓂᐅᔪᓂ

ᑭᓪᓕᓯᓂᐊᕐᓂᐅᔪᓂ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᔪᓄᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂ ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐊᕐᕌᒎᓚᐅᖅᑐᒥ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᑦ
ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ.

2021 2022 2023 2024 2025

ᖃᐅᔨᓴᒐᒃᓴᐅᔪᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᑦ 4,064 4,168 3,989 4,359 4,710

ᓄᑖᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᑦ(2) 601
288 ᓄᓇᕗᒥᑦ
313 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

594
263 ᓄᓇᕗᒥᑦ
331 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

518
267 ᓄᓇᕗᒥᑦ
251 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

708
348 ᓄᓇᕗᒥᑦ
360 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

586
240 ᓄᓇᕗᒥᑦ
298 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

ᐊᑐᓕᖅᑎᑕᐅᒃᑲᓐᓂᖅᑐᑦ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᐅᔪᑦ
ᐊᑭᓕᒃᓴᖃᐅᑎᖃᕐᕕᖏᑦ

289
129 ᓄᓇᕗᒥᑦ
160 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

292
126 ᓄᓇᕗᒥᑦ
166 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

295
133 ᓄᓇᕗᒥᑦ
162 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

249
148 ᓄᓇᕗᒥᑦ
178 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

252
108 ᓄᓇᕗᒥᑦ
127 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓲᑎᑦ ᐱᔭᐅᓇᓱᒃᓯᒪᔪᑦ 3,073 3,401 3,033 2,935 2,879

ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ

ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕈᑎᒋᔭᐅᓇᓱᒃᑐᑦ

2,065
947 ᓄᓇᕗᒥᑦ
1,118 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

2,414
1,204 ᓄᓇᕗᒥᑦ
1,219 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

1,946
820 ᓄᓇᕗᒥᑦ
1,126 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

1,883
794 ᓄᓇᕗᒥᑦ
1,089 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

1,871
819 ᓄᓇᕗᒥᑦ
1,052 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

ᕿᒥᕐᕈᓂᕐᒧᑦ ᑐᒃᓯᕋᖅᑐᓂᑦ 46 37 51 68 78

ᐃᖅᑲᓇᐃᔮᒨᙱᑦᑐᖅ−ᐱᑎᑕᐅᔪᒥ ᑐᖁᓂᐅᔪᒥᑦ 10 2 2 11 3

ᖃᐅᔨᓴᒐᒃᓴᐃᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᑦ

(ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᖑᔪᑦ ᒥᓕᐊᓐᖏᓐᓂ)

$3,474 $3,680 $3,912 $4,280 $4,330

ᖃᐅᔨᓴᒐᒃᓴᐃᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ
(ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᖑᔪᑦ ᒥᓕᐊᓐᖏᓐᓂ)

$84.35 $90.14 $96.11 $103.4 $103.2

ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᖁᑦᑎᓛᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓕᐅᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ(3) $97,300 $102,200 $107,400 $110,600 $113,900
ᓄᓇᕗᒥᑦ
$112,600
ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

ᕿᒥᕐᕈᐊᕐᓃᑦ ᐱᓕᕆᔭᐅᔪᑦ 623
215 ᓄᓇᕗᒥᑦ
408 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

640
261 ᓄᓇᕗᒥᑦ
373 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

958
388 ᓄᓇᕗᒥᑦ
570 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

654
318 ᓄᓇᕗᒥᑦ
340 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

564
300 ᓄᓇᕗᒥᑦ
264 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

ᐃᓚᐅᑎᑦᑎᓂᖅ(4) 1,591 640 828 294 318

ᖃᔅᓯᖏᓐᓃᓪᓗᐊᑕᖅᑐᑦ ᑎᓕᓯᔾᔪᑏᑦ ᐊᑐᓂ
ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒧᑦ

2.42
2.72 ᓄᓇᕗᒥᑦ
2.27 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

1.70
2.06 ᓄᓇᕗᒥᑦ
1.44 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

1.72
2.17 ᓄᓇᕗᒥᑦ
1.54 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

1.69
2.04 ᓄᓇᕗᒥᑦ
1.32 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

2.66
2.82 ᓄᓇᕗᒥᑦ
2.47 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

ᑎᓕᐅᕈᑕᐅᔪᑦ ᑐᓂᔭᐅᔪᑦ 1,510 1,087 1,654 1,113 1,498

ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᖅᑐᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᓅᖓᔪᑦ
ᐱᔭᐅᓂᑯ ᐅᕘᓇ WSCC Connect

129 133 140 143 135

ᐅᓂᒃᑲᓕᐅᖅᕈᑕᐅᔭᕆᐊᓃᑦ ᖃᓄᐃᓐᓃᑦ(5) 228
125 ᓄᓇᕗᒥᑦ
103 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

275
123 ᓄᓇᕗᒥᑦ
152 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

265
125 ᓄᓇᕗᒥᑦ
140 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

208
102 ᓄᓇᕗᒥᑦ
106 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

184
96 ᓄᓇᕗᒥᑦ
88 ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ

ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᑦ 7 12 6 6 11

ᐃᖅᑲᖅᑐᒐᒃᓴᙳᖅᑐᑦ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᑦ/ᑲᒪᔨᐅᔪᑦ ᐃᖅᑲᖅᑐᒐᒃᓴᙳᖅᑐᑦ 5 3 2 1 1

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᑦ/ᑲᒪᔨᐅᔪᑦ ᐃᖅᑲᖅᑐᖅᑕᐅᔪᑦ 3 1 3 2 0

(1) ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᖅ ᓇᓗᓇᐃᔭᕐᓯᒪᔪᓂᒃ 2025-ᒧᑦ ᐲᖅᑕᐅᓚᐅᕐᑐᑦ ᕕᕝᕗᐊᕆ 25, 2026-ᒥ. ᐊᓯᖏᑦ ᐊᕐᕌᒍᐃᑦ ᓱᓕ ᐊᑐᕐᑐᑦ.
(2) ᓄᑖᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᖅ ᖃᓄᐃᓐᓂᐅᔪᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᒃ ᑎᑎᕋᖅᑕᐅᓯᒪᓗᓂ ᑕᒪᒃᑭᓂ ᐅᑭᐅᖅᑕᖅᑐᓂ.
(3) 2025−ᒥ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓴᖅᑭᑎᑕᐅᓚᐅᖅᐳᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ
ᓄᓇᕗᒻᒥ, ᐊᔾᔨᐅᙱᑦᑐᒥ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᖁᑦᑎᓛᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓕᐅᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ (YMIR) ᐱᒻᒪᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ.
(4) ᐃᓚᐅᑎᑕᐅᓂᐅᔪᑦ ᐃᓚᖃᖅᑐᑦ ᑐᓴᐅᒪᑎᑦᑎᖃᑦᑕᐃᓐᓇᕐᓂᖅ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓕᓐᓂᐊᕐᓂᖅ, ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᐊᒎᖅᑐᒥ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᕗᑦ ᕿᒥᕐᕈᐊᕐᓂᐅᔪᓂᒃ.
(5) ᐅᕘᓇ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓖᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐅᔭᕋᖕᓂᐊᕐᕕᖕᒥ ᐋᓐᓂᐊᖃᕐᓇᙱᑦᑐᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᑦ.

8 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᖅ 2025-ᒥᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᓄᑦ

ᓯᕗᒧᒃᑎᑉᐸᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᖅ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ
ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 9

2025−ᒥ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖏᑦ ᓯᕗᒧᒃᑎᑉᐸᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᖅ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑐᖃᑦᑕᖅᑐᑦ ᐃᒪᐃᑦᑐᓂᒃ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖏᑦ (KPI)

ᖃᐅᔨᒪᒍᑎᒋᓪᓗᓂᔾᔪᑎ ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ ᓯᕗᓪᓚᐅᔾᔭᕆᐊᓕᖕᓂ ᐱᓕᕆᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒧᑦ.

ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖓ

2025−ᒥ
ᑐᕌᒐᒃᓴᖅ

2025−ᒥᑦ

ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᖑᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᖅ 2027−ᒥ ᑐᕌᒐᒃᓴ

ᐊᓯᐊᔨᓂᐅᔪᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᒧᑦ ᑕᐃᒪᐃᒐᔪᖕᓂᖓᓂ 1.74 1.64 1.68

ᐳᓴᓐᑎᑎᒍᑦ ᓯᕗᓪᓕᐅᔭᕆᐊᓖᑦ ᓴᓇᕝᕕᐅᕙᒃᑐᑦ ᐱᑖᖅᐸᒃᑐᑦ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ
(OHS) ᐃᑲᔫᑎᒃᓴᓂᒃ ᐅᑯᓇᙵᑦ ᐊᑐᖅᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ

60%(1) 65.2% 100%

ᐳᓴᓐᑎᑎᒍᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔪᑦ ᐃᑲᔫᑎᓂᒃ ᓈᒻᒪᒃᓴᖅᑐᑦ ᐊᒻᒪ

ᑐᓴᐅᒪᔾᔪᑎᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᒃ ᐊᑐᙱᑦᑐᖅ(2) 92.9% 75%

ᐳᓴᓐᑎᑎᒍᑦ ᑲᑎᖢᑎᒃ ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᓯᒪᔪᑦ ᓇᓗᓇᐃᕐᑕᐅᓯᒪᔪ ᐃᒪᓐᓇ
ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᖃᙱᑦᑐᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᕕᒃᒥᑦ (Safe Workplace) 52% 63.9%

5% ᐅᓄᕐᓯᕚᓪᓕᖅᑐᑦ/
ᐊᕐᕌᒍᒧ ᐅᕙᙵᑦ
ᐱᒋᐊᕐᕕᖃᖅᖢᓂ 2022

ᐳᓴᓐᑎᑎᒍᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔪᑦ ᐊᔪᙱᑎᑕᐅᔪᓐᓇᖅᑐᑦ ᐅᕘᓇ

ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᖃᙱᑦᑐᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᕕᒃᒥᑦ (Safe Workplace) 42% 47.9%

5% ᐅᓄᕐᓯᕚᓪᓕᖅᑐᑦ/
ᐊᕐᕌᒍᒧ ᐅᕙᙵᑦ
ᐱᒋᐊᕐᕕᖃᖅᖢᓂ 2022

ᐋᖅᑭᒃᓱᐃᓗᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ
ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ (OHS) ᐊᑐᐊᒐᕐᓂᒃ ᒪᓕᒃᓯᒪᔪᓂᒃ
ᐱᓕᕆᖃᑎᒌᖕᓂᒃᑯᑦ ᐊᑐᐊᒐᓂᒃ ᕿᒥᕐᕈᓂᕐᒧᑦ ᐸᕐᓇᐅᑎᓂᒃ (CPRP)

2025 ᐊᑐᐊᒐᓂᑦ

ᐊᖏᖅᑕᐅᔪᑦ ᐱᐊᓂᒃᓯᒪᔪᖅ

ᐱᓕᕆᖃᑎᒌᖕᓂᒃᑯᑦ
ᐊᑐᐊᒐᓂᒃ ᕿᒥᕐᕈᓂᕐᒧᑦ
ᐸᕐᓇᐅᑎᓂᒃ (CPRP)
ᐋᖅᑭᒃᓯᓯᒪᓂᖅ

ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖓ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᐅᑉ
ᖃᐅᔨᓴᕐᕐᓂᕐᒧᑦ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑎᖏᑦ

ᒪᓕᖕᓂᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ
ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᒧᑦ
ᐸᕐᓇᐅᑎᖓᓂ

ᓈᒻᒪᓈᕐᓯᒪᔪᖅ ᐱᐊᓂᒃᓯᒪᔪᖅ

(1) ᐆᒃᑐᕋᐃᓂᐅᔪᒥ ᐆᒧᖓ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖏᑦᓐᓂ ᐊᓯᔾᔨᖅᓯᒪᕗᖅ ᑲᑎᑉᐸᓪᓕᐊᔪᒥ ᕿᑎᐊᓃᑦᑐᒧᑦ ᑐᙵᕕᒋᔭᐅᔪᓂᑦ.
(2) ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ ᓇᖕᒥᓂᖅ ᑲᑎᖅᓱᖅᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᐊᒻᒪ ᑲᑎᖅᓱᖅᑕᐅᓪᓗᑎᒃ ᓯᕗᓪᓕᐅᔪᓄᑦ ᑕᖅᑭᓄᑦ ᐱᖓᓱᓄᑦ 2024−ᒥ. ᒪᕐᕈᖓᓂ ᑕᖅᑭᓂ ᐱᖓᓱᓂᑦ ᑕᐃᔅᓱᒪᓂ ᐊᕐᕌᒍᒥ, ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ ᑲᑎᖅᓱᖅᑕᐅᓯᒪᓂᖏᓐᓂ ᐆᒧᖓ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖏᓐᓂᑦ ᓄᖅᑲᓚᐅᖅᐳᖅ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᑐᒥ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ ᑲᑎᖅᓱᐃᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂ.

ᐊᑐᖁᔭᐅᔪᒥᓐ ᒪᓕᒋᐊᖃᕐᓂᖅ 2021-2025 ᐊᓯᐅᔨᔭᐅᔪᑦ ᐃᑲᕐᕋᓕᐊᕆᔭᐅᓪᓗᐊᖅᑐᑦ ᐋᓐᓂᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ 2021-2025

ᐅᓇ ᐅᓄᕐᓂᐅᕗᖅ ᐅᓪᓗᐃᖅᓯᖅᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᓇᒥ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕈᑎᐅᓇᓱᒃᑐ

100 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ

ᒪᓕᑦᑎᐊᓚᐅᖅᑐᖅ ᐅᓪᓗᖓᓂ ᐱᔭᐅᓯᒪᒋᐊᖃᕐᓂᖓᓂ

ᒪᓕᑦᑎᐊᓚᐅᖅᑐᖅ ᐅᖓᑖᓂ ᐅᓪᓗᖓᓂ ᐱᔭᐅᓯᒪᒋᐊᖃᕐᓂᖓᓂ

ᐱᔭᕇᙱᑦᑐᖅ (ᒫᓐᓇᐅᔪᒥᑦ)

ᐱᓕᕆᖃᑦᑕᕐᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᓂᖅ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ
ᐅᖓᑖᓅᒍᔾᔨᓂᖅ ᑎᑭᐅᑎᔭᐅᓇᓱᒃᑐᒥ

ᓯᕗᓪᓕᐅᔾᔭᐅᓂᖓ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᐅᔪᖅ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ
ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᓯᔾᔩᓂᕐᒥᑦ ᑐᑭᒧᐊᕐᓂᖓᓂ

ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ
ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓅᖓᙱᐊᕐᔪᒃᑐᖅ

ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ
ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓃᙱᑦᑐᖅ

ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥᑦ ᓄᓇᕗᒥᑦ

33.8%

56.3% 61.6%

43.8%

33.0%

39.1%

22.4%

5.4% 4.6%

87%

12%

1.0%

2025

2021

55.1%

34.2%

10.7%

2022

2023 2024

2021 2022 2023 2024 2025

1.64 2.1 1.36 1.58 1.48 1.55 1.44 1.69 1.59 1.46

10 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

1.1 ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᒃᑲᓐᓂᕐᓗᒍ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ (OHS) ᐃᓕᓐᓂᐊᕈᑎᒃᓴᐃᑦ

ᐅᔾᔨᕈᓱᓕᖅᑎᑦᑎᓂᖅ ᐊᒻᒪ ᑐᑭᓯᐅᒪᑎᑦᑎᓂᖅ ᐅᑯᐊ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ (OHS) ᐊᑐᖁᔭᖏᓐᓂᒃ ᑐᓴᐅᒪᑎᑦᑎᓂᒃᑯᑦ ᐊᒻᒪ ᐃᑲᔪᕈᑎᑎᒍᑦ ᐅᑯᓄᖓ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ (WSCC) ᑎᒍᒥᐊᖅᑎᖏᓐᓄᑦ.

ᐱᒋᐊᕈᑕᐅᔪᖅ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ

ᐋᖅᑭᒃᓱᐃᕙᓪᓕᐊᖏᓐᓇᕐᓗᑎᒃ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ
ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ
ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᒥᑦ

• ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᖅ ᐱᒋᐊᖅᑕᐅᓂᖓ ᔪᓚᐃ 15, 2025

1.2 ᐱᐅᓯᕚᓪᓕᕐᑎᓪᓗᒋ ᖃᓄᐃᓕᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᐋᓐᓂᖅᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᑦᑕᐃᓕᒪᔾᔪᑎᓂᒃ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕈᑎᐅᕙᒃᑐᑦ

ᐅᓄᕐᓯᑎᑦᑎᕚᓪᓕᕋᓱᒃᖢᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᓂᒃ ᐅᕘᓇ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᑎᒍᑦ ᒪᑯᓂᖓ ᐊᑐᐊᒐᕐᓂ ᑐᑭᓯᓇᖅᓯᑎᑦᑎᒃᑲᓐᓂᕐᓯᒪᓪᓗᑎᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᐃᓕᐅᖅᐸᓪᓕᐊᓂᕐᒧᑦ ᐃᑲᔪᖅᐸᒃᖢᑎᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᓐᓂᖅᑎᑦᑎᑦᑕᐃᓕᔾᔪᑎᓂ ᐱᑕᖃᖅᑎᑦᑎᒃᑲᓐᓂᖅᖢᑎᒃ ᐊᒻᒪ ᖃᓄᐃᑎᑦᑎᑦᑕᐃᓕᔾᔪᑎᓂᒃ ᑕᐃᒪᓕ ᐊᑦᑕᓇᙱᓐᓂᕐᓴᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᓴᐅᓪᓗᑎᒃ.

ᐱᒋᐊᕈᑕᐅᔪᖅ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ

ᓇᓗᓇᐃᕐᓯᓗᑎᒃ, ᖃᐅᔨᓇᓱᑲᑕᒡᓗᑎᒃ ᐊᒻᒪ ᐋᖅᑭᒃᓱᐃᓗᑎᒃ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ (OHS) ᐊᑐᐊᒐᕐᓂ

• ᑐᓂᓯᓗᑎᒃ ᒪᕐᕉᖕᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ
ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ (OHS) ᐊᑐᐊᒐᕐᓂᒃ
ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓄᑦ ᐊᖏᖅᑕᐅᓂᐊᖅᑐᓂᒃ

ᐋᖅᑭᒃᓱᐃᓗᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᕕᒃᒥᑦ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᑎᑦᑎᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ ᒪᓕᓯᒪᔪᓂᒃ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓵᖅᓯᒪᔪᓂᒃ ᐊᑐᐊᒐᕐᓂᒃ

• ᐋᖅᑭᒃᓱᐃᓗᑎᒃ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓄᑖᙳᕆᐊᖅᑎᑦᑎᓗᑎᒃ
ᑕᓪᓕᒪᓂ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ

ᑎᑭᑕᐅᔪᒪᔪᓂᒃ ᑐᓴᐅᒪᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑐᙵᓱᒃᑎᑦᑎᔨᐅᓗᑎᒃ ᐃᓕᓐᓂᐊᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᖏᔪᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᐅᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ

ᐱᓕᕆᖃᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐆᒥᖓ Safe Workplace ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᒥ

• ᐱᓕᕆᖃᑎᖃᕐᓗᑎᒃ ᑎᓴᒪᓂᒃ ᐃᓄᒋᐊᒃᑐᓂᑦ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂᑦ

ᖃᓄᐃᓐᓂᖅᐱᑕᓕ 2025-ᒥ ᓯᕗᒧᒃᑎᑉᐸᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᖅ

ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ

ᐱᓕᕆᐊᖑᓇᓱᒃᑐᓂᒃ?

(1) ᖄᒃᑲᓐᓂᐊᒍᑦ ᐱᓕᕆᑦᑎᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᓇᓕᐊᒃᑰᖓᖕᒪᖔᑦ ᓇᓗᓇᐃᔭᐃᓂᕐᒥ ᐃᓚᔭᐅᔪᒥ 2025−ᒥ ᑐᑭᓯᓇᕆᐊᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ.

$1 ᒥᓕᐊᓐᓂ

2025−ᒥ, ᐅᓄᕐᓂᖅᓴᐅᔪᓂ

ᑐᓐᓂᖅᓴᖅᑕᐅᓚᐅᖅᐳᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ

ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᐅᔪᓄᑦ ᐅᑭᐅᖅᑕᖅᑐᒧᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ

ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᖅ ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᕗᖅ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒥ ᐊᒻᒪ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᓂ

ᐱᐅᓯᒋᐊᖅᑎᑦᑎᔪᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥ ᐊᑦᑕᕐᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᐃᑲᔪᕐᓂᕐᒧᑦ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂᑦ ᒪᓕᖕᓂᖏᓐᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ

ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᓕᐊᖑᔪᓂ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪ ᓄᓇᕗᒻᒥ.

(1)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 11

Performance meeting or exceeding target Performance off target Reprioritized for future

or change in direction Performance marginally off target

ᓯᕗᒧᒃᑎᑉᐸᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᖅ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ ᐱᓇᓱᒃᑕᑦᑎᓐᓂ ᐱᒻᒪᕆᐅᓛᖑᔪᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᕕᒃᒥ
ᐱᑕᖃᕈᓐᓃᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒥ ᐋᓐᓂᐊᖅᑑᕆᔭᐅᔭᑦᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᐋᓐᓂᕈᑎᐅᕙᒃᑐᓂᒃ. ᓇᓗᓇᐃᕐᓯᒃᑲᓐᓂᕐᑐᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ
ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒃᑯᑦ (WSCC) ᐱᓕᕆᐊᖏᓐᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᕕᒃᓂᒃ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᑎᑦᑎᓂᕐᒥᒃ,
ᐅᔾᔨᕈᓱᐃᓐᓇᐅᔭᖅᑎᑦᑎᓂᒃᑯ ᐊᑦᑕᓇᕐᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᑲᒪᒋᔭᒃᓴᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᐃᑎᑦᑎᑦᑕᐅᓕᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐋᓐᓂᖅᑎᑦᑎᑦᑕᐃᓂᓂᕐᒥᒃ ᐊᒻᒪ ᖃᓄᐃᓕᑦᑕᐃᓕᒪᑎᑦᑎᓂᕐᒥᒃ.

ᓯᕗᒧᑦ

ᑕᐅᑐᓐᓂᖅ

1.3 ᕿᒥᕐᕈᐊᕐᓗᒋᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᖃᐅᔨᓴᕈᑎᐅᕙᒃᑐᑦ ᖃᓄᑎᒋ ᐱᓕᕆᐊᖑᕙᖕᓂᖏᓐᓂᒃ

ᕿᒥᕐᕈᐊᕐᓂᐊᕐᓗᒍ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᐅᑉ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑎᖏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓗᓇᐃᕐᓯᓂᐊᕐᓗᓂ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᑦ ᐱᐅᓛᖑᓇᔭᕐᒪᖔᑦ ᐱᓕᕆᐊᑎᒍ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᑲᔪᕐᓂᕐᓴᐅᓗᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᓂᒃ ᐱᓇᓱᓗᐊᙱᓐᓂᕐᓴᓂᒃ.

ᐱᒋᐊᕈᑕᐅᔪᖅ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ

ᐃᑲᔪᖅᓱᕐᓗᒍ ᓴᖅᑮᓂᕐᒥᑦ ᐃᓱᒪᓕᐅᕆᓂᕐᒧᑦ ᐸᐃᑉᐹᕐᒥᑦ
ᑐᙵᕕᖃᕐᓗᑎᒃ ᐊᑐᓕᖁᔭᐅᔪᓂᑦ.

• ᑐᓂᓯᓗᑎᒃ ᐃᓱᒪᓕᐅᕈᑎᒥᑦ ᐸᐃᑉᐹᒥᑦ
ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓄᑦ ᕿᒥᕐᕈᔭᐅᓂᕐᒧᑦ

47.9%

ᐅᖓᑖᓅᖓᓪᓗᓂ 2025-ᒥ ᑎᑭᑕᐅᓇᓱᒃᑐᖅ, ᐳᓴᓐᑎᑎᒍᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕈᓐᓇᖅᑐᐃᑦ

ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᓚᐅᕐᑐᑦ ᐃᒪᓐᓇ

ᐊᑦᑕᓇᙱᑦᑐᒦᑦᑐᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕖᑦ

ᒫᓃᓚᐅᕐᑐᖅ

ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᔪᑦ

12 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ 12

ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᖅ 2025-ᒥᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᓄᑦ

ᐱᓕᕆᐊᖃᕐᓂᖅ ᐱᐅᔪᓂᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 13

2025−ᒥ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖏᑦ

ᐱᓕᕆᐊᖃᕐᓂᖅ ᐱᐅᔪᓂᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑐᖃᑦᑕᖅᑐᑦ ᐃᒪᐃᑦᑐᓂᒃ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖏᑦ (KPI) ᖃᐅᔨᒪᒍᑎᒋᓪᓗᓂᔾᔪᑎ ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ ᓯᕗᓪᓚᐅᔾᔭᕆᐊᓕᖕᓂ ᐱᓕᕆᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒧᑦ.

ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖓ

2025−ᒥ

ᑐᕌᒐᒃᓴᖅ

2025−ᒥᑦ

ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᖑᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᖅ

2027−ᒥ

ᑐᕌᒐᒃᓴᖅ

ᑎᒍᒥᐊᖅᑎᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᓂᖏᓐᓂᒃ ᓈᒻᒪᒃᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑎᑦ ᐊᑐᙱᑦᑐᖅ ᐊᑐᙱᑦᑐᖅ(1) 80%

ᐳᓴᓐᑎᑎᒍᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑏᑦ ᐃᓚᐅᓯᒪᓂᖏᑦ ᑕᒪᒃᑯᓂᖓ ᑎᒍᒥᐊᖅᑎᓂᒃ

ᐃᓚᐅᔭᕆᐊᖃᕈᑎᓂᒃ ᐊᑐᕆᐊᓕᖕᓂᒃ 100% 100% 100%

ᐳᓴᓐᑎᑎᒍᑦ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑎ ᐅᑯᐊ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ (WSCC) ᐃᓄᖕᓂ ᐱᓕᕆᖃᑎᖃᑲᑕᒃᑎᓪᓗᒋ
ᐱᓕᕆᐊᖏᓐᓄᑦ

90% 100% 90%

ᑲᑎᖦᖢᑎᒃ ᓇᐃᓴᐅᑎᒃᑯᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᔾᔪᑎ (5 ᑎᑭᐅᑎᔪᒥ ᐊᖏᓂᖓᓂ) 2.8 2.9 3.0

ᐳᓴᓐᑎᑎᒍᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᖅᑕᐅᔪᑦ ᖃᓄᖅ ᓈᒻᒪᒃᓴᕐᓯᒪᓂᖏᓐᓂᒃ ᐃᑭᐊᖅᑭᕕᒃᑯᑦ

ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᓂᒃ 80% 70% 80%

ᑲᑎᖢᓂ ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᔫᑉ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᓂᖓ 80% 83% 80%

ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐊᑭᖏᑦ

ᐅᖓᑖᓅᕐᑐᖅ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ
ᐊᒻᒪ ᓄᓇᕗᒥᑦ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ
ᐊᑐᕐᐸᒃᑕᖏᓐᓂᒃ(2)

91%

ᐅᖓᑖᓅᕐᑐᖅ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ
ᐊᒻᒪ ᓄᓇᕗᒥᑦ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ
ᐊᑐᕐᐸᒃᑕᖏᓐᓂᒃ

ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖓ ᐱᖁᔭᓂᒃ ᕿᒥᕐᕈᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᖅ

ᒪᓕᖕᓂᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ
ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᒧᑦ
ᐸᕐᓇᐅᑎᖓᓂ

ᓈᒻᒪᓈᕐᓯᒪᔪᖅ ᐱᐊᓂᒃᓯᒪᔪᖅ

ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓲᑎᒧᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ 5% ᒥᒃᖠᕚᓪᓕᕐᓂᖅ

ᐅᕙᙵᑦ 2022−ᒥ

17% ᐅᓄᕐᓯᕚᓪᓕᖅᑐᑦ
2022-ᒥ

10% ᒥᒃᖠᕚᓪᓕᕐᓂᖅ
ᐅᕙᙵᑦ 2022
ᐱᒋᐊᕈᑎᓂᒃ

ᖃᔅᓯᐅᓂᖓ ᑭᐅᔭᐅᓯᒪᙱᑦᑐᑦ ᕿᐱᓘᑎ ᐅᑯᓇᙶᖅᓯᒪᔪᑦ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᖃᐅᔨᒪᔩᑦ ᑎᑎᕋᕐᕕᖓᓂᒃ

33% ᒥᒃᖠᕚᓪᓕᕐᓂᖅ
ᐅᕙᙵᑦ 2022−ᒥ

84% ᒥᒃᖠᕚᓪᓕᕐᓂᖅ

ᐅᕙᙵᑦ 2022−ᒥ ᔨᕈ (0)

(1) ᐅᓇ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖏᑦ (KPI) ᓄᖃᖓᑎᑕᐅᔪ ᑭᓯᐊᓂ 2026 ᑎᑭᑉᐸᑦ.
(2) ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐊᑭᖏᑦ: ᓄᓇᑦᓯᐊᑉ ᒐᕙᒪᖓᑦ 2023-2024, 87.5%; ᓄᓇᕗᑦ ᒐᕙᒪᖓᑦ 2022-2023, 82%.
(3) ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓲᑎᓂᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᔩᑦ ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᓚᐅᕐᑐᑦ ᐅᓄᕈᓘᔭᖅᑐᓂᒃ ᐊᑭᒧᑦ ᖄᖏᐅᑎᑦᑎᑦᑕᐃᓕᔾᔪᑎᓂᒃ, ᐸᕐᓇᒃᑕᐅᓯᒪᓂᕐᓴᐅᓪᓗᓂᓗ. ᓇᐃᑦᑐᒃᑯᑦ ᖃᓄᐃᓕᔾᔪᑎᑦ ᓴᕿᓯᒪᙱᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ. ᒫᓐᓇᓕ ᐊᑭᓄᑦ ᐅᓄᕐᓯᒋᐊᕈᑎᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᐊᖅᑐᑦ ᐊᔾᔨᒌᙱᔾᔪᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᕕᐅᑉ ᐃᓗᐊᓂ ᐊᒻᒪ ᐊᓯᐊᓃᑦᑐᓪᓗᒍ. ᐋᓐᓂᐊᕕᓕᐊᕐᓂᖅ ᐊᑭᑦᑐᖅᐹᓪᓕᕐᓯᒪᓂᖏᑦ, ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕆᔭᐅᓇᓱᒃᑐᑦ ᐊᔾᔨᒌᙱᔾᔪᑎᖏᑦ, ᐊᒻᒪ
ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᐅᔪᑦ ᑕᒪᑐᒧᖓ ᐊᒃᑐᐊᔾᔪᑎᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ. ᐱᓕᕆᐊᖃᖅᑐᓂ ᐱᓕᕆᔨᐅᔪᑦ ᐱᓕᕆᐊᖃᕋᓱᒃᑐᑦ ᐊᑐᒃᑲᓐᓂᕈᓐᓇᑐᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒥᑦ.

ᑎᓴᒪᐅᖕᒪᑕ ᐅᖃᐅᓯᓪᓚᕆᒋᔭᐅᔪᑦ ᐅᑯᓄᖓ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ

ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒃᑯᑦ: ᖃᓪᓗᓈᑐᑦ, ᐅᐃᕖᑐᑦ, ᐃᓄᒃᑎᑐᑦ ᐊᒻᒪ
ᐃᓄᐃᓐᓇᖅᑐᓐ. ᖃᓄᐃᓕᖓᔪᓂᒃ ᑐᑭᓕᐅᕆᔭᐅᑎᑦᑎᒪᐅᕐᐸᑦ ᐅᑯᐊ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ
ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒃᑯᑦ 2025-ᖑᑎᓪᓗᒍ?

331 ᐅᐃᕖᑎᑐᑦ

117 ᐃᓄᒃᑎᑐᑦ

14 ᐃᓄᐃᓐᓇᖅᑐᓐ

2025-ᒥ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖏᓐᓂ ᐊᑕᑎᑦᑎᓂᖏᓐᓂᒃ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑎᖃᓚᐅᕐᑐᑦ ᐃᒪᓐᓇ

91%−ᒥ

(3)

ᐱᓕᕆᖃᑦᑕᕐᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᓂᖅ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ
ᐅᖓᑖᓅᒍᔾᔨᓂᖅ ᑎᑭᐅᑎᔭᐅᓇᓱᒃᑐᒥ

ᓯᕗᓪᓕᐅᔾᔭᐅᓂᖓ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᐅᔪᖅ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ
ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᓯᔾᔩᓂᕐᒥᑦ ᑐᑭᒧᐊᕐᓂᖓᓂ

ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ
ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓅᖓᙱᐊᕐᔪᒃᑐᖅ

ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ
ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓃᙱᑦᑐᖅ

*ᑕᒪᒃᑭᐅᒪᔪᒥ ᐊᐅᓚᑕᐅᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᐅᔪᓂ ᐃᓕᓴᖅᓯᓚᐅᖅᐳᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᖁᑦᑎᓛᖑᔪᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖃᕐᓂᖏᓐᓂ 2025−ᒧᑦ. ᐊᑕᐅᓯᖅ ᓈᒻᒪᒋᔭᐅᔪᖅ ᖁᑦᑎᓛᖑᔪᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᒻᑎᖁᑎᓕᐅᑉ ᐊᖏᖅᓯᒪᓂᖓᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔮᖓᓂ ᓈᒻᒪᒍᓱᖕᓂᕐᒥ.

14 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

2.2 ᓴᕿᑦᑎᓗᑎᒃ ᓄᑖᓂᒃ ᐱᓕᕆᔾᔪᑕᐅᓕᖅᑐᑎᒍᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᑦᑐᓐᓇᑦᑎᐊᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᕙᓪᓕᐊᓂᖃᑦᑎᐊᕈᓐᓇᖅᑐᓂᒃ

ᓴᑭᑦᑎᓗᑎᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᒪᑦᑎᐊᖅᑐᓂᒃ ᐱᕙᓪᓕᐊᔾᔪᑎᒃᓴᓂᒃ ᑐᓂᓯᓯᒪᓂᐊᖅᑐᓂᒃ ᐊᑑᑎᖃᕐᓂᖅᐹᓄᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑎᓄᑦ ᑲᑎᖓᑦᑎᐊᖅᑐᑦ ᐊᑑᑎᖃᖅᑐᑦ
ᓴᓇᕐᕈᒃᓴᑦ, ᐱᔭᕐᓂᓐᖏᑦᑐᓕᕆᔾᔪᑎᑦ ᖃᕆᓴᐅᔭᓪᓗ, ᖃᐅᔨᓴᖅᓯᒪᑦᑎᐊᕇᖅᑐᓂᒃ ᓄᐊᑦᓯᒪᔪᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᕿᒃᓯᔾᔪᑎᒃᓴᓂᒃ ᐱᔭᕐᓂᖅᓯᓂᐊᕐᒪᑕ ᐊᒻᒪᓗ
ᓴᓇᔾᔪᑕᐅᔪᓐᓇᑦᑎᐊᕐᓗᑎᒃ

ᐱᒋᐊᕈᑕᐅᔪᖅ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ

ᐱᐅᓯᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓗᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᐊᑐᕐᓂᑯᖏᓐᓂ • ᑲᔪᓯᓗᑎ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒥᑦ

ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᖅ 1 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔨᓄᑦ ᐃᑲᔪᕈᑎᒃᓴᓂᒃ

ᓄᑖᙳᕆᐊᕐᓗᑎᒃ ᑎᑎᕋᐅᓯᐅᕙᓪᓕᐊᖃᑦᑕᖅᑐᑦ ᐊᒻᒪ
ᑐᓴᐅᒪᔾᔪᑎᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖅ

• ᐱᔭᕇᖅᑕᐅᓗᓂ ᓂᐅᕕᕐᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐱᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᖃᕋᓴᐅᔭᖅᑎᒍᑦ ᐃᓗᓕᖏᓐᓂᒃ
ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᒥᑦ

ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᓯᓗᓂ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᓂᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᑦ
ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖓᓂ ᐊᑑᑎᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒃᑯᑦ

• ᑲᔪᓯᓗᑎᒃ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᓂᐊᕐᓂᓕᒫᖓᓂᑦ
ᐊᖅᑯᑎᒃᓴᖓᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓯᖏᓐᓂᒃ

ᓴᙱᓂᖅᓴᐅᓕᕐᓗᓂ ᖃᕋᓴᐅᔭᒃᑯᑦ ᐱᔭᐅᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒥᑦ ᓄᖅᑲᖓᕈᑎᒃᓴᓂᑦ ᓴᐳᔾᔨᓂᕐᒥᑦ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂᑦ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ

• ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓗᑎᒃ ᐱᔭᐅᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ
ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᔾᔪᑎᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᔭᐅᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ
ᐃᑲᔫᑎᒃᓴᓂᑦ ᐊᒥᒐᕆᔭᐅᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒥᑦ

ᐋᖅᑭᒃᓱᐃᓗᑎᒃ ᐊᒻᒪ ᐱᐅᓯᕚᓪᓕᖅᑎᑦᑎᓗᑎᒃ ᖃᕋᓴᐅᔭᒃᑯᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑏᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒋᔪᓐᓇᖅᑕᖏᓐᓂᒃ

• ᓴᖅᑮᓗᑎᑦ ᓄᑖᓂᑦ ᐅᓂᒃᑳᕆᐊᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᑲᔫᑎᒃᓴᓂᑦ
• ᐃᓚᓕᐅᔾᔨᓗᓂ ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᓕᐊᓂ ᐊᐅᓚᑕᐅᔪᓂ
ᓄᑖᙳᕆᐊᖅᑎᑕᐅᓂᐅᔪᓂ
• ᐊᑲᐅᓈᖅᑎᒋᐊᕐᓗᒍ ᐊᑐᖅᑕᐅᒍᓐᓇᕐᓂᖓ ᐊᒻᒪᓗ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᖃᕋᓴᐅᔭᒃᑯᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᑦ

ᐃᑭᐊᖅᑭᕕᒃ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᓂᖓ ᐸᕐᓇᐅᑎ ᐱᔭᕇᖅᓯᒪᔪᖅ

• ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑎᓕᕐᓗᒍ ᒫᓐᓇᐅᔪᖅ ᐃᑭᐊᖅᑭᕕᒃ
ᐃᖏᕐᕋᓂᖓ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓗᑎᒃ ᐃᑭᐊᖅᑭᕕᖕᒥᑦ
ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᑐᕌᒐᕆᔭᐅᔪᓂᑦ

ᐃᓇᖏᕐᓗᒍ ᑐᑭᓕᐅᕆᓂᕐᒥᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ • ᓂᐅᕕᕐᓗᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᓗᑎᒃ

ᐃᓇᖏᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᖃᕋᓴᐅᔭᓕᕆᔾᔪᑎᓂᑦ

ᖃᓄᐃᓐᓂᖅᐱᑕ 2025-ᒥ ᐱᓕᕆᐊᖃᕐᓂᖅ ᐱᐅᔪᓂᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ?

2.1 ᑎᒍᒥᐊᖅᑎᓂᒃ ᖃᐅᔨᓇᓱᖃᑦᑕᕐᓗᑎᒃ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᔪᓂᒃ ᑖᒃᑯᓇᙵᑦ

ᑎᒍᒥᐊᖅᑎᐅᔪᑦ ᐊᑐᕐᓯᒪᔭᖏᓐᓂᒃ ᑐᓴᐅᒪᑎᑦᑎᓪᓗᒋ ᐊᒻᒪ ᐱᐅᓯᕚᓪᓕᕈᑎᐅᔪᓐᓇᖅᑐᓂᒃ ᑕᒪᒃᑯᐊ ᑎᒍᒥᐊᖅᑏᑦ ᐱᓕᕆᐊᖃᕐᓂᕐᒥᒃ ᐱᓕᕆᖃᑕᐅᑎᑕᐅᓂᕐᓴᐅᓂᖏᑦᑎᒍᑦ

ᐱᒋᐊᕈᑕᐅᔪᖅ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ

ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᖃᐅᔨᓴᕈᑎᐅᖃᑦᑕᕐᓂᐊᖅᑐᓂᒃ ᐅᑯᐊ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ
ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᖏᓐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᖏᓐᓂ

• ᖃᐅᔨᓴᕐᓗᒋᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ
ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᖏᑦ
ᒪᓕᒡᓗᒍ ᕿᒥᕐᕈᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒃᑕᒃᓴᐅᔪᒥᑦ

ᐃᓚᓕᐅᔾᔨᓪᓗᑎᒃ ᐃᓕᖅᑯᓯᕐᒧᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᒦᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒥ ᐃᓚᐅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓯᒪᓂᖏᓐᓂ

• ᑲᔪᓯᓗᑎᒃ ᓈᒻᒪᒃᑐᒥᑦ ᐊᑐᖃᓯᐅᑎᓂᕐᒥᑦ ᓄᓇᖃᖅᑳᖅᑐᑦ ᒐᕙᒪᖏᑦ
ᐊᒻᒪ ᑲᑐᔾᔨᖃᑎᒌᖏᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ
ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᖏᓐᓂᒃ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 15

2.3 ᐃᑲᔪᕐᐸᒡᓗᒋᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ ᐱᓕᕆᐊᖏᓐᓂᒃ ᐊᓂᒍᐃᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᕐᒥᒃ

ᑕᒪᒃᑯᐊ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᐅᓂᐊᖅᑐᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓐᓇᓕᖁᓪᓗᒋ ᐊᓯᙳᖅᐸᓪᓕᐊᖏᓐᓇᕐᑎᓪᓗᒍ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕈᓰᑦ ᒪᐅᓇ ᐃᑲᔪᖅᑐᐃᓂᒃᑯᑦ, ᐃᓚᐅᖃᑕᐅᕙᖕᓂᒃᑯᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑲᒪᒋᔭᖃᕐᓂᒃᑯᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ (WSCC) ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖏᓐᓂᒃ
ᐱᐅᓪᓚᕆᒃᑐᓂᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᓂᒃᑯᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑎᓂᒃ

ᐱᒋᐊᕈᑕᐅᔪᖅ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ

ᒫᓐᓇᒨᖓᓕᖅᑎᑦᑎᓗᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑐᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ • ᐊᑐᖅᑕᐅᓗᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒧᑦ

ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᑦ ᐃᓗᐊᓃᑦᑐᒥᑦ ᐊᒥᒐᕆᔭᐅᔪᓂᑦ

ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᓂᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖃᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᐸᕐᓇᐅᓯᐅᕐᓂᕐᒧᑦ
ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒃᓴᓂᒃ

• ᕿᒥᕐᕈᓂᕐᒥᑦ ᐃᓕᓐᓂᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᒥᑦ

ᐊᑲᐅᓈᖑᓛᒥ ᑎᑎᕋᕐᕕᖓᑕ ᐃᓂᒋᔭᖓᓂ ᐊᑐᕐᓂᕐᒥ

• ᓂᐅᕕᕐᓗᑎᒃ ᐋᖅᑭᐅᒪᓂᕐᒧᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᑦ
ᐱᐅᓯᕚᓪᓕᖁᓪᓗᒍ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥᑦ
ᑕᓪᓕᒪᒋᔭᖓᓂ ᖁᓕᕇᖑᔪᓂᑦ

2.4 ᕿᒥᕐᕈᐊᕐᐸᒡᓗᑎᒃ ᐱᖁᔭᐃᑦ ᐅᑯᓄᖓ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ (WSCC) ᐊᐅᓚᑕᖏᓐᓂᒃ

ᓄᑖᙳᕆᐊᖅᑎᑦᑎᓂᖅ ᐱᖁᔭᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ (WSCC) ᐊᐅᓚᑕᖏᓐᓂᒃ

ᐱᒋᐊᕈᑕᐅᔪᖅ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ

ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓗᓂ ᓂᕈᐊᒐᒃᓴᐅᔪᓂ ᒫᓐᓇᒨᓕᖓᓕᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᓂ ᑲᑐᔾᔨᖃᑎᒌᒡᓗᑎᒃ
ᐅᔭᕋᖕᓂᐊᕐᕕᖕᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ
ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᓂᑦ ᑲᑎᒪᔨᕋᓛᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐊᑦᑕᕐᓇᕐᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒧᑦ ᐅᖃᐅᔾᔨᒋᐊᕐᑎᑦ ᑲᑎᒪᔨᕋᓛᖏᓐᓄᑦ

• ᕿᒥᕐᕈᓂᕐᒥᑦ ᓯᕗᓂᐊᒍᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ
ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖃᑕᐅᔪᓂᑦ ᑲᔪᓯᑎᑕᐅᔪᓂᑦ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᑐᓂᓯᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᒥᑦ
• ᓯᕗᓂᐊᓂ ᕿᒥᕐᕈᐊᕐᓂᖅ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᑦᑕᐃᓕᓂᕐᒧᑦ
ᒪᓕᒐᕐᓂ ᓯᕗᓪᓕᐅᑎᑕᐅᓯᒪᔪᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ
ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ (OHS) ᑲᑎᒪᔨᕋᓛᓄᑦ

ᕿᒥᕐᕈᐊᕐᓗᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᒃᒥ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᓂᖅᒥᒃ ᐊᒻᒪ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᕐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᐅᔭᕋᒃᓯᐅᖅᕕᒃᒥ ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᓂᖅᒥᒃ ᐊᒻᒪ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᕐᓂᒃ

• ᑲᔪᓯᓗᑎ ᕿᒥᕐᕈᐊᕐᓗᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ
ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ (OHS) ᒪᓕᒐᖏᓐᓂᒃ ᕿᒥᕐᕈᔨᐅᔪᓂ ᑲᑎᒪᔨᕋᓛᓄᑦ
ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᕈᓐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᓯᒪᓗᑎᒃ

ᒪᓕᒐᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎ ᑲᔪᓯᑎᑕᐅᓗᓂ ᐅᑯᓄᖓ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᒪᓕᒐᖅᒧᑦ ᐃᑦᑐᕐᓯᐅᑎᑖᕈᑎᓄᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑎᓂᒃ

• ᐃᑲᔪᖅᓱᕐᓗᑎᒃ ᐱᖁᔭᒃᓴᒥᑦ ᑐᓂᓯᓂᕐᒥᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒧᑦ
ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒧᑦ ᒪᓕᒐᓕᐅᕐᕕᖕᓄᑦ
• ᐱᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐊᓯᔾᔩᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐸᕐᓇᐅᑎ

(1) ᐅᓇ ᐱᓇᓱᐊᒐᖅ ᐅᖓᕙᕆᐊᖅᑕᐅᓚᐅᕐᑐᖅ ᐊᒻᒪ ᐊᓯᖏᓐᓂ ᓯᕗᓪᓕᐅᖁᔭᐅᔪᓂᒃ ᐱᓇᓱᐊᒐᖃᓕᖅᖢᑎᒃ ᐅᕘᓇ ᒪᓕᒐᓕᕆᓂᒃᑯᑦ ᕿᒥᕐᕈᐊᖅᑕᐅᔪᓂᒃ.

(1)

16 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

2023 2024 2025

2.5 ᐱᐅᓯᕚᓪᓕᕐᑎᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖅ

ᐊᐅᓚᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓲᑎᓂᒃ ᓈᒻᒪᓈᕐᓯᒪᓂᒃᑯᑦ ᐊᒻᒪ ᑲᒪᒋᔭᖃᖅᑎᐊᕐᓂᒃᑯᑦ ᐊᑐᕐᓗᑎᒃ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᕐᓂᒃ ᑕᒪᐅᖓ, ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᓂᒃ, ᑕᐃᒪᓐᓇ ᐊᒃᓱᕈᕐᓇᓗᐊᙱᓐᓂᕐᓴᐅᓗᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᑎᓄᑦ ᐱᐅᓯᕚᓪᓕᕐᓯᓐᓈᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑏᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᖏᓐᓂᒃ

ᐱᒋᐊᕈᑕᐅᔪᖅ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ

ᐱᐅᓯᕚᓪᓕᕐᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔾᓂᕐᒥ
ᑐᓴᐅᒪᔾᔪᑎᓕᕆᓂᖓ

• ᐱᔭᕇᖅᑕᐅᓗᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᖕᓂᒧᑦ ᐱᓕᕆᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒥᒃ
ᒪᓕᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᑎᑎᖅᑲᕐᓂᑦ
• ᓴᖅᑮᓗᑎᒃ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ ᒪᕐᕉᖕᓄᑦ ᐃᑲᔫᑎᑦᓴᓂᑦ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᐅᑎᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒧᑦ

ᖃᐅᔨᓴᕐᓗᒋᑦ ᓴᓇᒪᓂᖓ ᑲᒪᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᓂᖓ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓐᓄᒃᓯᒪᓂᖏᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᓂᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓂᑦ ᓄᓇᕗᒻᒥ

• ᐱᔭᕇᕐᓗᒍ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᖅ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᒋᐊᕐᓗᑎᒃ
ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐊᑐᓕᖁᔭᐅᔪᓂᑦ

ᐋᖅᑭᒃᓱᐃᓗᑎᒃ ᐃᓚᐅᓕᕈᑎᒃᓴᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᔪᕈᓐᓃᕐᓴᕈᑎᒃᓴᓂᒃ
ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᓕᖕᓄᑦ

• ᐊᑐᑦᑎᐊᕐᓗᒍ ᓄᑖᖑᔪᖅ ᐃᓕᓐᓂᐊᕐᓂᕐᒧᑦ
ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᖅ ᓴᖅᑮᓂᕐᒥᑦ
ᓈᒪᔪᓂᑦ ᐃᓕᓐᓂᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓕᓐᓂᐊᕈᑎᒃᓴᓂᑦ
ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᓇᖕᒥᓂᖃᖅᑐᓄᑦ

ᐳᓴᓐᑎᑎᒍᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏ ᐋᓐᓂᖅᑐᕕᓃᑦ ᑕᖅᑭᑦ 6 ᐋᓐᓂᕐᕕᒋᔭᖓᓂ
ᐊᓂᒍᙱᓐᓂᖏᖏᓐᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒧᑦ ᐅᑎᕈᓐᓇᖅᑐᑦ

*ᐅᓄᕐᓂᐅᔪᒥ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᕗᖅ ᒪᕐᕉᖕᓂ ᐅᑭᐅᖅᑕᖅᑐᒥ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᓂᐅᔪᓄᑦ ᐃᓚᒋᐊᕈᑎᒥᒃ ᐳᓴᓐᑎᖓᓂ ᐋᓐᓂᖅᓯᒪᔪᓄᑦ ᓴᓇᔨᐅᔪᓄᑦ ᐅᑎᓚᐅᖅᑐᓂ ᓴᓇᕝᕕᖓᓄᑦ ᐃᓗᐊᓂ ᑕᖅᑭᓂ 6−ᓂ.

Performance meeting or exceeding target Performance off target Reprioritized for future

or change in direction Performance marginally off target

ᓱᓕ ᑲᔪᓯᔪᒍᑦ ᐱᓕᕆᐊᑦᑎᓐᓂᒃ ᐆᒥᖓ ᐱᓕᕆᐊᖃᕐᓂᖅ ᐱᐅᔪᓂᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ, ᐱᐅᓯᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂ
ᐊᒻᒪᓗ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ (WSCC) ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖏᑦ ᑭᖑᕙᓯᖏᑦᑐᓂ,
ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᔪᓐᓇᖅᑐᓂᒃ, ᑐᑭᓯᓇᕈᓐᓇᑦᑎᐊᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᐊᑑᑎᖃᑦᑎᐊᖅᑐᓂᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂ ᐱᔨᑦᑎᕋᖅᐸᒃᑕᑦᑎᓐᓄᑦ.

ᓯᕗᒧᑦ

ᑕᐅᑐᓐᓂᖅ

88.3% ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥ
85.6% ᓄᓇᕗᒥᑦ
87.2% ᑕᒪᒃᑭᒃ*

88.1% ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥ
82.2% ᓄᓇᕗᒥᑦ
85.4% ᑕᒪᒃᑭᒃ*

90.0% ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥ
84.7% ᓄᓇᕗᒥᑦ
87.7% ᑕᒪᒃᑭᒃ*

90.8% ᓄᓇᑦᓯᐊᖅᒥ
89.3% ᓄᓇᕗᒥᑦ
90.0% ᑕᒪᒃᑭᒃ*

2022

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 17

ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᖅ 2025-ᒥᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ
ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᖃᖅᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᖅ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

1 8 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

2025−ᒥ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖏᑦ

ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᖃᖅᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᖅ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑐᖃᑦᑕᖅᑐᑦ ᐃᒪᐃᑦᑐᓂᒃ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖏᑦ (KPI) ᖃᐅᔨᒪᒍᑎᒋᓪᓗᓂᔾᔪᑎ ᐸᕐᓇᒍᑎᓄᑦ ᓯᕗᓪᓚᐅᔾᔭᕆᐊᓕᖕᓂ ᐱᓕᕆᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒧᑦ.

ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ
ᓇᓗᓇᐃᕈᑎᖓ

2025−ᒥ

ᑐᕌᒐᒃᓴᖅ

2025−ᒥᑦ

ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᖑᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᖅ

2027−ᒥ

ᑐᕌᒐᒃᓴᖅ

ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᒃᖢᑎᒃ ᖃᓄ ᐊᑯᓂᐅᑎᒋᕙᖕᒪᖔᑕ 101.76 98.03

10% ᒥᒃᖠᕚᓪᓕᕐᓂᖅ
ᐅᕙᙵᑦ 2022 ᐊᕐᕌᒍ
ᐃᓱᓕᓐᓂᖓᓂ

ᐅᑎᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ 5.5% 8.4% 5.25% ᐊᕐᕌᒍᒥ

ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᑦ ᐃᓂᐅᔪᑦ 113% 119% 116.4%

116.4%

ᐅᓇ 2027 ᑎᑭᑕᐅᓇᓱᒃᑐᖅ ᐃᑲᔫᑎᑎᒍᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔮᒃᓴᖅ ᒫᓃᑦᑐᖅ

ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᑮᓴᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᓂ ᐃᓂᒃᓴᒧᑦ 2025−ᒧᑦ

113%−ᖑᓚᐅᖅᐳᖅ. 2025−ᒥ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ 119%−ᖑᕗᑦ.

ᐱᓕᕆᖃᑦᑕᕐᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᓂᖅ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ
ᐅᖓᑖᓅᒍᔾᔨᓂᖅ ᑎᑭᐅᑎᔭᐅᓇᓱᒃᑐᒥ

ᓯᕗᓪᓕᐅᔾᔭᐅᓂᖓ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᐅᔪᖅ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ
ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᓯᔾᔩᓂᕐᒥᑦ ᑐᑭᒧᐊᕐᓂᖓᓂ

ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ
ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓅᖓᙱᐊᕐᔪᒃᑐᖅ

ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ
ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓃᙱᑦᑐᖅ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 1 9

3.1 ᓇᓗᓇᐃᕈᓐᓇᕐᓗᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂᒃ ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐃᑲᔫᑎᓂ ᐊᐅᓚᑕᐅᑦᑎᐊᕐᓂᖓᓂᒃ

ᕿᒥᕐᕈᐊᓗᒋ ᐅᑯᐊ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ (WSCC) ᐊᐅᓚᑦᑎᔾᔪᑎᖏ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᐆᒧᖓ ᐃᖅᑲᓇᐃᕙᖅᑎᓂᒃ ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐃᑲᔫᑎ ᓈᒻᒪᒃᑎᑕᐅᖏᓐᓇᕐᓂᖓᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᑐᑭᓯᓯᒪᓗᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ (WSCC)
ᑮᓇᐅᔭᑖᖏᓐᓄᑦ ᐱᓂᕐᓴᐅᑲᑕᒋᐊᒃᓴᖏᓐᓂᒃ ᑕᒪᐅᓇ ᐱᓕᕆᑎᑦᑎᒃᑲᓐᓂᕐᓂᒃᑯᑦ

ᐱᒋᐊᕈᑕᐅᔪᖅ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ

ᖃᐅᔨᓴᒃᑲᓐᓂᕐᓗᒍ ᐃᖏᕐᕋᓂᕆᔭᖓ ᓄᓇᕐᔪᐊᕐᒥᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᓄᑦ

ᑮᓇᐅᔭᕐᓂᒃ ᓴᓂᕐᕙᐃᓯᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᒃᓯᒃᑲᕐᓗᑎᒃ ᑮᓇᐅᔭᕐᓂᒃ,
ᑕᐃᒪᐃᒋᐊᖃᖅᐸᑦ

• ᓇᓗᓇᐃᕐᓗᒍ ᐃᓚᓯᒋᐊᕐᓂᕐᒥᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ
ᐃᓚᙳᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᑎᑕᐅᔪᒥᑦ
ᑮᓇᐅᔭᕐᓂᒃ ᐱᑕᖃᕆᐊᖃᕐᒪᖔᖅ

ᐃᓚᒋᐊᕐᓗᒍ ᓄᑖᙳᕆᐊᖅᑕᐅᔪᒥᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᒪᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ
ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐅᓂᒃᑳᕐᓂᕐᒥᑦ ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᔪᒥᑦ ᑎᑭᐅᒪᓂᕐᒧᑦ ᖄᒃᑲᓐᓂᐊᒍᑦ ᐊᔪᕐᓇᕈᑕᐅᔪᓂᑦ ᐱᑕᖃᓐᓂᖅᓴᐅᓂᖓᓂ
ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᓂᑦ ᐱᖁᑎᓂᑦ ᓴᓂᕐᕙᐃᓯᓂᕐᒥᑦ

• ᐱᐅᓯᕚᓪᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ
ᑐᓴᐅᒪᖃᑎᒌᖕᓂᖏᑦ ᐊᓂᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ
ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᐃᑲᔫᑎᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ
ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑲᒪᔨᒧᑦ

3.2 ᐅᓄᕐᓯᒋᐊᕐᓗᒍ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ (WSCC) ᐃᑲᔫᑎᖃᕐᓂᒃᑯᑦ ᐱᓕᕆᐊᖏᑦᑎᒍᑦ

ᑲᒪᒋᔭᖃᐃᓐᓇᕐᓂᐊᕐᓗᑎ ᖃᓄᐃᑉᐸᓪᓕᐊᔪᑎᓂᒃ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᓄᑦ ᐃᑲᔫᑎᑦᑎᐊᕙᖕᓂ ᐃᓕᕆᐊᖃᕐᓂᒃᑯᑦ ᐋᓐᓂᕐᓯᒪᔪᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂᒃ ᑲᒪᒋᔭᖃᓯᓐᓈᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑎᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᒃ

ᐱᒋᐊᕈᑕᐅᔪᖅ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ

ᐊᓯᔾᔩᓂᕐᒥᑦ ᐸᐃᑉᐹᒨᖓᖏᑦᑐᒥᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ
ᐊᒻᒪᓗ ᐱᐅᓯᕚᓪᓕᖅᑎᓪᓗᒍᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᓂᖓ
ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᖅᐸᒃᑐᓄᑦ

• ᐊᑐᙱᓐᓂᖅᓴᓗᐅᑎᒃ ᐸᐃᑉᐹᓂᑦ ᓯᒃᑭᓂᑦ
ᐊᑭᑭᓐᓂᖅᓴᐅᓂᐊᕐᒪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑭᖑᕙᖓᖏᓐᓂᖅᓴᐅᓗᑎᒃ

ᐋᖅᑭᒃᓯᓗᑎᒃ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᓈᓴᐅᓯᕆᔾᔪᑎᒥᑦ ᑐᑦᑕᕐᕕᖕᒥᑦ
ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑐᒃᓯᕋᐅᑎᓂᑦ

• ᐊᑕᐅᓯᕐᒦᓕᕐᓗᑎᒃ ᑐᒃᓯᕋᐅᑎᐅᔪᑦ ᑐᑭᓯᓇᑦᑎᐊᖅᑐᒃᑯᑦ
ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑑᑎᖃᑦᑎᐊᓂᖅᓴᐅᖁᓪᓗᒍ

ᖃᓄᐃᓐᓂᖅᐱᑕᓕ ᐆᕗᓇ 2025 ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ

ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᖃᖅᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᖅᒥ?

Performance meeting or exceeding target Performance off target Reprioritized for future

or change in direction Performance marginally off target

ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᖃᖅᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᓂᖅ ᓱᓕ ᑲᔪᓰᓐᓇᖅᑐᖅ. ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᓈᒻᒪᒃᑐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐅᕘᓇ ᓈᒻᒪᒃᑐᓂ
ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖓᓂ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᕗᖅ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏᑦ ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖁᑎᖏᑦ ᐃᑲᔪᕈᑎᖃᑦᑎᐊᕐᓂᖏᓐᓂ ᐸᖅᑭᓂᕐᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᓯᒪᔪᓄᑦ ᓴᓇᔨᓂᑦ.

ᓯᕗᒧᑦ

ᑕᐅᑐᓐᓂᖅ

2020 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑮᓇᐅᔭᖁᑎᕗᑦ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 21

ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᒃ ᐅᖃᐅᓯᖃᕐᓂᖅ ᐊᒻᒪ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025

ᐱᒋᐊᕈᑎᖓ

ᐅᓇ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᒃ ᐅᖃᐅᓯᖃᕐᓂᖅ ᐊᒻᒪ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᑦ (MD&A) ᑐᓂᓯᕙᒃᐳᖅ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓂᐅᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᕐᒥ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᓐᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ (WSCC) ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ. ᐅᖃᓕᒫᖅᑕᐅᓪᓗᐊᖅᐳᖅ ᐃᓚᖃᕐᓗᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ 2025−ᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᐃᓚᒋᔭᖏᓐᓂ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᓂ, ᐸᕐᓇᒃᑕᐅᓯᒪᔪᓂ ᒪᓕᒃᑐᒥ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᑦ (IFRS). ᑕᒪᒃᑭᑦ ᐅᓄᕐᓂᐅᔪᓂ ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᑭᓯᐊᓂ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᒍᑎᒃ.

ᓯᕗᒻᒧᑦ ᕿᒥᕐᕈᓗᓂ ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᑦ

ᐅᓇ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᒃ ᐅᖃᐅᓯᖃᕐᓂᖅ ᐊᒻᒪ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᖅ ᓯᕗᒻᒧᑦ ᕿᒥᕐᕈᓗᓂ

ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓯᕗᓪᓕᐅᑎᔭᐅᖁᔭᐅᔪᓂ,
ᐸᕐᓇᒍᑎᓂᑦ, ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑕᐅᑐᙳᐊᖅᑕᐅᔪᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥ ᐊᒃᑐᐃᓂᖓᓂ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᕐᒧᑦ
ᐊᒻᒪᓗ ᒪᓕᒐᒃᓴᓄᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᓂ. ᓯᕗᒻᒧᑦ ᕿᒥᕐᕈᓗᓂ ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᐳᖅ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓂᑦ
ᐊᒻᒪᓗ ᐱᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᖅᐳᖅ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᓇᓗᓇᕐᓂᐅᔪᓂ ᐱᑎᑦᑎᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥ
ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᓪᓚᕆᐅᔪᓂ ᐊᔾᔨᒌᙱᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᑎᑎᒍᑦ. ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᓂ ᐱᑎᑦᑎᔪᓐᓇᖅᑐᒥ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᓐᓂ ᐊᔾᔨᒌᙱᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᖅ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᓐᓂ, ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ, ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᑐᕐᓂᑯᓂ, ᓄᓇᓖᑦ ᐃᓄᖁᑎᖏᑦᑕ ᖃᓄᐃᓕᕙᓪᓕᐊᓂᖏᑦ, ᒪᓕᒐᓕᐊᖑᔪᑦ, ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ, ᐊᒻᒪ ᐱᓕᕆᐊᖑᒃᑲᓐᓂᖁᔨᔾᔪᑎᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐃᖅᑲᖅᑐᐃᕕᖕᒥ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᓂᐅᔪᓂ. ᐅᖃᓕᒫᖅᑎᐅᔪᑦ ᐃᓕᓯᓪᓗᐊᙱᓚᑦ ᐅᒃᐱᕈᓱᓗᐊᕐᓂᕐᒥᑦ ᓯᕗᒻᒧᑦ ᕿᒥᕐᕈᓗᓂ ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᐃᓕᓴᖅᓯᓪᓗᐊᖅᐳᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᓂᖓᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᐅᑉ ᐃᓱᒪᒋᔭᖏᓐᓂ ᐅᓪᓗᖓᓂ ᐆᒪᙵᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᒃ ᐅᖃᐅᓯᖃᕐᓂᖅ ᐊᒻᒪ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᒥᑦ.

ᑲᑐᔾᔨᖃᑎᒌᓄᑦ ᓇᐃᓈᕈᑎᖓ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓄᓇᕗᒻᒥ ᑎᒥᐅᕗᖅ ᐋᖅᑭᒃᓱᖅᑕᐅᓯᒪᔪᒥ ᐊᑖᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᒪᓕᒐᖓᒥ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ ᑐᓂᓯᓂᕐᒥ ᐱᔮᖅᑯᑕᐅᙱᑦᑐᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᒃ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖁᕝᕙᖅᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᐃᙱᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑭᓖᓲᖑᕗᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓗᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᑭᐅᔪᓂᒃ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓴᖅᑭᔮᙱᑦᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᓂᑦ. ᖄᒃᑲᓐᓂᐊᒍᑦ ᑐᓂᓯᓂᕐᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᔪᕈᓐᓃᖅᓴᓂᕐᒥ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᓯᒪᔪᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑐᓂᓯᓲᖑᕗᑦ ᐱᑎᑦᑎᑦᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒧᑦ, ᐃᓕᓐᓂᐊᕐᓂᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᓂᖅ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᓄᑦ ᐅᕘᓇ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᕐᓂᑦ, ᐅᔭᕋᖕᓂᐊᕐᕕᖕᒥ ᐋᓐᓂᐊᖃᕐᓇᙱᑦᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᕐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖄᖅᑕᔫᓂᒃ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᕐᓂᑦ ᑕᒪᒃᑭᓂ ᓄᓇᓕᖃᕐᕕᓂᑦ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᐅᔪᑦ ᔭᓗᓇᐃᕝ, ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒦᑉᐳᖅ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᖃᓗᐃᑦ, ᓄᓇᕗᑦ, ᐱᔨᑦᑎᕋᖅᖢᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂᑦ ᐊᖏᔪᒻᒪᕆᐊᓗᖕᒥ ᓄᓇᖁᑎᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᔾᔨᒌᙱᑦᑐᒥ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᔪᒥᑦ.

ᐊᐅᓚᑦᓯᓕᕐᓂᕐᒥᒃ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᑦ ᓴᙱᒃᑎᒋᐊᖏᓐᓇᓚᐅᖅᐳᑦ 2025−ᒥ, ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᑦᑎᐊᕐᓂᐅᔪᒥ ᐊᑯᓂᐅᔪᒥ, ᐊᐅᓚᑕᐅᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪ ᐋᖅᑭᑦᑎᐊᖅᓯᒪᔪᒥ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖓᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ-ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂ ᐊᑭᐅᔪᓂᑦ. ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ, ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᓚᐅᖅᐳᑦ $639.0 ᒥᓕᐊᓐ−ᐸᓗᖕᓂ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒧᑦ $589.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ, ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᖢᑎᒃ $559.1 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ $544.8 ᒥᓕᐊᓐᓂ ᑕᐃᑲᓂᑦᑕᐃᓐᓇᖅ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥ. ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ ᐱᕈᓚᐅᖅᐳᖅ $79.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ ᐅᕙᙵᑦ $45.1 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᐊᐅᓚᑕᐅᓪᓗᐊᑕᖅᖢᓂ ᓴᙱᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᐅᓯᒋᐊᖅᑐᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᓂᖅ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᓐᓂᑦ.

ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥ, ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖓᓐᓂ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᑭᓇᐅᔾᔭᒃᓴᔪᓐᓇᐅᑎᒃᓴᑦ ᐊᑭᑐᔫᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥ ᐊᒻᒪ ᐊᑭᓂ−ᐋᖅᑭᒃᓯᓂᐅᔪᓂ, ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ $644.0 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ ᐊᒻᒪ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ $541.1 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᑦ, ᐱᑎᑦᑎᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᓐᓂᑦ $103.0 ᒥᓕᐊᓐᓂ ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ $73.7 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ. ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᖅ ᐊᔾᔨᒌᙱᒻᒪᖔᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᖅ ᐅᕙᓂ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥ ᐱᐅᓯᒋᐊᓚᐅᖅᐳᖅ 119.0%−ᒧᑦ 114.0%−ᒥ. ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ, ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᖅ ᐊᔾᔨᒌᙱᒻᒪᖔᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᖅ, ᑐᑭᓕᐊᖑᔪᖅ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐊᕕᒃᑐᖅᑕᐅᓪᓗᑎᒃ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᓄᑦ, ᐱᐅᓯᒋᐊᖅᑐᓂ 114.3%−ᒧᑦ 108.3%−ᒥ, ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᔪᒥ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐃᓗᐊᖅᑐᒥ ᖄᖏᐅᑎᕗᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᑕᒪᒃᑭᓂ ᐆᒃᑐᕋᖅᑕᐅᔪᒥ ᑐᙵᕕᓕᖕᓂ.

22 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ 2025−ᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓂᐅᔪᑦ (IFRS 17)
• ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖃᑦᑎᐊᓚᐅᖅᐳᑦ $104.2 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ 2025−ᒥ $103.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ
2024−ᒥ, ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᒥ 1.1% ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᖏᓐᓄᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᓪᓗᑎᒃ ᑐᙵᕕᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᓴᖅᑮᓯᒪᔪᒥᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓃᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ.

• ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᒥᒃᖠᒋᐊᓚᐅᖅᐳᑦ $89.4 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ $110.5 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᐱᔾᔪᑎᖃᓪᓗᐊᑕᖅᑐᒥ
ᐊᑦᑎᖕᓂᖅᓴᐅᔪᒥ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᐊᒻᒪ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐊᕐᕌᒍᓂᑦ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᓂ ᐊᑭᖏᓐᓂ, ᐱᐅᒋᔭᐅᓂᖅᓴᐅᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᓂᑯᓂ ᐊᒻᒪ ᓄᑖᙳᕆᐊᖅᑎᑕᐅᓂᐅᔪᓂ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓂ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓂᑦ.

• ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᓂᖅ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖓ ᐱᐅᓯᒋᐊᓚᐅᖅᐳᖅ ᖃᑭᔪᓄᑦ $14.8 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2025−ᒥ ᔭᒐᐃᓂᐅᔪᒥ $6.6
ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ, ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᔪᒥ ᐊᑑᑎᖃᑦᑎᐊᕐᓂᖏᓐᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᑎᑦᑎᑦᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐸᕐᓇᒍᑎᓂ.

• ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ $45.0 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᖅ, ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ $67.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ
2024−ᒥ, ᒥᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ 33.6%−ᒥ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᒥ ᐊᑦᑎᖕᓂᖅᓴᒥ ᐅᔾᔨᕆᔭᐅᓂᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᖁᑦᑎᖕᓂᖅᓴᒥ ᐅᔾᔨᕆᔭᐅᙱᑦᑐᒥ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐱᓗᐊᖅᑐᒥ ᓴᙱᔪᒥ ᐊᕐᕌᒎᔪᒥ 2024−ᒥ.

• ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᑦ ᒥᒃᖠᒋᐊᓚᐅᖅᐳᑦ $16.8 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ $18.1 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ, ᐱᔾᔪᑎᖃᓪᓗᐊᑕᖅᑐᒥ
ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂ ᐊᑭᑭᓪᓕᒋᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᔅᓯᐅᓂᖏᓐᓂ ᐊᑐᓕᖅᑎᑕᐅᔪᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖓᓄᑦ.

• ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐊᑖᓂ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17 $34.8
ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᑦ 2025−ᒥ, ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ $35.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ.

ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᕙᑎᖓ

2025−ᒥ, ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓚᐅᖅᐳᑦ ᐱᓗᐊᖅᑕᐃᓕᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐱᕈᕐᓂᐅᔪᒥ, ᑕᐃᒪᐃᖏᓐᓇᖅᑐᒥ ᒐᕙᒪᓕᕆᓂᕐᒥ ᓱᑲᖓᓂᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᓇᓕᒧᙱᑦᑐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ. ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᑦ ᐊᑭᖏᑦ ᐊᒻᒪ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᖏᑦ ᓴᖑᓴᕋᐃᖏᓐᓇᓚᐅᖅᐳᑦ, ᐊᒻᒪ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐊᔭᐅᕆᓂᐅᔪᓂ, ᐱᓗᐊᖅᑐᒥ ᐋᓐᓂᐊᖃᕐᓇᙱᑦᑐᓕᕆᓂᕐᒥ ᐸᖅᑭᓂᐅᔪᒥ ᐊᒻᒪ ᓇᑉᐸᖅᑎᕆᓂᕐᒥ, ᐊᒃᑐᐃᖏᓐᓇᓚᐅᖅᐳᑦ ᐊᑭᓂᑦ. ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓚᐅᖅᐳᑦ ᒥᑭᑦᑐᒥ, ᒪᑐᐃᖓᔪᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᑲᔪᕈᑎᒃᓴᓂ-ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᔪᒥ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᐅᔪᒥ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᓄᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᓂᐅᔪᑦ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᓂᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂ ᐊᑐᕐᓂᕐᒥ ᐊᖏᔪᒥ ᐊᒃᑐᐃᓂᖃᕈᓐᓇᖅᐳᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔮᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᑭᒡᓕᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᖏᓐᓄᑦ. ᐃᓱᒪᒋᓇᒍ ᐅᑯᐊ ᐊᒃᓱᕈᕈᑕᐅᔪᓂ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᓚᐅᖅᐳᑦ ᑐᙵᕕᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑏᓐᓇᖅᐳᑦ ᐱᑎᑦᑎᑦᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥ ᐊᒻᒪ ᐅᑎᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔮᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᓂ ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ, ᒪᑭᒪᔾᔪᑕᐅᔪᓐᓇᖅᑐᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᓄᑦ ᐅᑭᐅᖅᑕᖅᑐᓕᒫᒥ.

ᐊᓯᔾᔨᕈᑎᐅᔪᑦ ᐊᑐᓪᓚᕆᒃᑐᓄᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᒃᓴᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓯᒪᔪᑦ

ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᖅ ᑕᑯᒃᓴᐅᙱᑦᑐᒥ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓂᑦ ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᔪᒥ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᑐᓂ ᐊᕐᕌᒍᒥ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓂᕐᒥ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᓂᖏᓐᓂ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᐊᑐᕐᓂᑯᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂᑦ. 2025−ᒥ, ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓄᑦ ᐃᓚᖃᓚᐅᖅᐳᖅ ᐊᒃᑐᖅᓯᔪᓐᓇᖅᑐᓂᒃ ᐅᑎᖅᑐᒃᓴᐅᑕᐅᒐᔪᒃᑐᒥ ᒪᓕᒐᓕᐊᖑᔪᓂᑦ

(ᐱᖁᔭᒃᓴᖅ 21/57), ᓄᑖᙳᕆᐊᖅᓯᒪᔪᑦ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᖅ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᔪᒥ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᑭᑦᑐᕆᐊᕈᑎᓂᑦ. ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᖅ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᓚᐅᖅᐳᖅ 4.81%−ᒥ 4.97%−ᒧᑦ, ᒥᒃᖠᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓪᓗᓂ ᑕᒪᐃᑎᒍᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ, ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᔭᐅᔪᖅ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᑭᓇᐅᔾᔭᒃᓴᔪᓐᓇᐅᑎᒃᓴᑦ ᐊᑭᑦᑐᕆᐊᕈᑎᑦ ᓇᐃᓴᖅᑕᐅᓂᖓ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓚᐅᖅᐳᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥᑦ. ᑲᑎᑕᐅᓪᓗᑎᒃ, ᑖᒃᑯᐊ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᓚᐅᖅᐳᑦ ᐃᖏᕐᕋᓂᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑳᓐᑐᓛᖓᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖓᓂ ᐅᓂᒃᑲᐅᓯᐅᔪᒥ2025−ᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ.

ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᕆᕙᒃᑕᓐᓄᑦ ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ
ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐊᑖᓂ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17 $34.8 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᑦ 2025−ᒥ, ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ $35.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ, ᒥᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ $1.1 ᒥᓕᐊᓐᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ 3.2%−ᒥ. ᐊᕐᕌᒍᒥ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐊᓯᔾᔩᓂᖅ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᕗᖅ ᑲᑎᙵᓂᐅᔪᒥ ᐊᑦᑎᖕᓂᖅᓴᒥ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ, ᐊᖏᐸᓗᒃᑐᒥ ᐱᐅᓯᒋᐊᖅᑐᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᓂᕐᒥ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᖏᐸᓗᒃᑐᒥ ᐆᒃᑐᕋᐃᒃᑲᓐᓂᕐᓂᐅᔪᒥ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᑐᑭᓕᐊᖑᔪᒥ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂ ᐸᕐᓇᐅᑎᖓᓂ. ᐆᒃᑐᕋᐃᒃᑲᓐᓂᕐᓂᐅᔪᒥ ᔭᒐᐃᓂᐅᔪᓂ ᑐᑭᓕᐊᖑᔪᒥᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᒥᒃ ᐸᕐᓇᐅᑎᒥ $0.2 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᖅ 2025−ᒥ, ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ $0.3 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ, ᐊᒻᒪ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᕗᑦ ᐊᓯᖏᓐᓂ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓄᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 23

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᓂᕐᓂ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖃᑦᑎᐊᓚᐅᖅᐳᑦ $104.2 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ 2025−ᒥ $103.9 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ 2024−ᒥ, ᐱᔾᔪᑎᖃᓪᓗᐊᑕᖅᑐᒥ ᐱᕈᕐᓂᐅᔪᒥ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᖏᓐᓄᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᑦᑎᐅᔮᕐᔪᒃᖢᑎᒃ ᐱᔭᐅᑎᑕᐅᓂᖓᑕ ᓈᓴᐅᑖ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᖓᑕ ᐊᑭᖓᓂ $2.40−ᒥ ᐊᑐᓂ $100−ᒥ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᖏᓐᓄᑦ. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᒥᒃᖠᒋᐊᓚᐅᖅᐳᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓄᑦ $89.4 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ $110.5 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᓯᕗᓪᓕᕐᒥ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᒥ ᐊᑦᑎᖕᓂᖅᓴᒥ ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂ, ᐱᔪᒥᓇᕐᓂᖅᓴᐅᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᓂᑯᓂ ᑕᒪᒃᑭᓂ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᑖᙳᕆᐊᖅᑎᑕᐅᓂᐅᔪᓂ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓄᑦ, ᐃᓚᖃᖅᖢᓂ ᐊᑭᑭᒡᓕᒋᐊᖅᑐᒥ ᐊᑭᖓᓂ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᑭᓇᐅᔾᔭᒃᓴᔪᓐᓇᐅᑎᒃᓴᑦ ᐊᑭᑐᔫᑏᑦ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᔭᐅᔪᓄᑦ. ᑕᐃᒪᐃᓐᓂᖓᓄᑦ, ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ ᐱᐅᓯᒋᐊᓚᐅᖅᐳᖅ ᖃᑭᔪᓄᑦ $14.8 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2025−ᒥ, ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ $6.6 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ. ᐅᓇ ᐱᐅᓯᒋᐊᕐᓂᐅᔪᖅ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᕗᖅ ᑲᑎᑦᑐᒥ ᐊᒃᑐᐃᓂᖓᓂ ᐊᑑᑎᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᑕᐃᒪᐃᑎᑦᑎᑦᑕᐃᓕᒪᓂᕐᒥ, ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ
ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓯᒪᔪᓂ ᓄᑖᙳᕆᐊᖅᑎᑕᐅᓂᖓᓂ ᑐᙵᕕᖃᑦᑎᐊᕐᓂᖅᓴᒧᑦ
ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᕙᑎᓕᕆᓂᕐᒧᑦ.

ᖃᑭᔾᔪᑎᒃᓴᓄᑦ ᐸᕐᓇᐅᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᓕᕆᐊᕆᔭᓂᒃ ᐃᖏᕐᕋᑎᑦᓯᑎᐊᕐᓂᖅ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ
ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᖃᑭᔾᔪᑎᒃᓴᑦ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ᐊᐅᓚᑕᐅᕗᖅ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥ
ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᖏᓐᓂ ᐋᓐᓂᖅᓯᒪᔪᓄᑦ ᓴᓇᔨᐅᔪᓄᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᓪᓗᑎᒃ ᑐᙵᕕᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ. ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ᐊᔾᔨᒌᙱᑎᑕᐅᕗᖅ ᑕᐅᕘᓇ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᓂᖏᓐᓂᑦ, ᐃᓚᖃᖅᖢᓂ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ, ᓇᖕᒥᓂᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓂ, ᓄᓇᓖᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖏᑦ ᐊᐅᓚᔪᓐᓇᖁᓪᓗᒋᑦ, ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᑕᐅᕗᖅ ᓯᓚᑖᓂᙶᖅᑐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᖓᔪᖅᑳᖑᔪᒥ (OCIO) ᐆᒃᑑᑎᖓᓂ.

ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᖃᑭᔾᔪᑎᒃᓴᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ $45.0 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᖅ 2025−ᒥ, ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ $67.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ, ᒥᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ $22.8 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ 33.6%−ᒥ. ᒥᒃᓕᒋᐊᕐᓂᐅᔪᖅ ᐊᐅᓚᑕᐅᓚᐅᖅᐳᖅ ᐱᓪᓗᐊᑕᖑᔪᒥ ᐊᑦᑎᖕᓂᖅᓴᐅᔪᒥ ᐅᔾᔨᕆᔭᐅᓂᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᖏᐸᓗᒃᑐᒥ ᒥᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ ᐅᔾᔨᕆᔭᐅᙱᑦᑐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ ᒪᓕᒃᑐᒥ ᓴᙱᓗᐊᖅᑐᒥ ᐊᕐᕌᒎᔪᒥ 2024−ᒥ. ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ᓴᖅᑭᑎᑦᑏᓐᓇᓚᐅᖅᐳᖅ ᑐᙵᕕᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᐱᐅᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓚᒋᔭᐅᔾᔪᑎᒃᓴᖏᓐᓄᐊᖅᑕᐅᔪᓄᑦ, ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒃᑯᑦ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ, ᐊᔾᔨᐅᙱᑎᑕᐅᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐸᕐᓇᒍᑎᒥᒃ. ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ᑐᓂᓯᑎᓪᓗᒍ ᑐᙵᕕᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᐱᐅᔪᒥ ᐅᑎᕐᓂᐊᕐᓗᓂ, ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᖅᑐᒥ ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᓚᐅᖅᐳᖅ ᐱᓕᕆᑦᑎᐊᖏᓐᓂᖃᕐᓂᖓᓂ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᒥ ᑎᑭᐅᑎᔭᐅᔪᒃᓴᒥᑦ. ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ-ᑕᓪᓕᒪᓄᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥ, ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᓐᓂᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᕗᖅ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥ ᓴᖑᓴᕋᐃᓐᓂᖓᓂ ᑭᓇᐅᔾᔭᒃᓴᔪᓐᓇᐅᑎᒃᓴᑦ

ᐊᑭᑐᔫᑎᓂᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ, ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ $45.0 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2025−ᒥ, $67.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ, $38.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2023−ᒥ, ᔭᒐᐃᔭᓂᑦ $31.3 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2022−ᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ $44.2 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2021−ᒥ. ᐅᓇ ᓴᙱᒃᑎᑉᐸᓪᓕᕈᑎᐅᔪᖅ ᐱᒻᒪᕆᐅᓂᖓᓂ ᑲᒪᒋᔭᖃᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᔪᕈᓐᓃᖅᓯᒪᓂᒃᑯᑦ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐸᕐᓇᒍᑎᒥᒃ ᐅᓇᐅᙱᑦᑐᖅ ᖃᓄᐃᓐᓂᐅᔪᒥ ᕿᓚᒻᒥᐅᔪᒃᑯᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᓴᖑᓴᕋᐃᓂᖏᓐᓂ.

ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐲᖅᓯᕕᐅᓚᐅᖅᑎᓐᓇᒋᑦ ᐊᑭᖓᓂ ᐅᑎᕐᓂᐊᕐᓗᓂ ᐅᑎᕐᓂᐊᕐᓗᓂ ᑎᑭᐅᑎᒃᓴᖅ (%) 6.5% 7.1%

20.0%

15.0%

10.0%

5.0%

0.0%

-5.0%

- 10.0%

10.1%

9.3%

2021

ᐊᕐᕋᒍᑦ ᑕᓪᓕᒪᑦ

2022 2023 2024 2025 ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᑕᐅᓪᓗᓂ 8.4%9.6%13.9% 14.3% 8.4%9.6% 6.6% 6.5%

ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᖃᕿ-ᔪᑎᒃᓴᓕᐅᕐᓂᖅ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᓂᒃ

ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐲᖅᓯᕕᐅᓚᐅᖅᑎᓐᓇᒋᑦ ᐊᑭᖓᓂ ᐅᑎᕐᓂᐊᕐᓗᓂ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ
ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ($ ᒥᓕᐊᓐ)

2022 2023 2024 2025 $74.7$94.9 $110.5 $89.4

2 4 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔪᓐᓇᐅᑏᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᕗᑦ ᐊᒃᑐᐃᓂᖓᓂ ᖃᖓᐅᓂᖓᓂ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᑮᓇᐅᔭᒥᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓄᑦ ᐆᒃᑐᕋᐃᓂᐅᔪᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ. ᐅᑯᐊ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᒥᒃᖠᒋᐊᓚᐅᖅᐳᑦ $16.8 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ 2025−ᒥ $18.1 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ, ᐱᓪᓗᐊᑕᖅᑐᒥ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᖅ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒥᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ.

ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ, ᑲᑎᑎᕆᔪᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᓂᖅ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᓐᓂᑦ, ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ, $43.1 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᖅ 2025−ᒥ ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ $43.2 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ, ᑕᐃᒪᐃᖏᓐᓇᒐᓚᒃᖢᓂ ᐊᕐᕌᒍᒥ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ. ᐱᐅᔪᒥ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᓐᓂᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᕗᖅ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᖄᖏᐅᑎᓚᐅᖅᐳᖅ ᐊᑭᖓᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᕈᕐᓂᐅᔪᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᕐᕌᒍᒥ.

ᐊᓯᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔭᕆᐊᓖᑦ

ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᓯᖏᓐᓄᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔭᕆᐊᓖᑦ ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᓯᒪᔪᑦ ᐅᓄᓗᐊᕈᑎᓂᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓲᑎᓄᑦ ᑲᒪᒋᔭᖃᓚᐅᖅᑎᓪᓗᒋᑦ. ᐅᑯᐊ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᓚᐅᖅᐳᑦ $10.3 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2025−ᒧᑦ $8.8 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ, ᐱᔾᔪᑎᖃᓪᓗᐊᑕᖅᑐᒥ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐊᔭᐅᕈᑕᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪᓗᑦᑕᐅᖅ ᖁᕝᕙᕆᐊᕈᑎᓂ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓄᑦ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑕᐅᑐᒃᑕᑐᐊᖃᑲᐃᓐᓇᐃᓐᓇᖅᐳᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥ ᐊᑑᑎᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᐊᒻᒪ ᐊᑭᓂ ᐊᑐᑦᑎᐊᕐᓂᖏᓐᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᒃᑯᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᓈᒻᒪᐃᓐᓇᕐᓗᑎᒃ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᒥ ᐊᖏᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪ ᑲᒻᐸᓂᐅᔪᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ.

ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᕈᓗᑐᐃᓐᓈᖓᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ, ᐃᓚᖃᕐᓗᓂ ᑭᖑᕙᖅᑐᒥ ᐊᑭᓕᐅᑎᒥᒃ ᓵᙵᔭᐅᔾᔪᑎᖃᕈᓐᓇᖅᑐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᑎᖅᑎᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂ, ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᔪᐊᓚᐅᖅᐳᖅ $2.2 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ $1.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐊᕐᕌᒍᖓᓂ.

ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᑦ ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ

ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ
ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᓚᐅᖅᐳᖅ $639.0 ᒥᓕᐊᓐᐸᓗᖕᓄᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31,
2025−ᒥ $589.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ. ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᐅᔪᖅ ᐊᐅᓚᑕᐅᓪᓗᐊᑕᓚᐅᖅᐳᖅ
ᖁᑦᑎᖕᓂᖅᓴᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ, ᐱᕈᓚᐅᖅᑐᒥ $590.1 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ $555.4 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᐊᒻᒪᓗᑦᑕᐅᖅ ᖁᑦᑎᖕᓂᖅᓴᒥ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᓕᖕᓂᑦ. ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᑎᖏᑦ, ᑕᖏᖃᙱᑦᑐᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᔪᓐᓇᐅᒻᒥ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᒥᒃ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᒐᓛᓚᐅᕆᕗᑦ, ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᒥ ᑲᔪᓯᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐃᒡᓗᖁᑎᖏᓐᓂᑦ, ᓄᑖᙳᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᐅᔪᓂ ᐃᒡᓗᓂ ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᓂᕐᒧᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᓂᕐᒥ ᑐᓂᓯᓂᐅᔪᒥ.

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᓚᐅᖅᐳᑦ $559.1 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ $544.8 ᒥᓕᐊᓐᓂ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐊᕐᕌᒎᑉ ᓄᙳᐊᓂ. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᓚᐅᖅᐳᑦ $534.5 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ $521.9 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᐱᔾᔪᑕᐅᓪᓗᐊᑕᖅᑐᒥ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓯᒪᔪᒥ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ, ᓄᑖᖑᔪᒥ ᓄᖅᑲᕐᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᓕᐊᖑᔪᒥᑦ, ᑕᐃᒪᐃᒐᔪᒃᑐᒥ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᓂ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐊᕐᕌᒍᓂ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᓇᒪᐅᑦᑖᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᑭᑦᑐᕆᐊᕈᑎᓄᑦ. ᐊᓯᖏᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ, ᐃᓚᖃᖅᖢᓂ ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐃᑦ ᐊᑮᑦᑐᐃᑦ, ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓵᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑏᑦ, ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ, ᑭᖑᕙᕆᐊᖅᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑭᖑᓂᐊᒍᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔮᓄᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ, ᑐᙵᕕᖃᑦᑎᐊᖏᓐᓇᓚᐅᖅᐳᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᑕᐅᔪᓐᓇᖅᖢᑎᒃ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᑐᒥ ᑕᒪᐃᑎᒍᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓂᖏᓐᓂᑦ.

2021 2022 2023 2024 2025 $446.5 $486.5 $555.4 $590.1

ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ

ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ($ ᒥᓕᐊᓐ) $476.8

2021 2022 2023 2024 2025 $451.3 $491.4 $521.9 $534.5

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ
ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ($ ᒥᓕᐊᓐ)
– ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ

ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17 $429.7

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 25

ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ

ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᓚᐅᖅᐳᖅ $79.9 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ, $45.1 ᒥᓕᐊᓐᓂ 2024−ᒥ, ᐱᐅᓯᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ 77%−ᐸᓗᖕᒥ. ᐊᐅᓚᔾᔪᑎᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ ᐱᕈᓚᐅᖅᐳᖅ $59.7 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ $23.4 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᐊᐅᓚᑕᐅᔪᒥ ᓴᙱᔪᓂ ᐱᔭᐅᓂᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᓅᑕᐅᓂᐅᔪᓂ. ᑭᓇᐅᔾᔭᒃᓴᔪᓐᓇᐅᑎᒃᓴᑦ ᐊᑭᑐᔫᑏᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ ᐃᓇᖏᖅᓯᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᒥᒃᖠᒋᐊᓚᐅᖅᐳᖅ $1.0 ᒥᓕᐊᓐᓄᑦ $2.5 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᒪᓕᖕᓂᖃᖅᑐᒥ ᐸᕐᓇᒃᑕᐅᓯᒪᔪᓂ ᑭᓇᐅᔾᔭᒃᓴᔪᓐᓇᐅᑎᒃᓴᑦ ᐊᑭᑐᔫᑏᑦ ᐊᑐᕐᓂᕐᒥᑦ. ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᓯᔾᔨᓚᐅᙱᓚᖅ $19.2 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᑐᓂᓰᓐᓇᖅᖢᓂ ᖄᒃᑲᓐᓂᐊᒍᑦ ᓴᐴᓗᑕᕐᒥ ᐊᑦᑎᒃᑐᒧᑦ ᐱᑕᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᕐᓂᖓᓂ, ᖁᑦᑎᒃᑐᒥ ᐱᕐᔪᐊᕐᓂᖓᓂ ᖃᓄᐃᓐᓂᐅᔪᓂ. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥ (ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓯᒪᙱᑦᑐᖅ), ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ $103.0 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᖅ 2025−ᒥ (2024: $73.7 ᒥᓕᐊᓐᓂ), ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥ ᐊᐅᓚᔾᔪᑎᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒥ $75.7 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᑭᓇᐅᔾᔭᒃᓴᔪᓐᓇᐅᑎᒃᓴᑦ ᐊᑭᑐᔫᑏᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂ ᐃᓇᖏᖅᓯᓂᕐᒥ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒥ $1.0 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒥ $26.2 ᒥᓕᐊᓐᓂ.

ᐃᑲᔫᑎᒃᓴᓕᕆᓂᒃᑯᑦ
(ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓯᒪᙱᑦᑐᖅ)

ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ
ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ (IFRS) 17

2025 2024 2025 2024

($,000) ($,000) ($,000) ($,000)

ᐊᐅᓚᔾᔪᑎᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ

ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ 75,689 44,952 59,683 23,415
ᐱᖁᑏᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᑦ
ᐃᓇᖏᖅᓯᓂᖅ
ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ

1,038 2,494 1,038 2,494

ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ

ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ 26,230 26,230 19,173 19,173

ᑲᑎᖢᑎᒃ
ᑮᓇᐅᔭᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ 102,957 73,676 79,894 45,082

ᐊᑭᑐᔪᖅᑐᕈᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᒥ ᐃᓂᐅᔪᒥ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᑭᓇᐅᔾᔭᒃᓴᔪᓐᓇᐅᑎᒃᓴᑦ ᐊᑭᑐᔫᑎᓂᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᑭᐅᔪᓐᓇᕐᓂᖏᓐᓂ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᖏᓐᓂ ᐋᓐᓂᖅᓯᒪᔪᓄᑦ ᓴᓇᔨᐅᔪᓄᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᐅᔮᕐᔪᒃᑎᓪᓗᒋᑦ ᓈᒻᒪᒃᑐᒥ ᐊᒻᒪ ᑐᙵᕕᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᐅᔪᒥ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ. ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᑦ ᓇᐅᑦᑎᖅᓱᓲᖑᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᑕᒪᒃᑭᓂ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ ᑐᙵᕕᓕᖕᓂ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᑐᙵᕕᓕᖕᓂ, ᑭᖑᓪᓕᖅ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᒥ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᒥ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂ ᐊᑭᓄᑦ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓯᒪᓂᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᑭᓇᐅᔾᔭᒃᓴᔪᓐᓇᐅᑎᒃᓴᑦ ᐊᑭᑐᔫᑏᑦ ᐸᕐᓴᐃᓂᕐᒧᑦ.

ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᒥ ᑐᙵᕕᓕᖕᒥ, ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ $644.0 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ $541.1 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᑦ, ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᓐᓂᑦ $103.0 ᒥᓕᐊᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᖅ ᐊᔾᔨᒌᙱᒻᒪᖔᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒥ 119.0%−ᒥ, ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ $598.1 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ $524.4 ᒥᓕᐊᓐᓂ, ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᓐᓂᑦ $73.7 ᒥᓕᐊᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᖅ ᐊᔾᔨᒌᙱᒻᒪᖔᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒥ 114.0%−ᒥ 2024−ᒥ. ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ, ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ $639.0 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ $559.1 ᒥᓕᐊᓐ−ᖑᓚᐅᖅᐳᑦ ᐊᕐᕌᒎᑉ

ᓄᙳᐊᓂ, ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᒥ ᐊᔾᔨᒌᙱᒻᒪᖔᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒥ 114.3%−ᒥ ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ 108.3%−ᒥ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2024−ᒥ. $495.9 ᒥᓕᐊᓐ $474.6 ᒥᓕᐊᓐ $533.5 ᒥᓕᐊᓐ $498.3 ᒥᓕᐊᓐ $598.1 ᒥᓕᐊᓐ $524.4 ᒥᓕᐊᓐ $644.0 ᒥᓕᐊᓐ $541.1 ᒥᓕᐊᓐ

$350

$400

$450

$500

$550

$600

$650

$700

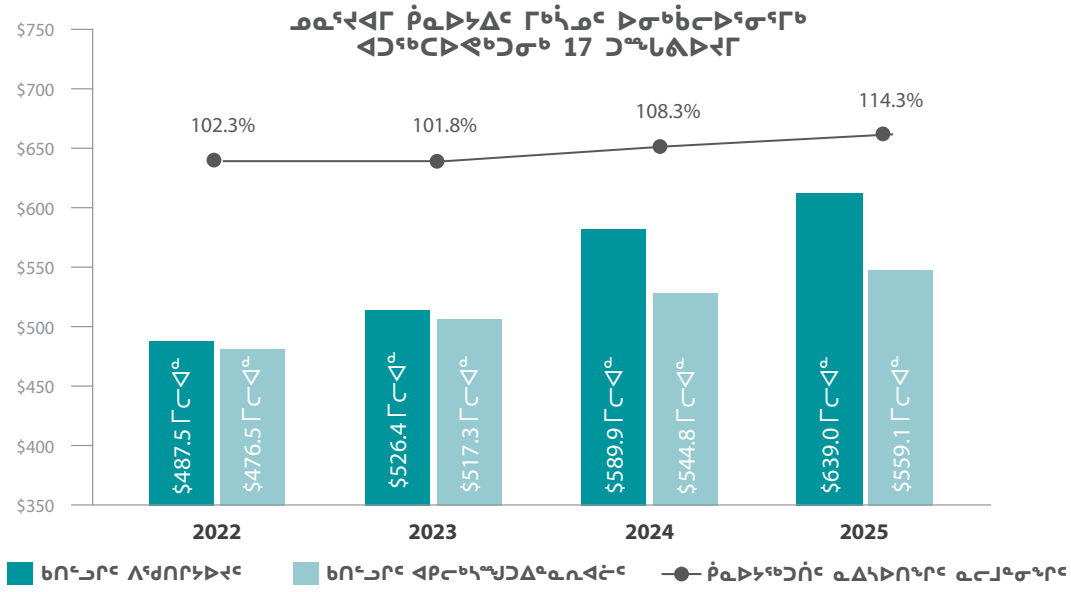
$750

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᑏᑦ ᓇᐃᓴᐅᑎᖏᑦ ᓇᓕᒧᓐᓂᖏᑦ

2022 2023 2024 2025

104.5% 107.1% 114.0% 119.0%

ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥ



26 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑕᒪᒃᑭᑦ ᖒᒃᑐᕋᕐᓂᐅᔪᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᕗᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᖄᖏᐅᑎᓂᖏᓐᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂ ᐃᓗᐊᖅᑐᒥ ᐊᖏᓂᐅᔪᒥ, ᐋᖅᑭᒃᓯᓪᓗᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐃᔅᓴᒃᓯᓂᖏᓐᓂ ᓴᖑᓴᕋᐃᓐᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪ ᒪᑭᒪᑎᑦᑎᓗᓂ ᐊᖏᖅᓯᒪᓂᖏᓐᓂ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐃᓕᓯᒪᓂᖓ 125%−ᖑᕗᖅ, ᐱᐅᒋᔭᐅᓂᖅᓴᐅᔪᒥ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥ ᐃᓕᓯᒪᓂᖓᓂ ᑕᐃᑲᓂᒐᓚᒃ ᑭᒡᓕᐅᔪᒥ ᐃᔅᓴᒃᓯᓂᕐᒥ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ ᓴᖑᓴᕋᐃᓂᖓᓂ. ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᑦ ᐊᑐᐃᓐᓇᕐᓂᐊᖅᐳᑦ ᑭᒡᓕᖃᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᓂ ᓲᕐᓗ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒥ ᐊᑭᓂᑦ, ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐸᕐᓇᒍᑎ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᑦᑎᔪᓐᓇᐅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᓂᒃ; ᓯᕗᒻᒧᑦ ᐃᖏᕐᕋᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᓗᓂ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐊᖏᓂᖓᓂ ᐊᑯᓂᐅᔪᒥ. ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᑦ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓴᖅᑭᔮᖅᑎᑕᐅᕗᖅ ᐊᔾᔨᒌᙱᑦᑐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᐅᙱᑦᑐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᑦᑎᐊᕐᓂᐅᔪᒥ ᐊᒻᒪ ᑲᒪᒋᔭᖃᕐᓂᕐᒥ. ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᓂᐅᔪᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᑦ:

• ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ: ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓ ᑕᐃᒪᐃᒐᔪᖕᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪ ᐊᖏᓂᖓᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᓂᑦ, ᓴᖅᑭᓐᓂᐅᔪᒥ
ᓴᖅᑭᔮᙱᑦᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᒪᓕᒐᓕᐊᖑᔪᓂᑦ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ ᖁᑦᑎᖕᓂᖅᓴᐅᔪᒥ-ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂ ᐱᑎᑦᑎᑦᑕᐃᓕᓂᒃᑯᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᕐᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᓄᑦ, ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓂᖓᓂ ᐊᑐᐊᒐᓂᑦ, ᐆᒻᒪᕆᒃᑐᓂ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᐃᒪᐃᒐᔪᒃᑐᒥ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᐅᔪᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ.

• ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ
ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ: ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ ᐊᐅᓚᓂᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᓐᓂᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂ, ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᔪᓂ ᐊᒻᒪᑲᓇᑕᐅᑉ ᓯᓚᑖᓂᙶᖅᑐᑦ ᑕᐅᖅᓰᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ ᐊᒃᑐᐃᓲᖑᕗᑦ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ᐊᒻᒪᓗ, ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ, ᐆᒃᑐᕋᐃᓂᐅᔪᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᐆᒥᖓ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᒥ ᐊᔾᔨᒌᙱᕈᓘᔭᖅᑐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐸᕐᓇᒍᑎᒥᒃ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᓂᖏᓐᓂ, ᓄᓇᓂ ᐊᒻᒪ ᐊᕕᒃᓯᒪᔪᓂ, ᐊᑐᕐᓂᕐᒥ ᓯᓚᑖᓂᙶᖅᑐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᖓᔪᖅᑳᖑᔪᒥ, ᓇᐅᑦᑎᖅᓱᒐᔪᖕᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ᐱᓕᕆᑦᑎᐊᕐᓂᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ.

• ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ: ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ ᐱᕈᖅᐸᓪᓕᐊᔪᒥ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ,
ᐱᓗᐊᖅᑐᒥ ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑏᑦ, ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᑎᑦᑎᕗᖅ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᓂᕐᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦᐃᓚᓕᐅᔾᔨᕗᖅ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓂ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᐆᒃᑑᑎᖓᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᓇᐅᑦᑎᖅᓱᖅᐳᖅ ᓴᖅᑭᑉᐸᓪᓕᐊᔪᓂ ᐊᑐᕐᓂᑯᓂ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓂ ᐱᔭᕆᐊᖃᕈᑎᒃ.

• ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᒋᔭᐅᔪᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ: ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᒥ ᐱᓕᕆᖃᑎᖏᑦ ᑭᐅᙱᒃᑯᑎᒃ
ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᒥᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑭᐅᔪᓐᓇᙱᒃᑯᑎᒃ ᓴᖕᒥᓂᖅ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᖏᓐᓂ ᓴᖅᑭᑉᐸᓪᓕᐊᑎᓪᓗᒋᑦ. ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᐳᖅ ᑲᑎᖅᓱᐃᔪᓐᓇᕐᓂᖓᓂ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑭᓕᒃᓴᖃᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᖃᑎᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᑎᖕᒥ. ᑮᓇᐅᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᒋᔭᐅᔪᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓ ᐊᐅᓚᑕᐅᕗᖅ ᐅᕘᓇ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᖅᑐᓂ, ᑮᓇᐅᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᒋᔭᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᔾᔪᑕᐅᔪᓐᓇᕐᒃᑐᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᓕᕆᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᔭᐅᔪᓄᑦ.

• ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᕐᒥ ᐊᒻᒪ ᓄᑖᙳᖅᐸᓪᓕᐅᔪᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂ: ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐱᑎᑕᐅᔪᓂ ᓈᒻᒪᙱᑦᑐᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ
ᐱᓕᕆᑦᑎᐊᙱᑦᑐᓂ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂ, ᐃᓄᖕᓂ, ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓯᓚᑖᒍᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᐅᔪᓂ, ᐃᓚᖃᖅᑐᒥ ᖃᕋᓴᐅᔭᑎᒍᑦ ᐱᒋᐊᖅᑕᐅᓂᐅᔪᓂ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᐅᔪᒥ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ ᐅᕘᓇ ᐃᓗᐊᒍᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᐅᔪᓂ, ᐊᑐᐊᒐᓂ ᐊᒻᒪ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂ, ᓇᖕᒥᓂᖃᕐᓂᕐᒥ ᑲᔪᓯᓂᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒥ ᐊᒻᒪ ᑲᔪᓯᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᖃᕆᓴᐅᔭᒃᑯᑦ ᐱᔭᐅᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒥ.

• ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖓ ᐊᒻᒪ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓂᕐᒥ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓ: ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓ ᒪᓕᑦᑎᐊᖅᓯᒪᙱᓐᓂᖓᓂ ᒪᓕᒐᕐᓂᑦ, ᐱᖁᔭᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᐃᓗᐊᒍᑦ
ᐊᑐᐊᒐᓂᑦ, ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓈᒻᒪᙱᑦᑐᓂ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖓᓂ ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᓂᐅᔪᓂ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑲᒪᒋᔭᐅᕗᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓂᑦ ᑐᓂᓯᔪᒥ ᐃᒻᒥᒃᑰᖅᑐᒥ ᑲᒪᒋᔭᖃᕐᓂᕐᒥ ᐸᕐᓇᒍᑎᓂᑦ, ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒧᑦ. ᓯᓚᑖᒍᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐅᓂᒃᑳᕆᔭᐅᓯᒪᔪᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᒃ ᕿᒥᕐᕈᔨ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᒻᒥᒃᑰᖅᑐᓂ ᐃᓱᒪᓕᐅᕆᓂᕐᓂ ᕿᒥᕐᕈᓂᕐᒥ

ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᒥᑦ. $487.5 ᒥᓕᐊᓐ $476.5 ᒥᓕᐊᓐ $526.4 ᒥᓕᐊᓐ $517.3 ᒥᓕᐊᓐ

$589.9 ᒥᓕᐊᓐ

$544.8 ᒥᓕᐊᓐ

$639.0 ᒥᓕᐊᓐ

$559.1 ᒥᓕᐊᓐ

$350

$400

$450

$500

$550

$600

$650

$700

$750

2022 2023 2024 2025

ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ 17 ᑐᙵᕕᐅᔪᒥ

102.3% 101.8% 108.3% 114.3%

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᑏᑦ ᓇᐃᓴᐅᑎᖏᑦ ᓇᓕᒧᓐᓂᖏᑦ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 2 7

ᖃᓄᐃᓐᓂᐊᕋᓱᒋᔭᐅᔪᖅ

ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᒃᑯᑦ ᐱᓕᕆᓂᖅ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑐᕌᒐᕆᔭᐅᔪᖅ

ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17 ᑐᙵᕕᐅᔪᓂ ᑐᙵᕕᓕᖕᒥ ᐊᑐᒐᒃᓴᐃᑦ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓯᒪᓂᖏᓐᓂ ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᔪᒥ ᖄᒃᑲᓐᓂᐊᒍᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᓴᖑᓴᕋᐃᓐᓂᖓᓂ ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᖑᔪᓂ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᓐᓂ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑲᔪᓯᓂᐊᖅᐳᑦ ᑐᙵᕕᐅᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᔪᓂ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓂᐅᔪᒥ ᓇᓕᒧᑎᑦᑎᔪᒥ ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᐱᔭᒃᓴᖏᓐᓂ ᐋᓐᓂᖅᓯᒪᔪᓄᑦ ᓴᓇᔨᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᓐᓇᖅᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂ. ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᒥ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥ ᑐᕌᒐᕆᔭᐅᔪᒥ, ᑐᑭᓕᐊᕐᓂᖃᖅᑐᒥ ᓈᒻᒪᒋᔭᐅᔪᒥ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᒥ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᒥ ᐊᒻᒪ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ
ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᑐᐊᒐᖓ, ᕿᑎᖅᐸᓯᐊᓃᖏᓐᓇᖅᐳᖅ ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑐᙵᕕᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᐊᒻᒪ ᓇᓚᐅᑦᑖᒐᒃᓴᐅᔪᒥ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ.

2025−ᒥ, ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᖁᑦᑎᓛᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓕᐅᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ (YMIR) ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᓚᐅᖅᐳᖅ $112,600−ᒧᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᖅ ᐊᒻᒪᓗ $113,900 ᓄᓇᕗᒻᒥ. ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᖁᑦᑎᓛᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓕᐅᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐅᑎᖅᑐᒃᓴᐅᑕᐅᔪᓂᑦ ᑭᒑᖅᑐᐃᕗᖅ ᐊᖏᓛᒥᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᐅᔫᑉ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᓄᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂ ᐱᕙᓪᓕᕈᑎᓄᑦ ᐃᓱᒪᓕᐅᕆᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᒻᒪ ᐱᓪᓚᕆᐅᕗᖅ ᐃᓱᒪᓕᐅᕈᑕᐅᓪᓗᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᖃᐅᔨᓴᒐᒃᓴᐅᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᓄᑦ. ᐱᔭᐅᑎᑕᐅᓂᖓᑕ ᓈᓴᐅᑖ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒥ ᐊᑭᖓᓂ $2.40 ᐊᑐᓂ $100−ᒥ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᖏᓐᓄᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑕᐅᓚᐅᖅᐳᖅ 2025−ᒧᑦ.

2026−ᒧᑦ, ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᖁᑦᑎᓛᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓕᐅᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᐊᖅᐳᖅ $116,000−ᒧᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒧᑦ
ᐊᒻᒪᓗ $117,300−ᒧᑦ ᓄᓇᕗᒻᒧᑦ, ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᒥ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᕐᒥ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᑲᔪᕐᓂᕐᒧᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓂᕐᒥ ᓈᒻᒪᒃᑐᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ. ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᒥ ᐱᐅᓯᒋᐊᖅᑐᒥ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᒥ ᐊᔾᔨᒌᙱᒻᒪᖔᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᖏᓐᓂ, ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᑦ ᓂᕆᐅᒃᐳᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᑐᙵᕕᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᓴᖅᑮᓯᒪᔪᒥᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ, ᒪᓕᒃᑐᒥ ᑲᔪᓯᔪᒥ ᓇᐅᑦᑎᖅᓱᕐᓂᐅᔪᒥ ᐊᑐᕐᓂᑯᓂ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᓄᑦ.

ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᕐᒧᑦ ᐊᕙᑎᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ

ᓇᓗᓇᕐᓂᐅᔪᒥ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᕗᖅ ᑲᔪᓯᓂᐊᕐᓂᖓᓂ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᐅᔪᒥ ᕿᑎᐊᓂ ᒐᔭᒪᓕᕆᓂᕐᒥ ᓱᑲᖓᓂᐅᔪᓂ, ᐊᑲᐅᙱᓕᐅᕈᑕᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂ ᑕᐅᖅᓰᖃᑦᑕᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᐊᒐᒥ. ᕕᕝᕗᐊᕆ 28, 2026−ᒥ, ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᓯᒪᕗᖅ 2.5%−ᐸᓗᖕᒥ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ $15.0 ᒥᓕᐊᓐᓂ

ᑕᐃᒪᙵᓂ ᐊᕐᕌᒎᑉ ᓄᙳᐊᓂ, ᑭᓯᐊᓂ ᒪᑭᒪᔾᔪᑕᐅᔪᑦ ᐆᒥᖓ ᐱᕈᕐᓂᐅᔪᒥ ᓇᓗᓇᖅᐳᖅ ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ ᐊᒃᓱᕈᕐᓇᕐᓂᖓᓂ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑐᙵᕕᖏᓐᓂᑦ. ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᒃᑯᕕᖓᑕ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᐊᒐᓂ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᔪᓂ ᐊᔭᐅᕇᓐᓇᕐᓂᐊᖅᐳᖅ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂ, ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᓂ, ᐊᒻᒪ ᑕᐃᒪᐃᓐᓂᖓᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐅᑎᕐᓂᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑏᓐᓇᕐᓂᐊᖅᐳᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᑎᖓᓂ ᐅᕘᓇ ᓯᓚᑖᓂᙶᖅᑐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᖓᔪᖅᑳᖑᔪᒥ, ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐊᔾᔨᒌᙱᑦᑐᒥ, ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐸᕐᓇᒍᑎᒥᒃ ᓴᓇᓯᒪᔪᒥ ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᒥ ᐃᓂᐅᔪᒥᒃ ᐊᒻᒪ ᑭᒡᓕᖃᖅᑎᑦᑎᓗᓂ ᐊᒃᑐᐃᓂᖓᓂ ᕿᓚᒻᒥᐅᔪᒃᑯᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᓴᖑᓴᕋᐃᓐᓂᖓᓂ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓄᑦ.

ᑲᒪᒍᑎᓂᒃ ᓯᕗᓪᓕᐅᑎᔭᐅᖁᔭᐅᔪᓂᑦ 2026−ᒧᑦ

ᓯᕗᒻᒧᑦ ᕿᒥᕐᕈᓗᓂ 2026−ᒧᑦ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒃᑯᑦ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᒥ ᓯᕗᓪᓕᐅᑎᔭᐅᖁᔭᐅᔪᓂᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᖅ: ᓴᙱᒃᑎᒋᐊᖅᓰᓐᓇᕐᓗᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᒥᒃᖠᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᑕᐃᒪᐃᒐᔪᖕᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪ ᐊᖏᓂᖓᓂ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᓂᑦ.

• ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐅᑎᕐᓂᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔮᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᔪᕈᓐᓃᖅᓴᓂᕐᒥ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᓂ ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᓂᕐᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᓯᒪᔪᓄᑦ
ᓴᓇᔨᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ.

• ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᑐᒥ ᐊᑭᖓᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᐅᔪᒥ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᐱᐅᓯᒋᐊᖅᑎᑦᑎᒃᑲᓐᓂᕐᓂᕐᒥ
ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂ ᒪᑭᒪᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐱᐅᔪᒥ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᓂᕐᒥ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖓᓂ.

• ᐅᖓᕙᕆᐊᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᖃᕋᓴᐅᔭᑎᒍᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒥ ᐊᒻᒪ ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᓴᓇᔨᓄᑦ

ᐱᐅᓯᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐊᑐᐃᓐᓇᖃᕐᓂᕐᒥ, ᐊᑑᑎᖃᑦᑎᐊᖅᑐᒃᑯᑦ ᐊᒻᒪ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ ᐱᐅᓂᖓᓂ.

• ᓇᐅᑦᑎᖅᓱᕐᓂᕐᒥ ᒪᓕᒐᒃᓴᓄᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᓂ, ᐃᓚᖃᖅᑐᒥ ᓄᖅᑲᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ, ᐊᒻᒪᓗ
ᓄᑖᙳᕆᐊᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓂᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑕᐊᒐᓂᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᕈᓂ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᖏᖅᓯᒪᐃᓐᓇᖅᐳᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑦᑎᐊᕐᓂᖏᓐᓂ ᐅᓂᒃᑳᕆᓂᕐᒥ, ᑐᑭᓯᓇᑦᑎᐊᖅᑐᓂ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒥ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᐅᔫᑉ ᑮᓇᐅᔭᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᓂᕐᒥ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒥ, ᐋᓐᓂᐊᖃᕐᓇᙱᑦᑐᓕᕆᓂᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᓕᕆᑦᑎᐊᖅᑐᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᓂ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪ ᓄᓇᕗᒻᒥ. ᐊᖏᐸᓗᒃᑐᒥ ᐱᐅᓯᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᒥ ᐊᔾᔨᒌᙱᒻᒪᖔᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᓂᑦ 2025−ᒥ ᑐᓂᓯᕗᖅ ᓴᙱᔪᒥ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥ ᑭᐅᓂᕐᒥ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᐅᔪᓂ ᐱᓕᕆᖃᑕᐅᔪᓂ ᐃᖏᕐᕋᑎᓪᓗᒋᑦ ᓴᖑᕙᓪᓕᐊᖏᓐᓇᖅᑐᒥ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᐱᖁᔭᑎᒍᑦ ᐊᕙᑎᐅᔪᒥ.

ᓘᒃᑖᖅ ᕼᐃᐊᕆ ᑳᓯ, MBA, MPhil, CPA, CGA, FCCA, CFE, CMgr FCMI
ᐊᖓᔪᖅᑳᒧᑦ ᑐᒡᓕᕆᔭᐅᔪᖅ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᖓᔪᖅᑳᖅ

28 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐃᓚᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ (ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ), ᐊᒻᒪᓗ ᑕᒪᒃᑭᑦ ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᐃᑦ ᑕᒪᑐᒪᓂ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᒥ ᑲᒪᒋᔭᐅᔭᕆᐊᖃᖅᐳᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᖏᓐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᕿᒥᕐᕈᔭᐅᓚᐅᖅᐳᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᖏᖅᑕᐅᓪᓗᑎᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓂᑦ. ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐸᕐᓇᒃᑕᐅᓚᐅᖅᐳᑦ ᒪᓕᒃᖢᑎᒃ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ ᑮᓇᐃᔭᓕᕆᓂᕐᒥ ᐊᑐᒐᒃᓴᐃᑦ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓯᒪᓂᖏᓐᓂ ᑐᓂᔭᐅᓂᖓᓂ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ ᑲᑎᒪᔨᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓚᖃᕐᓗᓂ ᐃᓚᖏᓐᓂ ᐊᖏᓂᐅᔪᓂ, ᓲᕐᓗ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ, ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᓂ ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᑦ ᐱᐅᓛᖑᔪᓂ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᔭᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪ ᐃᓱᒪᓕᐊᕆᔭᖏᓐᓂ. ᑮᓇᐅᔭᓄᑦ ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᐃᑦ ᐃᓗᐊᓃᑦᑐᑦ ᐊᓯᐊᓂ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᒥ ᒪᓕᑦᑎᐊᖅᐳᖅ ᐃᓚᐅᖃᑕᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ.

ᐊᓂᐊᑎᑦᑎᓂᖓᓂ ᑲᒪᒋᔭᕆᐊᖃᖅᑕᒥᓂᑦ ᐅᒃᐱᕐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᐃᒪᐃᓪᓗᐊᖁᔨᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ, ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᑦ ᑲᔪᓯᑎᑦᑎᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖓᓂ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᓴᓇᓯᒪᔪᓄᑦ ᑐᓂᓯᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᓂᕆᕙᒃᑕᖏᑕ ᑕᐅᖅᓰᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᐱᔪᓐᓇᖅᑎᑕᐅᓚᐅᕐᓂᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᒪᓕᒡᓗᑎᒃ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓂ ᒪᓕᒐᐅᔪᓂᑦ, ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᓴᐳᔾᔭᐅᓯᒪᓗᑎᒃ, ᐊᒻᒪᓗ ᑎᑎᕋᖅᑕᐅᓯᒪᓂᖃᑦᑎᐊᕐᓗᑎᒃ.

ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓂᑦ ᑲᑎᒪᔨᑦ ᓇᓗᓇᐃᔭᐃᓂᕐᒥᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᑦ ᐱᓕᕆᑦᑎᐊᕐᓂᖏᓐᓂ ᑲᒪᒋᔭᕆᐊᖃᕐᓂᖏᓐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓂᒃᑳᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓗᐊᒍᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖓᓂ. ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓂᑦ ᐊᑐᖅᑎᑦᑎᕙᒃᐳᑦ ᑲᒪᒋᔭᕆᐊᖃᖅᑕᒥᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓴᓇᓯᒪᕗᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᐅᙱᑦᑐᓂ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ. ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᑦ ᑲᑎᒪᖃᑎᖃᒐᔪᒃᐳᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓯᓚᑖᒍᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐅᓂᒃᑳᕆᔭᐅᓯᒪᔪᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᒃ ᕿᒥᕐᕈᔨᓂᑦ. ᓯᓚᑖᒍᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐅᓂᒃᑳᕆᔭᐅᓯᒪᔪᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᒃ ᕿᒥᕐᕈᔨᑦ ᑕᒪᐃᑎᒍᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᐃᓐᓇᖃᖅᖢᑎᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓂᑦ.

ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒻᒪᕆ ᐊᕐᕌᒍᑕᒪᓐ ᖃᐅᔨᓴᖃᑦᑕᖅᑐᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᓪᓕᐊᕙᒃᑐᓂᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᒃᑯᑦ
ᐅᑯᓇᓂ ᑲᒥᓴᓐᑯᓐᓂᒃ ᐱᔾᔪᑎᖃᑦᖅᖢᓂ ᐃᓱᒪᓕᐅᕆᔾᔪᑎᒃᓴᓂᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᒃᑯᑦ. ᐃᓱᒪᒋᔭᖃᖃᑦᑕᕐᒥᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᐅᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᓂᒃ ᒪᓕᒃᓯᒪᒐᓗᐊᕐᒪᖔᑕ ᑕᒪᐅᖔᖅᑐᓂᒃ ᒪᓕᒐᓕᕆᓂᐅᔪᓂᒃ.

ᑕᓚᔅ ᐋᓐᓂᐊᖃᕐᓇᙱᑦᑐᓕᕆᓂᖅ (TELUS Health), ᐃᒻᒥᒃᑰᖓᔪᖅ ᖃᐅᔨᓴᓱᒃᑎ ᐱᓪᓚᕆᖕᓂ, ᖃᐅᔨᓴᓚᐅᕐᒪᑕ ᐊᒻᒪ ᐃᓱᒪᒋᔭᖏᓐᓂᒃ ᑐᓴᖅᑎᑦᑎᓪᓗᑎᒃ ᓈᒻᒪᙱᓂᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪ ᐊᑐᕈᓐᓇᕐᓂᖏᓐᓂᒃ ᓇᐅᑦᑎᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᕌᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖏᑦ ᑲᒥᓴᓐᑯᑦ.

ᕆᒃ ᕼᐊᓐᑦ
ᐊᖓᔪᖅᑳᖅ ᐊᒻᒪᓗ ᑎᑎᕋᕐᕕᖕᒥ ᐊᖓᔪᖅᑳᖅ

ᓘᒃᑖᖅ ᕼᐃᐊᕆ ᑳᓯ, MBA, MPhil, CPA, CGA, FCCA, CFE, CMgr FCMI
ᐊᖓᔪᖅᑳᒧᑦ ᑐᒡᓕᕆᔭᐅᔪᖅ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᖓᔪᖅᑳᖅ

ᐊᐅᓚᑦᑎᔩᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᕐᓂᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒧᑦ

ᐊᐃᕐᕆᓕ 17, 2026

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 29

ᐱᐊᓂᓚᐅᖅᐸᕋ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ (“ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ”) ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ (“ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥ ᐅᓪᓗᖓᓂ”) ᒪᓕᒃᑐᒥ ᒪᓕᒋᐊᓕᖕᓂᑦ ᐅᕘᓇ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17−ᒥ. ᐅᓂᒃᑳᖅᓯᒪᓂᖓ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ, ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓂᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᑦ, ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᕗᑦ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᓂᒃᑳᖏᓐᓂᑦ ᐅᕙᓂ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᓪᓗᖓᓂᑦ, ᑕᐃᑲᓂ ᐅᕙᓂ ᑎᑎᖅᑲᒥᑦ ᐃᓱᒪᒋᓯᒪᔭᓐᓂᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᖅ ᐃᓚᖓᓐᓂ.

ᐃᓱᒪᒋᔭᓯᒪᓐᓂᑦ:

1. ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ ᑕᒪᑐᒥᖓ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᑐᙵᕕᖃᕐᓂᖓᓂ ᑲᑎᒪᔨᐅᔪᓄᑦ ᒪᓕᒃᖢᑎᒃ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᓂᖓᓄᑦ ᐅᕙᑦᑎᓐᓂ
ᑐᓂᔭᐅᓯᒪᔪᒥᑦ. ᑕᒪᒃᑯᐊ ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᔪᑦ ᑎᑎᕋᖅᑕᐅᕙᓪᓕᐊᓯᒪᔪᓂᒃ ᒪᓕᒃᖢᑎᒃ ᐊᑐᕆᐊᖃᕋᓱᒋᔭᑦᑎᓐᓂ, ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓚᐅᑎᖢᑎᒍᑦ ᑖᒃᑯᐊ ᑲᑎᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᓈᒻᒪᓈᕐᓯᒪᓪᓗᑎᒃ ᐊᒻᒪ ᐅᒃᐱᕐᓇᖅᖢᑎᒃ ᖃᐅᔨᓇᓱᖕᓂᒃᑯᑦ.

2. ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᑦ ᐊᑐᓕᖅᑎᑕᐅᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᓈᒻᒪᒃᐳᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᕐᓂᖃᑦᑎᐊᖅᐳᑦ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᒧᑦ
ᑕᒪᑐᒧᖓ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒧᑦ.

3. ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ ᓈᒻᒪᒃᐳᑦ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᒧᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᒪᓕᒃᓯᒪᑦᑎᐊᖅᐳᑦ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓂ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖏᓐᓂ
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᑲᑐᔾᔨᖃᑎᒌᖑᔪᓄᑦ ᑲᓇᑕᒥ.

4. ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᓂᐅᔪᓂ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐅᕙᓂ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᓪᓗᖓᓂ $528,820,000−ᖑᕗᑦ. ᑕᒪᓐᓇ ᐃᓚᖃᖅᐳᖅ
ᐱᕕᖃᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᓂᑦ ᐃᑲᔫᓯᐊᖑᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓂᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᓪᓗᖓᑕ ᑭᖑᓂᐊᓂ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᐅᓚᐅᖅᑐᓂᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᓪᓗᖓᓂ. ᐱᕕᖃᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᒥᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓄᑦ ᐊᑯᓂᐅᔪᒥ ᑭᐅᔭᐅᓇᓱᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᓂᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᕗᖅ ᑕᒪᑐᒪᓂ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ. ᑕᒪᓐᓇ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐃᓚᖃᙱᑦᑐᖅ ᑭᓯᐊᓂ ᐃᓚᖃᕐᓇᓂ ᐃᒻᒥᒍᑦ-ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓕᖅᓯᒪᔪᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᖑᓇᓱᒃᑎᓄᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ.

5. ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ ᐃᓚᖃᖅᑐᑦ ᓄᖃᖅᑎᑕᐅᓯᒪᔪᓂᒃ ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᒃ, ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐱᔭᐅᖏᑐᐃᓐᓇᖅᓯᒪᔪᑦ; ᐅᓇ ᓇᐃᓴᐅᑎ ᐱᔭᐅᓂᑯᒃ ᑲᒥᓴᐅᑉ
ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂᒃ.

6. ᖃᔅᓯᐅᓂᖏᑦ ᑲᒪᒋᔭᐅᔭᕆᐊᓖᑦ ᐊᑐᕈᑎᖃᖅᑐᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᕕᓂᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑕᒪᐅᓇ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᒃᑯᑦ.

7. ᒪᓐᓇ ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᖅ ᐸᕐᓇᒃᑕᐅᓯᒪᕗᖅ, ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓱᒪᒋᓯᒪᔭᒃᑲ ᑐᓂᓪᓗᒋᑦ, ᒪᓕᒃᖢᓂ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓂ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂ ᑲᓇᑕᒥ.

8. ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᖅ ᑐᙵᕕᖃᖅᐳᖅ ᐱᕕᖃᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᒪᓕᒐᖓᓂ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ (S.N.W.T.). 2007,
ᓈᓴᐅᑎᒻᒪᕆᐅᕋᑖᖅᑐᖅ 21, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᒪᓕᒐᖓᓂ ᓄᓇᕗᒻᒥ (S.Nu) 2007, ᓈᓴᐅᑎᒻᒪᕆᐅᕋᑖᖅᑐᖅ 15 ᐊᒻᒪᓗ ᑲᑎᒪᔨᐅᔪᓄᑦ ᐊᑐᐊᒐᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖏᓐᓂ ᐊᑐᖅᑐᓂ ᒫᓐᓇ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᓪᓗᖓᓂ.

ᔨᐊᕝ ᑯᐃᓐ, FCIA

ᑕᒪᓐᓇ ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᖅ ᕿᒥᕐᕈᔭᐅᓯᒪᕗᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖃᑎᒋᔭᐅᔪᒧᑦ ᓯᑲᔨ ᑳᑉᐳᓪ, FCIA

Workers’ Safety and Compensation Commission of the Northwest Territories and Nunavut
IFRS 17 Actuarial Valuation as at December 31, 2024 33

Section VI – Actuarial Statement of Opinion

I have completed the actuarial valuation of the benefit liabilities of the Workers’ Safety and Compensation Commission (the “Commission”) as at December 31, 2024 (the “valuation date”) in accordance with the requirements under IFRS 17. Details of the data, actuarial assumptions, valuation methods and results are included in the actuarial valuation report as at the valuation date, of which this statement of opinion forms part.

In my opinion:

1. The data on which the valuation is based were supplied by the Commission in accordance with
specifications provided by us. We applied such checks of reasonableness of the data as we considered appropriate, and have concluded that the data are sufficient and reliable for the purpose of the valuation.

2. The actuarial assumptions adopted in computing the liabilities are adequate and appropriate for the purpose
of the valuation.

3. The methods used are appropriate for the purpose of the valuation and are in accordance with accepted
actuarial practice for Workers’ Compensation organizations in Canada.

4. The estimate of the actuarial liabilities as at the valuation date is $522,941,000. This includes provisions for
benefits and future administration expenses expected to be paid after the valuation date for claims that were incurred on or before the valuation date. A provision for future claims arising from long latency occupational diseases is included in this valuation. This liability does not include any self-insured employers or Harvester claims. The liability includes provisions for suspended pension payments, comprising historical unclaimed balances; this figure was obtained from the Commission’s Financial Services staff.

5. The amount of the actuarial liabilities makes appropriate provision for all personal injury compensation
obligations given the plan’s accounting.

6. This report has been prepared, and my opinions given, in accordance with accepted actuarial practice in
Canada.

7. The valuation is based on the provisions of the Workers’ Compensation Act S.N.W.T. 2007, c. 21, the
Workers’ Compensation Act S.Nu. 2007, c. 15 and on the Commission’s policies and practices in effect on the valuation date.

Jeff Queen, FCIA

This report has been peer reviewed by Sekayi Campbell, FCIA

ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᑎᑎᖅᑲᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓯᒪᔪᓂᑦ

30 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐃᒻᒥᒃᑰᖅᑐᓂᒃ ᑕᒻᒪᖅᓯᒪᔪᖅᓯᐅᖅᑎᐅᑉ ᐅᓂᒃᑳᖏᑦ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 31

32 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 33

34 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐅᑯᐊᑖᒃᑯᓄᖓᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦᐃᓚᒋᔭᐅᖃᑕᐅᓪᓚᕆᒃᑐᑦ.
– 2 –

ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ

(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

2025 2024
$ $

ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ
ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᓕᑦ 34,537 19,906
ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 5 ᐊᒻᒪᓗ 20) 590,143 555,418
ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐃᓯᖅᑐᒃᓴᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 6) 1,728 1,833
ᐊᑭᓕᕐᒃᑕᐅᕙᒌᕐᒃᓯᒪᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ 713 1,375
ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᑎᖏᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 7) 6,002 5,851
ᑕᖏᖃᙱᑦᑐᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 8) 1,310 1,098
ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᐅᔪᖅ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 9) 4,585 4,408

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ 639,018 589,889

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ
ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ

ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐃᑦ ᐊᑮᑦᑐᐃᑦ, ᑲᑎᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 10) 2,610 2,318
ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓵᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑏᑦ 3,621 3,242
ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 9) 4,791 4,584
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 11) 534,855 521,935
ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 13) 10,164 9,710
ᓴᖑᑎᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 13) 2,134 2,039
ᑭᖑᓂᐊᓂ-ᐃᖃᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐱᕙᓪᓕᕈᑎᑦ 949 979

559,124 544,807
ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ
ᐊᐅᓚᔾᔪᑎᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 14.a) 59,683 23,415
ᐊᑭᑐᔫᑏᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᑦ ᐃᓇᖏᖅᓯᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 14.b) 1,038 2,494
ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 14.c) 19,173 19,173

79,894 45,082
ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ 639,018 589,889

ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 15), ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 16)

ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓄᑦ ᑲᑎᒪᔨᓄᑦ:

ᔭᓂ ᐳᕉᔅ
ᐃᒃᓯᕙᐅᑕᖅ, ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓄᑦ ᑲᑎᒪᔨᓄᑦ

ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ

ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥ (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐅᑯᐊ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᒪᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᖃᑕᐅᓪᓚᕆᒃᑐᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 3 5

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐅᑯᐊ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦ ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᖃᑕᐅᓪᓚᕆᒃᑐᑦ.
– 3 –

ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ

(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

2025
$

2024
$
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᑐᑦ 104,203 103,920
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 12) (89,362) (110,541)
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ 14,841 (6,621)

ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ/(ᔭᒐᐃᔭᖅ)
ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ 936 1,059
ᐃᓚᒋᔭᐅᔾᔪᑎᒃᓴᖏᓐᓄᐊᖅᑕᐅᔪᑦ 50,456 33,435
ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ (ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ)/ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 5.a) (4,978) 34,628
ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᖅ ᐊᑭᓕᐅᑦ (1,378) (1,252)
ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ 45,036 67,870

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᖅ (ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ) ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ ᑐᓂᔭᐅᔪᓄᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 12) (16,757) (18,097)

ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ 43,120 43,152

ᐊᓯᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔭᕆᐊᓖᑦ
ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 18) (10,271) (8,849)
ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᕈᓗᑐᐃᓐᓈᖓᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ 2,186 1,905
ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᐊᓯᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪ (ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔭᕆᐊᓖᑦ) (8,085) (6,944)
ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ/(ᔭᒐᐃᔭᑦ) ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ/(ᔭᒐᐃᔪᑦ) 35,035 36,208

ᐊᓯᖏᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ/(ᔭᒐᐃᔭᖅ)
ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᓇᓗᓇᐃᕐᒃᑕᐅᒃᑲᓐᓂᔾᔮᙱᑦᑐᑦ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᒪᓕᒃᑎᓪᓗᒍ ᐋᕌᒍᒋᔭᐅᓚᐅᖅᑐᒥᒃ:
ᐆᒃᑐᕋᐃᒃᑲᓐᓂᕐᓂᐅᔪᖅ (ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ)/ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᑐᑭᓕᐊᖑᔪᒥᑦ ᐃᑲᔪᕐᒃᑕᐅᔾᔪᑏᑦ ᐸᕐᓇᒍᑎ (223) (260)
ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ/(ᔭᒐᐃᔭᑦ) 34,812 35,948

ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐅᑯᐊ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᒪᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᖃᑕᐅᓪᓚᕆᒃᑐᑦ.

36 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐅᑯᐊ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦ ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᖃᑕᐅᓪᓚᕆᒃᑐᑦ.
– 4 –

ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᓐᓂᑦ ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ

(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐊᐅᓚᔾᔪᑎᓄᑦ
ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ
ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ
$

ᐊᑭᑐᔫᑏᑦ
ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᑦ
ᐃᓇᖏᖅᓯᓂᖅ
ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ
ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ
$

ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ
ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ
ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ
$

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ
$

ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2023−ᒥᑦ (16,123) 2,163 23,094 9,134

ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ/(ᔭᒐᐃᔭᑦ) 36,208 - - 36,208
ᐆᒃᑐᕋᐃᒃᑲᓐᓂᕐᓂᐅᔪᖅ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᑐᑭᓕᐊᖑᔪᒥᑦ ᐃᑲᔪᕐᒃᑕᐅᔾᔪᑏᑦ ᐸᕐᓇᒍᑎ (260) - - (260)

ᓅᑎᕆᓂᖅ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒥᑦ 3,921 - (3,921) -
ᓅᑎᕆᓂᖅ ᐊᑭᑐᔫᑎᓂᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᑦ ᐃᓇᖏᖅᓯᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ (331) 331 - -

ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2024−ᒥᑦ 23,415 2,494 19,173 45,082

ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ/(ᔭᒐᐃᔭᑦ) 35,035 - - 35,035
ᐆᒃᑐᕋᐃᒃᑲᓐᓂᕐᓂᐅᔪᖅ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᑐᑭᓕᐊᖑᔪᒥᑦ ᐃᑲᔪᕐᒃᑕᐅᔾᔪᑏᑦ ᐸᕐᓇᒍᑎ (223) - - (223)

ᓅᑎᕆᓂᖅ ᐊᑭᑐᔫᑎᓄᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᑦ ᐃᓇᖏᖅᓯᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ 1,456 (1,456) - -

ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥᑦ 59,683 1,038 19,173 79,894

ᐊᑭᑐᔪᖅᑐᕈᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 14)

ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᓐᓂᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐅᑯᐊ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᒪᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᖃᑕᐅᓪᓚᕆᒃᑐᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 37

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐅᑯᐊ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦ ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᖃᑕᐅᓪᓚᕆᒃᑐᑦ.
– 5 –

ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐊᐅᓚᓂᖏᓐᓂᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ

(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐊᐅᓚᑕᐅᔪᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᓂᖏᑦ

2025
$

2024
$

ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐃᓯᖅᑐᑦ ᓂᒋᐅᖅᑐᓂᑦ:
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓖᑦ, ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ 111,244 102,779
ᖃᓄᕈᓗᑐᐃᓐᓈᖓᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ 1,544 2,498
ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᑦ ᐅᕗᖓ:
ᐊᑭᓕᐅᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᑦ (96,329) (99,439)
ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᐱᔪᓐᓃᖅᐸᓪᓕᐊᑎᓪᓗᑎᑦ (ᐊᑭᓕᐅᑎ) ᓂᕿᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑎᓄᑦ 454 (819)
ᓂᐅᕕᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᔭᐅᔾᔪᑎᖏᑦ ᓂᐅᕕᒃᓴᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᔨᑦᑎᕈᑎᓂᑦ (8,470) (6,867)
ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐃᓚᖓᓐᓂ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᐅᔪᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ (255) (119)
ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᖅ ᐊᑭᓕᐅᑦ (1,378) (1,252)

ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓴᖅᑭᑕᑦ (ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓂ) ᐊᐅᓚᔾᔪᑎᓂᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᓂᐅᔪᓂ 6,810 (3,219)

ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᖕᓄᑦ ᐃᓕᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ

ᓂᐅᕐᕈᑕᐅᔪᕕᓂᕐᓄᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔪᓄᑦ ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ 49,522 141,881
ᓂᐅᕕᕐᓂᕐᒧᑦ ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ (89,238) (176,210)
ᐃᓚᒋᔭᐅᔾᔪᑎᒃᓴᖏᓐᓄᐊᖅᑕᐅᔪᑦ ᐱᔭᐅᔪᑦ 50,469 33,424
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᐱᔭᐅᔪᑦ 929 1,100
ᓂᐅᕕᕐᓂᕐᒧᑦ ᑕᖏᖃᙱᑦᑐᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᖕᓂᑦ (572) -
ᓂᐅᕕᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᑎᖏᑦ (904) (383)

ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓴᖅᑭᑕᑦ (ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓂ) ᐊᐅᓚᔾᔪᑏᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᓂᖏᑦᑎᒍᑦ 10,206 (188)

ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᓂᖓᓄᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᑦ

ᐱᒻᒪᕆᐅᓛᖑᔪᒥ ᐃᓚᖓᓐᓂ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᐅᔪᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ ᐊᑭᓕᐅᑏᑦ (2,385) (2,177)

ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᖕᓄᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᓂᖓᓄᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᓄᑦ (2,385) (2,177)

ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖓ/(ᒥᒃᖠᒋᐊᕐᓂᖓ) ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᖏᑦ 14,631 (5,584)

ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᖏᑦ, ᐱᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ 19,906 25,490

ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᖏᑦ, ᐃᓱᓕᕝᕕᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ 34,537 19,906

ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐊᐅᓚᓂᖏᓐᓂᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐅᑯᐊ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᒪᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᖃᑕᐅᓪᓚᕆᒃᑐᑦ.

38 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 6 –

1. ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖓ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖓᓂ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ (ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ) ᐊᖏᕐᕋᖃᓪᓚᕆᒃᐳᖅ ᑲᓇᑕᒥ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ, ᐅᑭᐅᖅᑕᖅᑐᒥ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᑦ, ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᓚᐅᖅᐳᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᑦᑎᓪᓗᑎᒃ ᐅᕘᓇ ᐱᔪᓐᓇᕐᓂᖃᕐᒃᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᐱᖁᔭᕐᓂᒃ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ (ᒪᓕᒐᐅᔪᑦ). ᖄᒃᑲᓐᓂᐊᒍᑦ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᑲᒪᒋᔭᖃᕆᕗᖅ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᕐᓄᑦ, ᐅᔭᕋᖕᓂᐊᕐᕕᒃ ᐋᓐᓂᐊᖃᕐᓇᙱᑦᑐᓕᕆᓂᖅ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᖅ ᒪᓕᒐᕐᓄᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᖄᖅᑕᔫᓂᒃ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᕐᓄᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᖃᑕᐅᙱᑦᑐᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓄᑦ ᑖᒃᓰᔭᐅᑏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᕙᒃᑐᑦ ᐱᖁᑏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᑲᔫᑏ ᑖᒃᓰᔭᐅᑏᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓄᑦ ᑎᑎᕋᕐᕕᖃᖅᐳᑦ ᔭᓗᓇᐃᕝ, ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ, ᑲᓇᑕᒥ, ᐊᒻᒪᓗ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᔪᓂ ᑎᑎᕋᕐᕕᓂ ᐃᖃᓗᐃᑦ, ᓄᓇᕗᒻᒥ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᕆᔭᐅᔪᑦ ᑐᓂᓯᓂᕐᒧᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓖᑎᑦᑎᔪᓐᓇᕐᓗᑎᒃ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᑦ ᐊᑭᓕᐅᑕᐅᓂᐊᖅᑐᓂᒃ ᒫᓐᓇᐅᔪᖅ ᐊᒻᒪᓗ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ ᐱᑕᖃᖅᐸᒌᖅᑐᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂ ᓴᖅᑭᔮᙱᑦᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᓂᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᑲᒪᒋᔭᖃᕆᕗᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐅᔾᔨᕈᓱᖕᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᔾᔨᖅᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᒪᓕᒃᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑦᑕᓇᔾᔭᐃᖅᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ.

ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᑦ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ ᐊᑎᓕᐅᕆᓯᒪᕗᑦ ᒐᕙᒪᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᐊᖏᕈᑎᒥᑦ ᓇᓪᓕᑭᑕᐅᔭᐅᔪᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᔪᓐᓇᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐊᑕᐅᓯᑐᐊᖑᓗᓂ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᓗᓂ ᐱᓕᕆᔪᓐᓇᖁᓪᓗᒋᑦ ᑕᒪᒃᑭᓂᒃ ᐅᑭᐅᖅᑕᖅᑐᒥᐅᓂᑦ. ᐊᑐᕈᓐᓃᖅᑎᑕᐅᓂᖓ ᑕᒪᑐᒥᖓ ᐊᖏᕈᑎᒥᑦ ᓇᓕᐊᑐᐃᓐᓇᓂᒃ ᐃᓚᐅᔪᓂᑦ ᐱᖃᕆᐊᖃᖅᐳᖅ ᐅᓄᙱᓛᖓᓂᑦ ᐅᖃᖅᓯᒪᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒥ ᐃᓗᐃᑦᑐᒥᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ.

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ

ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ ᐸᕐᓇᒃᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᒪᓕᒃᖢᑎᒃ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ ᑐᓂᔭᐅᓯᒪᓪᓗᑎᒃ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ ᑲᑎᒪᔨᓂᑦ (IASB).

ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐊᖏᖅᑕᐅᓚᐅᖅᐳᑦ ᑐᓂᔭᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓄᑦ ᑲᑎᒪᔨᓄᑦ ᐊᐃᕐᕆᓕ 17, 2026−ᖑᑎᓪᓗᒍ.

ᐱᔾᔪᑎᖓ ᐱᕙᒌᔭᐃᓂᕐᒧᑦ

ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᐸᕐᓇᒃᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᓂᐅᕕᖅᑕᐅᕐᙵᖅᐹᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᕕᓂᖓᓂ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥᑦ ᑭᓯᐊᓂ ᐃᓚᖏᓐᓄᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ, ᐆᒃᑐᕋᖅᑕᐅᔪᓂ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ, ᐅᓂᒃᑳᕆᓯᒪᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᐊᒐᖏᓐᓂ. ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᑐᓂᔭᐅᕗᑦ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᒪᕐᒥᒃ ᐊᖏᓂᖏᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᖃᓂᓐᓂᖅᓴᐅᔪᒧᑦ ᑕᐅᓴᓐ−ᖏᓐᓄᑦ ($000). ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᐱᓗᐊᙳᐊᖅᑐᑦ ᐱᖁᑎᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᖓᓂ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᓄᑦ:

a) ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᑦ ᓴᖅᑭᔮᖅᑎᑕᐅᔪᑦ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑐᓂᓯᕗᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ ᒪᓕᒃᑐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᒋᔭᐅᔪᓂᑦ. ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐃᓗᓕᖃᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᐅᑎᖅᑎᑕᐅᓛᕐᓂᖓᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓗᓂ ᐊᕐᕌᒍᒥ ᐊᑕᐅᓯᕐᒥ ᐅᖓᑖᓄᑦ, ᐊᒻᒪ ᐊᖏᓂᐅᔪᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᐅᑎᖅᑎᑕᐅᓈᕐᓂᖏᓐᓂ ᐊᑕᐅᓯᕐᒥ ᐊᕐᕌᒍᒥ ᐅᓂᒃᑳᕆᓂᐅᑉ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥ ᐊᓂᒍᖅᑎᓪᓗᒍ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐅᖃᐅᓯᖃᖅᐳᑦ ᑕᒪᒃᑮᓂᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐃᓗᐊᓂ ᒪᓕᒃᑐᓂᑦ ᑎᑎᕋᐅᓯᓂᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 39

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 7 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

b) ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᑦ

ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᖃᑕᐅᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᒪᓕᒋᐊᓕᖕᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒧᑦ. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᔪᓐᓃᖅᓯᒪᕙᒃᐳᑦ ᑳᓐᑐᕌᒃᑯᑦ ᐱᓇᓱᒍᓐᓇᐅᑎᓂᑦ ᐃᓱᓕᓯᒪᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ, ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᒍᒪᓵᕆᒍᑏᑦ ᑐᓂᔭᐅᓯᒪᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓕᒃᑲᓐᓂᓲᖅ ᐲᖅᑕᐅᑎᓪᓗᒍ, ᖁᔭᓈᖅᑕᐅᑎᓪᓗᒍ, ᓄᖅᑲᖅᑎᑕᐅᑎᓪᓗᒍ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐃᓱᓕᑎᓪᓗᒍ.

ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓲᑦ ᐃᒪᐃᑦᑑᓪᓗᑎᒃ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ, ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᐊᓯᖏᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᑭᓖᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒥ ᐊᑭᖓᓄᑦ. ᖃᓄᐃᑦᑑᓂᖓ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓲᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓇᖕᒥᓂᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐆᒃᑑᑎᖓᓄᑦ ᐊᐅᒪᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑳᓐᑐᓛᒃᑎᒍᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᔾᔪᑎᖏᓐᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ. ᓇᖕᒥᓂᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐆᒃᑑᑎ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓲᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᑕᐃᒪᐃᑦᑑᓂᐊᕐᒪᖔᑦ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ ᐅᕙᙵᑦ ᓄᐊᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ, ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᖃᕐᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂ, ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑕᒪᒃᑮᒃ. ᐃᓕᓴᖅᓯᙵᐅᑎᓂᕐᒥᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᒃ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑕᐃᒪᐃᓐᓂᕐᒪᖔᖅ. ᓂᐅᕕᕐᓂᖏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᖃᕐᓂᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᖅ ᐊᓂᒍᓯᒪᓕᖅᑎᓪᓗᒍ ᐅᓪᓗᖓᓂ ᑕᒪᐃᓐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᓄᑦ.

ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᑐᕌᖓᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᔪᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᓴᖅᑭᑕᐅᔪᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ, ᑭᓱᐊᓂ ᑖᔅᓱᒧᖓ ᓱᔪᐃᓯᒪᓂᖃᓕᕐᓂᕐᒥ of ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓄᑦ ᓴᖅᑭᑕᐅᔪᖅ ᐅᕙᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᔾᔪᑎᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ.

ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐋᖅᑭᒃᓱᖅᓯᒪᕗᖅ ᕿᑐᕐᙱᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓚᒋᔭᐅᔾᔪᑎᒃᓴᖏᓐᓄᐊᖅᑕᐅᔪᑦ ᐱᔭᐅᔪᓂ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥ; ᐱᓪᓚᑦᑖᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᔭᒐᐃᓂᐅᔪᓂ ᐱᔭᐅᔪᓂ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥ ᓴᖅᑭᑦᑐᓂ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᖃᕐᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ; ᐅᔾᔨᕆᔭᐅᙱᑦᑐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᖁᕝᕕᐊᕆᐊᖅᐸᖕᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪ ᑲᑕᖕᓂᐅᔪᓂ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥ; ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᖏᓐᓄᑦ. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑏᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ (FVTPL)
ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑏᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑕᐅᔪᑦ ᐊᔾᔨᒋᙱᑕᖓᓂ ᓇᖕᒥᓂᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐆᒃᑑᑎᒥᑦ ᑖᔅᓱᒧᖓ “ᑎᒍᒥᐊᕐᓂᕐᒥᑦ ᓄᐊᑦᑎᓂᕐᒧᑦ” ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ “ᑎᒍᒥᐊᕐᓂᕐᒥᑦ ᓄᐊᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᖃᕐᓂᕐᒧᑦ” ᓇᓗᓇᐃᔭᖅᓯᒪᔪᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ. ᐊᒻᒪᓗᑦᑕᐅᖅ, ᑕᑯᖃᓯᐅᑎᓗᒍ ᓇᖕᒥᓂᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐆᒃᑑᑎ, ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐱᓪᓚᑦᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᑭᓕᐅᑕᐅᔭᕆᐊᖃᙱᑦᑐᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᐅᔪᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐅᖃᐅᓯᐅᓯᒪᔪᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ

ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ. ᑲᒻᐸᓂᐅᔪᖅ ᓂᕈᐊᕈᓐᓇᕐᒥᔪᖅ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᖏᓐᓂᒃ ᑕᐃᑲᓂ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓂᐊᖅᐸᑕ ᐊᓯᖓᓂ ᐊᕕᒃᓯᒪᔪᒥᑦ ᐱᔾᔪᑕᐅᓕᕋᔭᕈᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓯᕐᓄᑦ ᐊᔾᔨᒌᙱᓐᓂᐅᔪᓄᑦ.

ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᐅᕙᓂ ᐊᕕᒃᓯᒪᔪᓂ ᐃᓚᖃᖅᐳᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒃᑯᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᓕᕆᐊᖏᓐᓂ, ᐃᓚᖃᖅᖢᓂ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ, ᓄᓇᓖᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖏᑦ ᐊᐅᓚᔪᓐᓇᖁᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᓂᖓᓂ, ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐱᓕᕆᐊᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ.

ᑖᒃᑯᐊ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐆᒃᑐᖅᑕᐅᓲᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐅᔾᔨᕆᔭᐅᓂᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᑖᒃᑯᐊᓗ ᐊᓯᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐅᔾᔨᕆᔭᐅᓂᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᑦ ᐊᒥᒃᑯᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ ᑕᐃᒪᐃᑦᑑᓪᓗᑎ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ. ᑖᓐᓇ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐅᖃᐅᓯᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᑦ ᒪᑐᓯᒪᔪᓂᒃ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ. ᑕᐅᖅᓰᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᐊᑭᖏᑦ ᑐᕌᖓᓪᓚᑐᑦ ᑖᔅᓱᒧᖓ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᐅᓂᕋᖅᑕᑦ ᐊᑐᖅᓯᒪᔪᓂᒃ.

ᑕᒪᕐᒥᑦ ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ, ᐃᓚᖃᖅᖢᓂ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᓕᖕᓂᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᓇᓗᓇᐃᔭᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒧᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᒍᓐᓇᖅᑎᑕᐅᔪᖅ ᐊᑖᒍᑦ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ 9.

ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐊᑭᓖᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒥ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᑦ

ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐆᒃᑐᖅᑕᐅᓲᑦ ᐊᑭᓖᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒥ ᐊᑭᖓᓂ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ ᑎᑭᐅᒪᒃᐸᑦ ᒪᑯᓂᖓ ᐊᑐᕆᐊᓕᖕᓂᒃ:

40 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 8 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

b) ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

• ᑎᒍᒥᐊᖅᑕᐅᓲᑦ ᓇᖕᒥᓂᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐆᒃᑑᑎᒥᑦ ᑐᕌᒐᔭᖃᖅᑐᒥᑦ ᑎᒍᒥᐊᕆᐊᖃᖅᑐᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᐊᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᑕᐅᓯᒪᓪᓗᑎᒃ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓵᕙᓪᓕᐊᓂᖏᑦ ᐊᒻᒪᓗ

• ᑳᓐᑐᓛᒃᑎᒍᑦ ᑕᐃᒎᓯᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᑦᑐᕆᐊᖅᓯᒪᔾᔪᑎᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᑐᐊᖅ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᐅᔪᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᐅᔪᒥ ᐊᑭᓕᕆᐊᓕᒃ.

ᑖᒃᑯᐊ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᑎᑎᖅᑕᐅᕐᖓᓲᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᒪᓕᒃᑎᓪᓗᒍ ᐊᑭᓕᖅᓱᐃᓲᑦ ᓱᒃᑲᐃᑦᑐᒥᑦ ᐊᑭᓕᕐᒃᑐᕐᒃᑕᐅᑦᑎᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᒧᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᐊᑐᑦᑎᐊᖅᑐᓂᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ. ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᐅᔨᔭᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓚᓕᐅᑎᓯᒪᔪᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ. ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᓕᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐅᑎᖅᑐᒃᓴᓄᑦ ᑕᒡᕙᓃᖃᑕᐅᔪᑦ ᐊᕕᒃᓯᒪᔪᒥᑦ.

ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓖᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓲᑦ ᑐᓂᔭᐅᒋᐊᖃᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᒪᓕᒡᓗᒋᑦ ᑕᐃᒎᓯᓂᑦ ᑐᕌᖓᔪᒥᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᕿᓚᒻᒥᐅᔪᒃᑰᖓᓪᓗᑎᒃ, ᑕᐃᒪᐃᒻᒪ, ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᓇᒃᓴᖅᑕᐅᔪᖅ ᐊᑭᖓ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᔪᓐᓇᖅᑐᖅ ᓈᒻᒪᒃᑐᖅ ᒥᔅᓴᐅᓴᒃᓯᒪᔪᖅ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ.

ᑕᐅᖅᓰᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᐊᑭᖏᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᑎᑕᐅᓂᖓᓄᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᙵᐅᑎᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ
ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᑦ ᐊᒃᑐᐃᓂᖓ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᖓᓂ ᐱᓕᕆᔾᔪᑎ. ᐅᔾᔨᕆᓪᓗᒋᑦ ᐱᕈᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᔭᒐᐃᔭᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᕿᑐᕐᖏᐅᕈᑎᓂᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᒃᓴᐅᓂᖏᓐᓂᒃ ᖃᑭᔾᔪᑕᐅᔪᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᒃᓴᕆᔭᖅ.

ᓱᔪᐃᓯᒪᓂᖃᓕᕐᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂᑦ

ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ 9 ᓱᔪᐃᓯᒪᓂᖃᓕᕐᓂᕐᒥ ᒪᓕᒋᐊᓖᑦ ᐊᑐᓲᑦ ᓯᕗᒻᒧᑦ-ᕿᒥᕐᕈᓗᓂ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᓂᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥ ᖁᕝᕙᓯᒋᐊᕈᑎ ᐊᒻᒧᒋᐊᕈᑎᓪᓗ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ – ᑖᒃᑯᐊ “ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥ ᖁᕝᕙᓯᒋᐊᕈᑎ ᐊᒻᒧᒋᐊᕈᑎᓪᓗ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ (ECL) ᐆᒃᑑᑎ”. ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓐᓇᖅᑐᑦ ᐊᖏᓂᖓᓄᑦ ᒪᓕᒋᐊᓕᖕᓂᒃ ᐃᓚᖃᖅᑐᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐆᒃᑐᖅᑕᐅᔪᓂᒃ ᐊᑭᓖᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒥ ᐊᑭᖓᓂ.

ᐃᓕᓴᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᓱᔪᐃᓯᒪᓂᖃᓕᕐᓂᕐᒥ ᑕᐃᒪᐃᑎᑦᑎᕗᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓱᒪᓗᑎᒃ ᐊᖏᔪᒥᑦ ᐊᔾᔨᒌᙱᑦᑐᓂᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐆᒃᑐᕐᓂᕐᒥᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᔭᒐᐃᔭᐅᔪᓂᑦ ᐃᓚᖃᖅᖢᓂ ᑭᖑᓂᑦᑎᓐᓂ ᐊᑐᕐᓂᑯᓂᑦ, ᒫᓐᓇᐅᔪᖅ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓈᒻᒪᒃᑐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᑲᔪᖅᓱᖅᑐᓂᑦ ᓂᕆᐅᓇᖅᑐᓂᑦ ᐊᒃᑐᐃᔪᓂᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᓄᐊᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒥᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓂᕈᐊᖅᓯᒪᔪᑦ ᐊᑐᕐᓂᐊᕐᓗᑎᒃ ᐱᔭᕆᐊᑭᓐᓂᖅᓴᖅ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᖅ ᑮᓇᐅᔭᕐᓂᒃ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓄᑦ ᐅᑎᖅᑐᒃᓴᓄᑦ. ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓖᑦ ᐃᓚᖃᖅᑐᑦ ᒥᔅᓴᐅᓴᒃᑕᐅᔪᒥᑦ ᐊᑐᕈᓐᓇᕐᓂᓕᒫᖓᓂ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᕐᓂᒃ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐊᑐᕐᓗᑎᒃ ᐱᔭᕆᐊᑭᑦᑐᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᕐᒥᑦ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᓂᖏᑎᒍᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕆᔭᐅᒃᑲᓐᓂᖃᑦᑕᖅᑐᒥᑦ ᓇᓗᓇᖅᑐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᒃᑯᕕᖕᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᕿᒥᕐᕈᔭᐅᒐᔪᓲᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᒃᑯᕕᒃ ᐲᖅᑕᐅᑐᐃᓐᓇᕐᓗᐊᕐᒪᖔᖅ. ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓖᑦ ᐲᖅᑕᐅᓲᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᖃᙱᑎᓪᓗᒋᑦ ᐅᑎᖅᑎᑕᐅᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓄᑦ. ᓇᓕᐊᑐᐃᓐᓇᑦ ᐅᑎᖅᑎᑕᐅᔪᑦ ᐲᖅᑕᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᖅᑎᑕᐅᓲᑦ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐱᓯᒪᔭᐅᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ.

ᐊᓯᖏᑦ

ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᑎᕐᕕᐅᔾᔪᑎᓂᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᖑᓂᖏᓐᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᒧᑦ ᐱᔭᐅᔪᓐᓇᕐᕕᖓᓄᑦ. ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂ ᑲᑎᖅᓱᖅᑕᐅᓲᑦ ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᑦ ᐊᒃᑐᐃᓂᖓᓂ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᒥᑦ. ᓇᖕᒥᓂᓖᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᖏᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᖅ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐱᔪᓐᓇᕐᓂᐅᔪᒥ ᐱᓂᕐᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓂᕐᒥ ᐋᖅᑭᒃᓱᖅᑕᐅᓯᒪᒍᓂ. ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖏᓐᓄᑦ ᐊᑭᖏᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᐅᓂᕐᒥᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᓯᒪᓂᐅᓪᓗᑎᒃ. ᓂᐅᕕᕐᓂᐅᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᐊᖏᕈᑕᐅᔪᒥ ᐅᓪᓗᖓᓂ.

ᖃᑭᔾᔪᑎᓕᐊᑦ ᓈᓴᖅᓯᒪᔪᑦ ᑲᓇᑕᒥᐅᑕᐅᙱᑦᑐᖅ ᑮᓇᐅᔭᖏᑦᑕ ᐊᑭᑐᓂᖏᑦᑎᒍᑦ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᑕᐅᖅᓰᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᓴᙱᒃᑎᒋᐊᖅᓯᒪᔪᓂ ᓄᙳᐊᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ. ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ, ᐃᓚᒋᔭᐅᔾᔪᑎᒃᓴᖏᓐᓄᐊᖅᑕᐅᔪᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐅᔾᔨᕆᔭᐅᓂᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᔭᒐᐃᔭᑦ ᑐᑭᓕᐊᖑᕗᑦ ᑕᐅᖅᓰᓂᖅ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᑦ ᐊᒃᑐᐃᓂᖓᓂ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓪᓗᖓᓂ. ᑕᐅᖅᓰᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᔭᒐᐃᔭᑦ ᐱᔪᐃᑦ ᑐᑭᓕᐅᖑᓂᕐᒧᑦ ᑲᓇᑕᒥᐅᑕᐅᙱᑦᑐᖅ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓐᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ-ᐃᓱᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖏᓐᓄᑦ ᐊᕐᕌᒍᒥᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓂᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 4 1

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 9 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

b) ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ

ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᓇᓗᓇᐃᔭᖅᑕᐅᙵᓲᑦ “ᐆᒃᑐᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᐊᑭᓖᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒥ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᑦ” ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ “ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ”. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐆᒃᑐᖅᑕᐅᙵᓲᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ, ᐊᒻᒪᓗ, ᑕᐃᒪᐃᒋᐊᖃᖅᑎᓪᓗᒍ, ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᓲᑦ ᑕᐅᖅᓰᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᐊᑭᖏᓐᓄᑦ, ᑭᓯᐊᓂ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᒃᐸᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ. ᑕᐃᒪᐃᑉᐳᖅ, ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐆᒃᑐᖅᑕᐅᓲᑦ ᐊᑭᓖᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒥ ᐊᑭᖓᓂ ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᐊᑑᑎᓕᖕᒥᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᒥᑦ ᑭᓯᐊᓂ ᐊᓯᖏᓐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᔪᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ, ᐊᔾᔭᖅᑕᐅᓲᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᑦ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ (ᐊᓯᐊᒍᖓᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᑦ ᑐᕌᖓᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑑᑎᓖᑦ ᐃᑲᔫᑕᐅᓪᓗᑎᒃ).

ᑕᒪᕐᒥᒃ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᑐᕌᖓᔪᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᑦ ᐊᒻᒪᓗ, ᐱᑕᖃᕈᓂ, ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᒃ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐅᓂᒃᑳᐅᓯᐅᓯᒪᔪᓂᒃ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓚᓕᐅᑎᓯᒪᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᐅᑉ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᑦ ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐃᑦ ᐊᑮᑦᑐᐃᑦ, ᑲᑎᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ, ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓵᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑏᑦ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ, ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑳᓐᑐᕌᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓂᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐆᒃᑐᖅᑕᐅᔪᑦ ᐊᑭᓖᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒥ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᒥᑦ. ᐱᔾᔪᑎᒋᓪᓗᒍ ᕿᓚᒻᒥᐅᔪᒃᑯᑦ ᐊᒡᔭᕐᓯᓂᕐᒥᑦ ᐊᑭᖓᓂ ᑖᒃᑯᓂᖓ ᐊᑭᓕᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᓈᒻᒪᒃᑐᒥᑦ ᓇᓚᐅᒃᑖᖅᐳᖅ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ.

ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᓐᓃᕐᓂᖓ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ

ᑕᒪᒃᑯᐊ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᔪᓐᓃᖅᓯᒪᕙᒃᐳᑦ ᑳᓐᑐᕌᒃᑯᑦ ᐱᓇᓱᒍᓐᓇᐅᑎᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐊᐅᓚᓂᖏᑦ ᐱᖁᑎᓂᑦ ᐃᓱᓕᑉᐸᑕ, ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐱᓇᓱᒍᓐᓇᐅᑎᑦ ᐱᔪᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓂᑦ ᐊᐅᓚᓂᖏᑦ ᓅᑎᕆᔭᐅᒍᑎᒃ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖏᓐᓄᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᐅᑎᑦᑎᐊᕙᐅᓂᖏᓐᓂ ᑕᒪᕐᒥᒃ ᓇᖕᒥᓂᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓄᑦ ᓅᑎᕆᔭᐅᒍᑎᒃ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᓐᓃᖅᓯᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᑳᓐᑐᕌᒃᑯᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᕐᒃᑐᑦ ᐲᖅᑕᐅᒍᑎᒃ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓄᖅᑲᖅᑎᑕᐅᒍᑎᒃ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐃᓱᓕᒃᑯᑎᒃ.

ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐊᖓᔪᖅᑲᐅᑎᖏᑦ

ᑕᒪᕐᒥᒃ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑕᐃᑯᖓ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐃᓕᖃᓯᐅᔾᔭᐅᓯᒪᓪᓗᑎᒃ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓂᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᐅᑯᓂᖓ ᐊᖓᔪᖅᑲᐅᑎᖏᓐᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ:

• ᑭᒡᓕᐅᔪᑦ 1 ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᐳᑦ ᐅᖃᐅᓯᐅᔪᑦ (ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᒪᙱᑦᑐᓂ) ᐊᑭᐅᔪᓂᑦ ᐅᖃᐅᓯᐅᔪᑦ ᐃᓕᖃᓯᐅᔾᔭᐅᓯᒪᓪᓗᑎᒃ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ
ᐊᔾᔨᐸᓗᖏᓐᓂᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ, ᓲᕐᓗ:

° ᑕᐅᖅᓯᔭᐅᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᖃᖃᑎᐅᔾᔪᑎᑦ ᑕᐅᖅᓰᓂᕐᒧᑦ.

° ᑕᐅᑐᙳᐊᖅᑕᐅᔪᖅ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᒥᑦ ᐊᖏᓂᖓᓂ ᐊᕕᒃᓯᒪᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᓪᓗᑎᒃ ᖃᐅᑕᒫᑦ.

• ᑭᒡᓕᐅᔪᑦ 2 ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᐳᑦ ᐊᓯᖏᓐᓂ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᖃᖅᑎᓪᓗᒍ ᑕᐃᒃᑯᓄᖓ ᐸᕐᓇᐅᑎᐅᓂᐊᖅᑐᒧᑦ ᐊᒃᑐᕐᓂᖃᕐᔪᐊᕐᓂᐊᖅᑐᒧᑦ ᑎᑎᕋᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓂ

ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᓪᓗᒋᑦ, ᐊᒃᑐᐃᓂᖃᖅᑐᒧᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᒃᑐᐃᓂᖃᙱᓪᓗᓂ, ᓲᕐᓗ:

° ᐊᑭᒃᓴᓕᐅᕆᓃᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᐳᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᓂ ᑕᑯᕐᓴᐅᔪᒃᑯᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ

ᐱᓕᕆᔪᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ, ᓲᕐᓗ ᐊᑭᑦᑐᕆᐊᕈᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ, ᐱᕈᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ, ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᑐᕐᒃᑐᐊᕐᓃᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ.

° ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑕᐅᖅᓯᖅᑕᐅᕗᑦ ᑭᐳᒃᑯᑦ ᐃᓇᖏᖅᑕᐅᙱᖔᖅᖢᓂ.

42 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 10 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ
(ᑲᔪᓯᔪᖅ)

b) ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐊᖓᔪᖅᑲᐅᑎᖏᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

• ᑭᒡᓕᐅᔪᑦ 3 ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᐳᖅ ᐱᑕᖃᕌᖓᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂ ᐊᑐᖅᐸᒃᑐᓂ ᐸᕐᓇᐅᑎᐅᓂᐊᖅᑐᒧᑦ ᐊᒃᑐᕐᓂᖃᕐᔪᐊᕐᓂᐊᖅᑐᒧᑦ ᑎᑎᕋᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓂ
ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑐᙵᕕᖃᙱᑦᑐᓂ ᑕᑯᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ.

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ ᐱᑎᑦᑎᔪᓐᓇᖅᐳᖅ ᓅᑎᕆᓂᕐᓂᑦ ᐃᓗᐊᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᔪᓂᑦ ᐱᖁᑎᓄᑦ ᑐᓂᔭᐅᓯᒪᔪᓂ

ᑭᒡᓕᐅᔪᓂᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑐᐊᒐᖓ ᐃᓕᓴᖅᓯᓗᓂ ᓅᑎᕆᓂᕐᓂᑦ ᐃᓗᐊᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓅᑎᕆᓂᕐᓂᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᔪᓂᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ
ᐊᖓᔪᖅᑲᐅᑎᖏᑦ ᑭᒡᓕᐅᔪᓂᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᐅᓪᓗᖓᓂ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᑎᑦᑎᓚᐅᖅᑐᒥ ᓅᑎᕆᓂᕐᒥᑦ.

c) ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᓕᑦ

ᐱᔾᔪᑎᖃᕐᓗᓂ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐊᐅᓚᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ, ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐊᑯᓂᐅᓂᓕᖕᒥᑦ ᐃᓐᓇᕈᕐᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓂ ᑕᖅᑭᓂᑦ ᐱᖓᓱᓂᑦ ᒥᑭᓐᓂᖅᓴᒥᒡᓘᓪᓃᑦ ᐱᔭᐅᒍᑎᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᓪᓗᑎᒃ ᓴᖏᑎᑕᐅᓂᖓᓐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓄᑦ. ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐱᓯᒪᔭᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐃᓚᓕᐅᑎᓯᒪᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᖕᓂᑦ.

d) ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ

ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓂᖓ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ ᑳᓐᑐᓛᖑᔪᑦ ᐊᑖᒍᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᖏᓲᑦ ᐱᕐᔪᐊᕐᒥᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑑᕐᓂᖓᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᒥᑦ, ᐊᖏᖅᖢᓂ ᐊᑭᓖᓂᐊᕐᓗᓂ ᐋᓐᓂᖅᑐᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖃᕐᓂᕈᓂ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑎ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓲᖅ ᐱᕐᔪᐊᕐᒥᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᖅᑐᖃᕐᒪᖔᖅ ᑕᑯᖃᓯᐅᑎᓗᓂᒋᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᒃᓴᑦ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓕᒃ ᖃᓄᐃᑦᑐᖃᓚᐅᖅᑎᓪᓗᒍ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᒋᐊᖃᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓕᒃ ᑕᐃᒪᐃᔾᔪᑕᐅᓐᓂᖏᑉᐸᑦ.

ᐊᕕᒃᑐᐃᓂᕐᒥᑦ ᐃᓗᓕᖏᓐᓂᒃ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑎ ᖃᐅᔨᓴᓲᖅ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᖏᓐᓂᒃ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᐃᓗᓕᖃᕐᒪᖔᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᒃ ᐊᑖᒍᑦ ᐊᓯᐊᓄᑦ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ. ᐊᕕᒃᑐᐃᓚᐅᕐᓗᓂ ᐊᔾᔨᒌᙱᑦᑐᓂᑦ ᐃᓚᒋᔭᖏᓐᓂᒃ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᐅᔪᖅ ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᓲᖅ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ 17 ᑕᒪᐃᓐᓄᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᔪᓄᑦ ᐃᓚᒋᔭᖏᓐᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᒧᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕕᒃᑐᐃᓯᒪᔪᑦ ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᔭᒥᓂ ᓄᓇᒥᙶᖅᑐᓂᒃ ᓂᕿᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑎᓂᑦ (ᐊᖑᓇᓱᒃᑎᑦ ᒥᑭᒋᐊᕐᓂᐊᖅᑎᓪᓗ) ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᖅᑕᐅᓲᖅ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ 15 ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓂᒃ ᓂᐅᕕᖅᑐᓂᑦ, ᓇᓗᓇᐃᖅᒪᒋᐊᓪᓚᒃᑐᖅ ᑕᐃᑲᓂ ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 13.

ᑭᒡᓕᐅᔪᖅ ᐊᒃᓱᕈᕐᓇᕐᓂᖓ

ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17 ᑕᐃᒪᐃᖁᔨᕗᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓗᑎᒃ ᑭᒡᓕᐅᔪᒥᑦ ᐊᑐᕐᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓂᒃ ᒪᓕᒋᐊᓕᒋᐊᓕᖕᓂᒃ. ᑲᑎᙵᔪᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ ᐊᔾᔨᒌᐸᓗᒃᑐᓂᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓖᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᖃᓯᐅᑎᓲᑦ ᐊᒻᒪ ᑲᑎᖅᓱᖅᑕᐅᓲᑦ ᑎᑎᖅᑲᖃᐅᑎᓄᑦ. ᑎᑎᖅᑲᖃᐅᑏᑦ ᑳᓐᑐᓛᓄᑦ ᐊᕕᒃᑐᖅᑕᐅᒃᑲᓐᓂᓲᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂᒃ ᖃᑭᔪᓐᓇᕐᓂᐅᔪᒥ ᐱᖓᓲᓕᖅᑲᖓᔪᓂᒃ ᐊᕕᒃᓯᒪᔪᓂᒃ: ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ ᑳᓐᑐᓛᑦ (ᐱᑕᖃᕈᓂ), ᑳᓐᑐᓛᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᙱᑦᑐᑦ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ (ᐱᑕᖃᕈᓂ) ᐊᒻᒪᓗ ᐊᒥᐊᒃᑯᒋᔭᐅᔪᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ. ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 17 ᑕᐃᒪᐃᖁᔨᖕᒥᔪᖅ ᑲᑎᙵᔪᓂᑦ ᑭᒡᓕᐅᔪᑦ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᓄᑦ ᐃᓚᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓂᒃ ᑐᓂᔭᐅᔪᓂᒃ ᐅᖓᑖᓄᑦ ᐊᕐᕌᒍ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ ᐊᑯᓐᓂᖅᓱᖅᑐᓂᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 43

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 11 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

d) ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᑭᒡᓕᐅᔪᖅ ᐊᒃᓱᕈᕐᓇᕐᓂᖓ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓂᕈᐊᖅᓯᒪᔪᑦ ᑲᑎᖅᓱᐃᓂᕐᒥᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓂᒃ ᑐᓂᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᑕᐅᓯᐅᓈᖅᖢᑎᒃ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ, ᑖᒃᑯᐊ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑯᓂᐅᓂᖏᑦ ᑕᒪᐃᓐᓂᒃ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᒨᖓᔪᑦ (ᔮᓐᓄᐊᕆᒥᑦ ᑎᓯᐱᕆᒧᑦ), ᑕᒪᐃᓐᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᖏᑦ ᑐᓂᔭᐅᓲᖑᒻᒪᑕ ᑕᐃᑲᓂᔅᓴᐃᓐᓇᖅ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑕᐃᑲᓂᔅᓴᐃᓐᓇᖅ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑯᓂᐅᓂᖓ ᓄᑖᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ; ᐊᔾᔨᒌᐸᓗᒃᑐᓂᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓖᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᐅᓚᑕᐅᖃᓯᐅᑎᓲᑦ ᑲᑎᙵᓪᓗᑎᒃ. ᐃᓛᒃᑰᖓᔪᖅ ᑎᑎᖅᑲᖃᐅᑎ ᐃᓚᖃᖅᑐᖅ ᐃᓛᒃᑰᖑᔪᓂᒃ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᓂᒃ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᒃᓴᓄᑦ ᐋᓐᓂᖅᓯᒪᔪᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ. ᑎᑎᖅᑲᖃᐅᑎ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ ᐊᕕᒃᑐᖅᑕᐅᓕᓲᖅ ᖃᑭᔪᓐᓇᕐᓂᐅᔪᒥ. ᐃᓗᐊᓂ ᐊᑐᓂ ᐊᕐᕋᒍ, ᑎᑎᖅᑲᖃᐅᑏᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ ᐊᕕᒃᑐᖅᑕᐅᓲᑦ ᐃᒪᐃᓕᖓᔪᒥᑦ:

• ᑲᑎᙵᔪᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ ᑕᐃᒪᐃᑦᑐᓄᑦ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᙵᖅᑎᓪᓗᒋᑦ (ᐱᑕᖃᕈᓂ);

• ᑲᑎᙵᔪᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᙵᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑕᐃᒪᐃᑦᑑᓕᔾᔮᙱᑦᑐᑦ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ (ᐱᑕᖃᕈᓂ); ᐊᒻᒪᓗ

• ᑲᑎᙵᔪᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᔪᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ ᑲᑎᙵᔪᓂᑦ (ᐱᑕᖃᕈᓂ).

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᖃᓲᑦ ᖃᑭᔪᓐᓇᕐᓂᐅᔪᒥ ᑎᑎᖅᑲᖃᐅᑎᖏᓐᓂᒃ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᖃᑭᔪᓐᓇᕐᓂᐅᔪᒥ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓴᓂᕐᕙᐃᓲᑦ ᐊᑐᓂ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᑎᑎᖅᑲᖃᐅᑎᓂᑦ ᑕᐃᑯᖓᔅᓴᐃᓐᓇᖅ ᖃᑭᔪᓐᓇᕐᓂᐅᔪᒥ ᑲᑎᙵᔪᓄᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᖢᑎᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑭᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐸᕐᓇᒍᑎᓂᑦ ᑐᙵᕕᖃᕐᓗᑎᒃ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᖅᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂᒃ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓱᒪᓕᐅᕆᕗᑦ ᑕᒪᒃᑭᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐃᓗᐊᓂ ᐊᑐᓂ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ᑲᑕᒃᐳᑦ ᐃᓗᐊᓂ ᑕᐃᔅᓱᒥᖓᑦᑕᐃᓐᓇᖅ ᖃᑭᔪᓐᓇᕐᓂᐅᔪᒥ ᑲᑎᙵᓂᐅᔪᒥ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᓐᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦᐊᑭᔨᐅᑕᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐸᕐᓇᒍᑎᖓᓂ ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᒥ ᑲᑐᔾᔭᐅᔪᒥ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᖅᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ.

ᐃᓕᓴᖅᓯᓂᖅ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᓲᑦ ᑲᑎᙵᔪᓂᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓂᑦ ᑐᓂᔭᖏᓐᓂᒃ ᕿᓚᒻᒥᐅᓛᒃᑯᑦ ᒪᑯᓄᖓ:

• ᐱᒋᐊᙵᕐᓂᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑯᓂᐅᓂᖓ ᑲᑎᙵᔪᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ;

• ᐅᓪᓗᖓᖓ ᓯᕗᓪᓕᖅᐹᒃᑯᑦ ᐊᑭᓖᒋᐊᖃᖅᑎᓪᓗᒍ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᒃ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓯᕗᓪᓕᖅᐹᒃᑯᑦ ᐊᑭᓖᓯᒪᓕᖅᑎᓪᓗᒍ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ

• ᑲᑎᙵᔪᓄᑦ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ, ᓱᓕᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᐃᓕᖓᕈᑕᐅᔪᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᒃᐸᑕ ᑲᑎᙵᔪᑦ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ
ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᐅ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓲᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᙵᐅᑎᓂᕐᒥᑦ ᐱᒋᐊᕈᑎᖃᓲᖅ ᔮᓐᓄᐊᕆ 1-ᒥᑦ, ᐊᓯᐊᒍᖔᖅ ᓄᑖᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒃᑯᓐᓄᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒃᑯᑦ ᑳᓐᑐᓛᖏᑦ ᐊᑐᓕᕐᓂᐊᖅᑐᖅ ᐅᕙᓂ ᔮᓐᓄᐊᕆ 1-ᒥᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᓈᒻᒪᓈᓲᖅ ᐱᒋᐊᙵᕐᓂᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᔪᓐᓇᖅᑐᑦ ᐊᑑᑎᖃᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ. ᓄᑖᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓖᑦ ᐃᓚᔭᐅᓲᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᑎᑎᖅᑲᖁᑎᖏᓐᓄᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒥᑦ ᖁᓛᓃᑦᑐᓂᑦ ᐊᑐᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ.

ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᒪᓕᒋᐊᓕᒃ

ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᒪᓕᒋᐊᓕᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᓲᖅ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐃᓚᓕᐅᔾᔭᐅᓂᐊᖅᑐᓂᑦ ᑎᒥᐅᔪᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᖏᑦ. ᒪᓕᒋᐊᖃᓪᓚᕆᒃᑐᖅ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᒧᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓱᓕᓲᖅ ᐃᒪᐃᓕᖓᑎᓪᓗᒍ:

44 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 12 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ
(ᑲᔪᓯᔪᖅ)

d) ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᒪᓕᒋᐊᓕᒃ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

• ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᔪᙱᓐᓂᖃᖅᑐᑦ ᖃᐅᔨᓴᒃᑲᓐᓂᓂᕐᒥᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ ᐋᖅᑭᒃᓯᒍᓐᓇᖅᑐᖅ
ᐊᑭᖓᓂ ᑐᕌᖓᔪᓂᑦ ᑕᐃᒃᑯᓂᖓ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ;

• ᑕᒪᒃᑮᒃ ᑖᒃᑯᓇᓂ ᐊᑐᕆᐊᓕᖕᓂᒃ ᓈᒻᒪᒋᔭᐅᔪᑦ:

° ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᔪᙱᓐᓂᖃᖅᑐᑦ ᐊᑭᑖᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᑲᑎᙵᔪᓂᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓂᑦ ᐊᑭᖓ ᑐᕌᖓᓂᐊᕐᒪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᒃᑲᓐᓂᖅᓯᒪᔪᒥᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᒥᑦ ᑲᑎᙵᔪᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ; ᐊᒻᒪᓗ

° ᐊᑭᖃᖅᑎᑕᐅᓂᖏᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔪᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂ ᑐᕌᖓᔪᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓪᓗᖓᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᒃᑲᓐᓂᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑐᕌᖓᖏᑦᑐᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓄᑦ ᑐᕌᖓᔪᓄᑦ ᖃᖓᒃᑰᕐᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᖓᑖᓄᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᒃᑲᓐᓂᖅᓯᒪᓂᖓᑕ ᐅᓪᓗᖓᓂ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᒪᔪᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᑕᐃᒎᓯᓖᑦ ᑕᐃᒪᐃᓪᓚᕆᓐᓂᐊᖅᑐᓂᒃ ᓄᑖᙳᖅᑎᑕᐅᕙᒡᓗᑎᒃ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ; ᑭᓯᐊᓂ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᔪᙱᓐᓂᖃᖅᑐᑦ ᐊᓯᔾᔩᓂᕐᒥᑦ ᐊᑭᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑐᙵᕕᖃᕐᓗᑎᒃ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓂ, ᐊᑐᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑐᓴᐅᒪᔭᐅᔪᓂᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᓂᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ. ᑐᕌᖓᔪᖅ ᐊᑐᕆᐊᓕᒃ ᒪᓕᒋᐊᖃᖅᑐᓕᒫᓂᑦ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᒥᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒥᑦ ᐃᓱᓕᓲᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᔪᙱᓐᓂᖃᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᐊᓯᔾᔩᕈᓐᓇᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᖅᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᒧᑦ, ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᒪᓕᒋᐊᓕᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒥᑦ ᐊᕐᕌᒍᒨᖓᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ.

ᐆᒃᑐᕋᕐᓂᖅ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑐᓲᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᓴᓂᕐᕙᐃᓯᓂᕐᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᕐᒥᑦ (PAA) ᑕᒪᐃᓐᓄᑦ ᑲᑎᙵᔪᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ ᑐᓂᔭᖏᓐᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᐱᔾᔪᑎᒋᓪᓗᒍ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᖅ ᖃᖓᒃᑰᕐᓂᖓ ᐊᑐᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᒨᖓᓂᖓᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑐᖔᓂ, ᐃᓚᖃᖅᖢᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓂᑦ ᑕᒪᐃᓐᓂᒃ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐃᓗᐊᓂ.

ᐆᒃᑐᖅᑕᐅᙵᕐᓂᖓ

ᑲᑎᙵᔪᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ ᑕᐃᒪᐃᑦᑑᖏᑦᑐᓄᑦ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᙵᖅᑎᓪᓗᒋᑦ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑎ ᐆᒃᑐᓲᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔪᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂ, ᐱᑕᖃᖅᐸᑦ, ᐱᔭᐅᔪᓂᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᙵᖅᑎᓪᓗᒍ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓂᕈᐊᖅᓯᒪᔪᑦ ᒫᓐᓇᑲᐅᑎᒋ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎ ᖃᓄᐃᑦᑐᑐᐃᓐᓇᕐᒥᑦ ᓂᐅᕕᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᑕᖃᖏᓪᓗᓂ ᐊᓯᖏᓐᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐱᒋᐊᕐᕕᒃᓴᖓᑕ ᐅᓪᓗᖓᓂ; ᑕᐃᒪᐃᒻᒪ, ᐊᓯᖓᓂ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑎᒃᓴᖅᑕᖃᖏᓪᓗᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒧᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᙵᖅᑎᓪᓗᒍ. ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᒪᓕᒋᐊᓕᒃ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᒨᖓᑉᐸᑦ, ᐊᓯᔾᔩᕆᐊᑐᙱᑦᑐᖅ ᐱᕈᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓᓄᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒧᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ.

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ ᓱᓕᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᐃᓕᖓᕈᑕᐅᔪᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᔪᑦ ᑲᑎᙵᔪᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᙵᖅᑎᓪᓗᒍ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕕᒃᑐᐃᓲᑦ ᑲᑎᙵᔪᓂᑦ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ ᐊᓯᖏᓐᓂᒃ ᑳᓐᑐᓛᒃᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓕᓴᖅᓯᓲᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᓪᓗᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᒧᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐋᖅᑭᒃᓯᒍᒪᔪᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓚᒋᔭᖓᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᑕᐃᒪᐃᑦᑐᓄᑦ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ ᐆᒃᑐᖅᑕᐅᙵᕐᓂᖓᓂ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 45

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 13 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

d) ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐆᒃᑐᕋᐃᓂᖅ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑑᕐᓂᖓᓂ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒨᖓᖏᑦᑐᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑑᕐᓂᖓᓂ

ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑑᕐᓂᖓᓂ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒨᖓᖏᑦᑐᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖓᓄᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᐅᕗᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᒋᐊᖃᖅᑕᖓᓂ ᓇᓗᓇᕐᓂᖓᓄᑦ ᖃᔅᓯᕌᕐᓂᖓᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓈᒻᒪᓈᕐᓂᖓ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ. ᑕᐃᒪᐃᒃᑲᓗᐊᖅᑎᓪᓗᒍ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒨᖓᖏᑦᑐᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᑕᐃᒪᐃᒍᑕᐅᓲᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᔾᔪᑎᖏᓐᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ, ᐱᔾᔪᑎᒋᓪᓗᒍ ᖃᓄᐃᑦᑑᓂᖓ ᐊᐅᓚᑕᐅᔾᔪᑎᖏᑦ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᙱᑦᑐᑦ ᓂᕆᐅᓇᖏᑦᑐᒥᑦ ᖃᔅᓯᐅᓂᖓᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓈᒻᒪᓈᕐᓂᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒨᖓᖏᑦᑐᓂᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑎᑦᑎᓲᖑᒻᒪᑕ ᓈᒻᒪᒃᑐᓂᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔪᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓪᓚᕆᓐᓂᕐᒥᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᔾᔪᑎᖏᓐᓂᒃ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᓇᖕᒥᓂᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᖏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᓂᑦ, ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔭᕆᐊᖃᙱᑦᑐᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑮᓇᐅᔾᔭᓴᖃᑦᑕᖏᑦᑐᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑕᐃᒪᐃᑦᑐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᖅᑐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᐃᒪᐃᒻᒪᑦ, ᐅᓗᕆᐊᓇᖅᑐᒧᑦ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᐅᔪᖅ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᔪᔪᖅ ᐱᑕᖃᙱᐸᓗᒃᑐᖅ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐱᑕᖃᙱᑦᑎᐊᒻᒪᕆᒃᑐᖅ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᒥᔅᓴᐅᓴᒃᓯᒪᔪᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑑᕐᓂᖓᓂ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ 50 ᐳᓴᓐᑎᒥᒃ ᐅᒃᐱᕈᓱᖕᓂᕐᒥᑦ ᑭᒡᓕᐅᔪᒥᑦ, ᑕᐃᒪᐃᑦᑑᔪᒃᓴᐅᕗᖅ ᐊᓂᒍᖅᑕᐅᓪᓚᕆᒃᑐᒥᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᑐᕌᖓᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᖏᓐᓄᑦ ᐊᑦᑎᓂᖅᓴᐅᓂᐊᖅᑐᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᒃ.

ᐊᑭᑭᓪᓕᒋᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᑦᑎᐅᓂᖏᑦ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑲᑎᖅᓱᖅᑕᐅᓲᑦ ᐲᖅᓯᓪᓗᑎᒃ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᙱᑦᑐᒥᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᒥᑦ ᑲᓇᑕᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᓐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐸᐃᑉᐹᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᒃᓴᐃᑦ ᑕᐃᑲᙶᖅᑐᑦ ᑕᑯᒋᐊᖅᑕᐅᔪᓐᓇᖅᑐᓂᑦ ᑎᑎᖅᑲᖃᐅᑎᒥᑦ. ᐊᑦᑎᒃᑐᒥᑦ ᐊᒻᒧᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᖅ ᐊᑐᖅᑕᐅᓚᐅᖅᑐᖅ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᐊᑭᑭᓪᓕᒋᐊᕈᑎᒥᑦ ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᕕᐊᕋ ᐊᑭᑐᔫᑎᓄᑦ ᑯᐊᐳᕇᓴᑦ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ 17
ᑕᑯᒋᐊᖅᑕᐅᒍᓐᓇᖅᑐᒥᑦ.

ᑎᑭᐅᒪᑦᑎᐊᕐᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ

ᑎᑭᐅᒪᑦᑎᐊᕐᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᒃᑐᐃᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᑕᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᕐᓂᖓᓂ ᒥᔅᓴᐅᓴᒃᑕᐅᔪ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ, ᐊᑭᑭᓪᓕᒋᐊᖅᑐᑦ ᑐᕌᖓᓂᕐᒧᑦ ᖃᖓᒃᑯᑦ ᐊᑭᖓ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑐᕌᖓᖃᓯᐅᑎᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᖅᑐᓂᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑎ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒨᖓᖏᑦᑐᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓄᑦ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᔪᒥ ᓱᕙᓕᑭᐅᖑᓂᖓᓂ. ᑎᑭᐅᒪᑦᑎᐊᕐᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐃᓚᖃᖅᑐᑦ ᑐᕌᓪᓚᕆᒃᑐᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᑐᕌᖓᔪᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓴᓂᕐᕙᐃᓯᓂᕐᒥᑦ ᑐᕌᖓᓪᓚᕆᙱᑦᑐᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ. ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐃᓚᓕᐅᔾᔭᐅᔪᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᕗᑦ ᐊᑭᓕᕐᓱᐃᔾᔪᓯᐅᔪᒥ ᓴᓂᕐᕙᐃᓯᓂᕐᒥᑦ ᖁᓛᒎᖓᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓂᑦ ᑐᕌᖓᔪᒥ ᑐᕌᖓᔪᓐᓇᖅᑐᑦ ᑳᓐᑐᓛᖕᒥ ᑎᑭᐅᑎᔭᐅᔪᓐᓇᕐᓂᖓᓄᑦ. ᐊᐅᓚᑦᑎᔾᔪᑎᑦ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓵᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᑐᓐᓂᖅᓴᖅᑕᐅᕗᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᒥ ᑭᒡᓕᐅᔪᒥ ᐊᐅᓚᔪᓐᓇᕐᓂᖓᓂ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᓂ ᓇᖕᒥᓂᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᙵᓂᐅᔪᓂ ᐃᓚᐅᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᖕᓂᒧᑦ ᐱᓕᕆᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒥᒃ. ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᑭᒡᓕᐅᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓂᑦ ᐱᔭᐅᕗᖅ ᓈᒻᒪᒃᑐᒥ ᑐᙵᕕᒋᔭᐅᔪᒥ, ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᓪᓗᓂ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ, ᐱᔭᕆᐊᖃᖅᐸᑦ.

ᑕᑯᒍᒃ ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 18 ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐅᓂᒃᑳᕆᓯᒪᓂᕐᓄᑦ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᖁᓛᒎᖓᔪᓄᑦ ᑐᓐᓂᖅᓴᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓄᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓚᓕᐅᔾᔨᓂᕐᒥ ᐊᐅᓚᑦᑎᔾᔪᑎᓂᑦ.

46 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 14 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ
(ᑲᔪᓯᔪᖅ)

d) ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐆᒃᑐᕋᐃᓂᖅ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᒪᓕᒃᑐᓄᑦ ᐆᒃᑐᕋᕐᓂᖅ

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖏᓐᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ

ᐃᓱᐊᓂ ᐊᑐᓂ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕆᐊᖃᕐᓂᐅᔪᒥᑦ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᖃᐅᔨᓴᓲᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᓯᓪᓗᑎᒃ ᐊᖏᓂᕆᔭᖓᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᒃ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᒪᐃᓕᖓᔪᒥᑦ:

• ᐸᓯᔭᒃᓴᐅᔪᓐᓇᐅᑏᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖏᓐᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᒋᐊᙵᕐᓂᖓᓂ ᐊᑐᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ;

• ᑖᒃᑯᐊᓗ ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔪᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐊᑐᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ; ᐊᒻᒪᓗ

• ᐲᕐᓗᒋᑦ ᖃᔅᓯᐅᓂᖓ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᖅ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᐅᑉ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᖏᑦ ᑐᑭᒧᐊᑦᑎᐊᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᓄᑦ ᐊᑐᖅᑐᒥᑦ, ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓱᐊᓂ ᐊᑐᓂ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᕆᐊᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᑕᖃᙱᑦᑐᖅ, ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᕗᖅ ᑎᑭᐅᒪᓂᕐᒥᑦ ᑕᒪᐃᓐᓂᒃ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᒪᓕᒋᐊᖃᖅᑐᓕᒫᓂᑦ. ᓇᓕᐊᑐᐃᓐᓇᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᒃ ᐊᑭᓖᕙᒌᖅᓯᒪᔪᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔪᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂ ᑐᕌᖓᔪᓂᒃ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᒥᑦ ᐃᓚᓕᐅᑎᓯᒪᔪᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᒃ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐆᒃᑐᓲᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᓯᓪᓗᑎᒃ ᐊᖏᓂᕆᔭᖓᓄᑦ ᐸᓯᔭᒃᓴᐅᔪᓐᓇᐅᑏᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖏᓐᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᒋᐊᙵᕐᓂᖓᓂ ᐊᑐᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᐃᓱᐊᓂ ᐊᑐᓂ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕆᐊᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ ᐸᓯᔭᒃᓴᐅᔪᓐᓇᐅᑏᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖏᓐᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᒋᐊᙵᕐᓂᖓᓂ ᐊᑐᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ.

ᓲᖃᐃᒻᒪ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᒪᓕᒋᐊᓕᒃ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᒨᖓᒻᒪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑐᖅᑐᑦ ᐊᑭᓕᕆᐊᓕᖕᒧᑦ ᓴᓂᕐᕙᐃᓯᓂᕐᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᕐᒥᑦ, ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᑦ ᔮᓐᓄᐊᕆ 1-ᒥᑦ ᐃᓗᐃᑦᑑᓪᓗᓂ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓲᖅ ᐊᕐᕌᒎᑉ ᐃᓱᐊᓂ.

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑲᑎᖅᓱᖅᑐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᒥᔅᓴᐅᓴᒃᑕᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᒃ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᑎᑭᐅᒪᒋᓚᐊᖃᕐᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᑐᕌᖓᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ. ᑎᑭᐅᒪᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᑐᖃᓯᐅᑎᔪᑦ, ᓈᒻᒪᑦᑎᐊᖅᑐᒃᑯᑦ, ᑐᕌᖓᑦᑎᐊᕐᓗᑎᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᑲᔪᖅᓱᖅᑐᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᔪᑦ ᐊᑭᖃᖏᓪᓗᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᒃᓱᕈᕐᓇᖏᓪᓗᓂ ᖃᔅᓯᐅᓂᖓᓄᑦ, ᓈᒻᒪᓈᕐᓂᖓᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓗᓂᕐᒧᑦ ᑕᐃᒃᑯᓂᖓ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ, ᑐᕌᖓᔪᑦ ᒫᓐᓇᐅᔪᖅ ᒥᔅᓴᐅᓴᒃᑕᐅᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓚᖃᖅᖢᑎᒃ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑎᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒨᖓᖏᑦᑐᓂᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᖅᑐᒥᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᓯᔾᔩᔪᓐᓇᙱᑦᑐᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᑭᖓᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᖕᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᒃᑐᐊᓂᖓ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᖅᑐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓂᐊᕆᐊᖏᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒥᑦ ᐊᕐᕌᒍᒥᑦ ᐊᑐᓕᖅᑎᓪᓗᒋᑦ.

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᓄᐊᑕᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᕗᖅ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓄᑦ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᖢᓂ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓂᑦ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᓚᐅᖅᑐᓂᑦ ᖄᖏᕐᒃᑐᓂ ᐃᓱᖓᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗᑦᑕᐅᖅ ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᒥᒃ ᑕᒪᒃᑭᓄᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᔪᓂ ᓴᖅᑭᔮᙱᑦᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᓴᖅᑭᓐᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓂ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓚᐅᖅᓯᒪᔪᓂᑦ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᓂᑦ ᐊᔾᔨᖃᙱᓚᑦ ᐊᓯᖏᓐᓂ ᖃᓄᐃᑦᑑᓂᖏᓐᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᑕᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᕐᒪᑦ ᐊᑯᓂᐅᓂᖃᕈᓐᓇᕐᓂᖓᓂ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓚᐅᕐᓂᖓᓂᒪ ᓴᖅᑭᑉᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓂ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓂᖓᓂ ᑎᑭᕐᐸᓪᓕᐊᔪᒥᑦ ᐱᒡᒐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᒧᑦ. ᓱᓕᒃᑲᓐᓂᖅ, ᐊᔪᕐᓇᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᖅᐳᖅ ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᑲᑎᙵᓂᖃᕐᓂᖓᓂ ᑕᐃᒃᑯᓇᙵᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒧᑦ. ᐃᓚᖓᓐᓂ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ ᑎᒍᒻᒥᔭᐅᕗᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᖢᑎᒃ ᑲᑎᑉᐸᓪᓕᐊᔪᓄᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ ᑕᐃᑯᖓ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐅᓪᓗᖓᓄᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᒥ ᑲᑎᓪᓗᒍ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᓴᖅᑭᑉᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᕐᒥᑦ. ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑲᑎᖅᓱᖅᑐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐃᓚᖃᓚᐅᕆᕗᖅ ᑮᓇᐅᔭᕐᒃᑖᕈᑎᒥᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 47

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 15 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

d) ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐆᒃᑐᕋᐃᓂᖅ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑲᑎᖅᓱᖅᑐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᑦ ᐱᕕᖃᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᒥᑦ ᑕᒪᒃᑭᓄᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᑐᓂᔭᐅᔪᓂᑦ ᒫᓐᓇᐅᔪᖅ ᐱᖁᔭᕐᔪᐊᖅᑎᒍᑦ, ᐊᑐᐊᒐᓂᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ. ᐊᒥᓱᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓂᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᖅᐳᑦ ᓈᓴᐅᓂᕐᒧᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ, ᐃᓚᖃᖅᖢᓂ ᓇᓚᐅᑖᕐᒃᑕᐅᔪᓂᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ, ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ, ᐊᒻᒪᓗ ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ. ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑲᑎᖅᓱᖅᑐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᕙᒃᐳᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᐃᒻᒥᒃᑰᖅᑐᓂᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔨᐅᔪᓂᑦ. ᐃᒻᒥᒃᑰᖅᑐᓂᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔨᐅᔪᓄᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᖓᑦ ᓈᒻᒪᖕᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑲᐅᓂᖓᓂᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᑕᕗᖅ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ.

ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ ᑳᓐᑐᕌᑦ

ᑕᐃᒪᐃᑉᐸᑦ, ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑐᕐᓂᖓᓂ, ᓱᓕᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᐃᓕᖓᕈᑕᐅᔪᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᒃᐸᑕ ᑲᑎᙵᔪᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᔪᑦ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓄᑦ ᐊᓂᐊᔪᓄᑦ, ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᖅ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᓯᓪᓗᑎᒃ ᐊᖏᓂᕆᔭᖓᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑲᑎᙵᔪᓄᑦ ᓇᓕᒧᓗᓂ ᑎᑭᐅᒪᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ. ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓚᒋᔭᖓ ᐋᖅᑭᒃᓱᖅᑕᐅᓲᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖓᓄᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒥ ᑲᑎᙵᔪᓂᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᔪᓂᒃ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᓄᑦ.

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ ᑲᑎᖅᓱᖅᑐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᒃ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᑭᓪᓕᒋᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᑦᑎᐅᓂᖏᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᓂᐊᖅᑐᖅ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᒥᑦ.

ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑎ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᓐᓇᐃᓕᓂᖓ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᖏᑦᑐᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ ᐱᔪᓐᓇᐅᑏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᒪᓕᒋᐊᖃᖅᑐᓕᒫᓂᑦ ᑐᕌᖓᔪᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐲᖅᑕᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᐅᒃᐸᑦ ᑕᒪᒃᑯᐊ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᑐᕌᖓᓕᕐᓗᑎᒃ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᐆᒃᑑᑎᒧᑦ, ᐊᓯᔾᔩᓲᖅ ᑳᓐᑐᓛᒃᒥᑦ ᒪᓕᒋᐊᓕᖕᒥᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᐅᔪᖅ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐃᓚᓕᐅᑎᓯᒪᓕᕐᓗᓂ ᐊᓯᐊᓂᖔᖅ ᑲᑎᙵᔪᓂᑦ. ᐊᓱᐃᓛᒃ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᒍᓐᓃᓲᑦ ᑳᓐᑐᓛᙵᐅᑎᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓕᓴᖅᓯᓲᖅ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᒪᔪᒥᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒥᑦ ᓄᑖᖑᓕᖅᖢᓂ ᑳᓐᑐᓛᖑᓪᓗᓂ. ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑎᑕᖃᖅᑎᓪᓗᒍ ᐱᔾᔪᑕᐅᙱᑎᓪᓗᒍ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᓐᓇᐃᓕᓂᖓᓄᑦ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᓲᑦ ᖃᔅᓯᖏᓐᓂᒃ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑐᓂᔭᐅᔪᓂᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑎᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᓗᓂ ᓈᒻᒪᒃᑐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒧᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ.

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ

ᐱᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐊᑐᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᑦᑎᖃᖅᑎᑦᑎᕗᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᑦ ᐃᓕᓪᓗᓂᔾᔪᒃ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᓇᓚᐅᑦᑖᕐᒃᑕᐅᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᖏᓐᓄᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ. ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓖᑎᑦᑎᔪᓐᓇᕐᓗᑎᒃ ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐅᔪᖅ ᐊᑕᐅᑦᑎᒃᑰᖅᑕᐅᙱᓪᓗᓂ ᐊᕐᕌᒍ ᐃᓗᐊᓂ. ᐊᕐᕌᒎᑉ ᓄᙳᐊᓂ, ᐃᖃᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᑦ ᑎᑎᕋᐃᕗᑦ ᐅᓂᒃᑲᐅᓯᕆᔭᐅᓂᖏᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᔾᔨᒋᙱᓐᓂᕆᔭᖏᓐᓂ ᓇᓚᐅᑦᑖᕐᒃᑕᐅᔪᕐᒃ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᐅᓇᐅᓗᓂ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᐊᑭᓕᕐᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ, ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᒥᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐅᑎᖅᑐᒃᓴᓂᑦ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᒃ ᑐᓂᓯᙱᒃᑯᑎᒃ ᓇᓚᐅᑦᑖᕐᒃᑕᐅᔪᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᖏᓐᓄᑦ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᓇᓚᐅᑖᕆᕗᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᐅᑎᑦᑎᖃᖅᑎᑦᑎᕗᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᖢᑎᒃ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐱᓕᕆᓕᒪᓂᖏᓐᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᓕᕆᔨᐅᔪᓄᑦ.

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᑦ ᐊᑐᖅᑐᒥᑦ ᖃᑦᑎᐅᓂᖓ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᓴᓂᕐᕙᒃᑕᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᖅᑎᓪᓗᒋᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓴᓂᕐᕙᐃᓲᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᑐᓂᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᓂ ᐊᑐᖅᑐᒥᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᑐᙵᕕᖃᕐᓗᑎᒃ ᖃᖓᒃᑰᕐᓂᖓ (ᑕᖅᑭᖅᓯᐅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍ).

48 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 16 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

d) ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐆᒃᑐᕋᐃᓂᖅ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎ ᐊᓯᔾᔩᓲᖅ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᓯᓪᓗᑎᒃ ᐊᖏᓂᕆᔭᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓂᑦ ᒪᑯᓂᖓ:

• ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᑦ ᐊᒃᑐᐃᓂᖓ ᖃᔅᓯᐅᓂᖓ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᖃᔅᓯᐅᓂᖓᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᒃ; ᐊᒻᒪᓗ

• ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᑦ ᐊᒃᑐᐃᓂᖓ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑑᕐᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑑᕐᓂᖓᓂ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᔪᑦ ᑕᒪᐃᓐᓂᒃ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ.

e) ᐱᖓᔪᒋᔭᐅᔪᑦ ᓯᓚᑖᓂᙶᖅᓯᒪᔪᑦ ᒪᓕᒐᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐅᑎᖅᑎᑕᒃᓴᑦ

ᐅᕙᓂ ᐃᓚᖓᒍᑦ 64−ᒥᑦ ᒪᓕᒐᐅᔪᒥᑦ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᔪᑦ ᑎᓕᔭᐅᓯᒪᓗᓂ ᐱᔾᔪᑎᓕᒃ ᖃᓄᐃᓕᖓᒋᐊᐅᔨᓂᕐᒧᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᒥᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᑐᒃᓯᕋᖅᑐᓄᑦ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᒥᑦ. ᐊᖏᖅᑕᐅᒍᓂ, ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐱᔾᔪᑎᖃᕐᓗᓂ ᐃᖅᑲᖅᑐᐃᕕᖕᒥᑦ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᔪᒥᑦ, ᐊᖏᕈᑕᐅᔪᖅ ᐊᖏᓂᖓ ᐲᕐᓗᒍ ᐅᑎᖅᑎᑦᑕᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᒪᓕᒐᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᖏᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐲᖅᑕᐅᕗᑦ ᐊᖏᕈᑕᐅᔪᒥᑦ ᓴᖅᑭᑕᐅᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᑐᓐᓂᖅᓴᖅᑕᐅᕗᖅ ᑐᒃᓯᕋᖅᑐᒧᑦ.

ᐅᑎᖅᑎᑕᒃᓴᑦ ᐱᖓᔪᒋᔭᐅᔪᑦ ᓯᓚᑖᓂᙶᖅᓯᒪᔪᓂᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᕗᑦ ᑎᑎᕋᖅᑕᐅᓂᖓ ᓇᓗᓇᙱᑦᑎᐊᓕᖅᐸᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᓂᑦ ᓇᓗᓇᙱᑦᑎᐊᓕᖅᐸᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᓄᕐᓂᖓ ᐃᓕᖃᓯᐅᔾᔭᐅᓯᒪᓕᕐᓗᑎᒃ. ᐅᑎᖅᑎᑕᒃᓴᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᖏᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᕗᑦ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓂ ᑐᐊᕕᕐᓇᖅᓯᕙᒃᑐᓄᑦ-ᑐᙵᕕᓕᖕᓂ ᒪᓕᒐᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓂᑦ. ᖃᓄᐃᑦᑐᖃᑳᓪᓚᖕᓂᐅᙱᑦᑐᒧᑦ ᑐᙵᕕᓕᖕᓂ ᒪᓕᒐᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᕗᑦ ᐱᓕᕆᓂᓪᓚᕆᐅᔪᒥ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᒪᓕᒃᑐᓂ ᐅᑎᖅᑎᓐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑕᐃᒪᐃᑦᑐᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓂᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᕗᑦ ᐅᑎᖅᑎᓐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᓪᓚᕕᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᒪᐃᑎᒍᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓂᑦ.

f) ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᑎᖏᑦ

ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᑎᖏᑦ ᐃᓕᖃᓯᐅᔾᔭᐅᓯᒪᓪᓗᑎᒃ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐱᓇᒍ ᑲᑎᕐᒃᓱᕐᒃᐸᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᑭᓕᖅᓯᕙᓪᓕᐊᔪᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᐅᙱᑦᑐᖅᑕᖃᕐᒪᖔᑕ ᔭᒐᐃᓂᐅᔪᓂᑦ. ᐊᑭᓕᖅᓯᕙᓪᓕᐊᔪᖅ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᐅᕙᓂ ᓇᓚᐅᑦᑖᕐᒃᑕᐅᔪᕐᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓐᓇᕐᓂᖓᓂ ᐊᑐᕐᓗᑎᒃ ᑐᑭᖓᔮᖅᑐᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ ᐃᒪᐃᓕᖓᔪᒥᑦ:

• ᐃᒡᓗᕐᔪᐊᖅ 15-50 ᐊᕐᕌᒍᑦ
• ᓴᓇᕐᕈᑎᑦ 2-10 ᐊᕐᕌᒍᑦ
• ᐃᒡᓗᒥᐅᑕᐃᑦ 5-15 ᐊᕐᕌᒍᑦ
• ᓄᓇᓯᐅᑎ 7 ᐊᕐᕌᒍᑦ
• ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᐅᓯᒋᐊᕈᑕᐅᔪᑦ ᒥᑭᓐᓂᖅᓴᐅᔪᒥᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓐᓇᕐᓂᖓᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᑐᕐᒃᑐᐊᕐᓃᑦ ᐊᑯᓂᐅᓂᖓᓂ

ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᐅᔪᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᑎᖏᓐᓂᑦ ᐃᓚᖃᕈᓂ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂ ᐃᓗᓕᓕᖕᓂ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᔾᔨᒌᙱᑦᑐᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓐᓇᕐᓂᖓᓄᑦ, ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᑦ ᑎᑎᕋᖅᑕᐅᕗᑦ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᓪᓗᑎᒃ. ᐊᑭᓕᖅᓯᕙᓪᓕᐊᔪᖅ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ, ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓐᓇᕐᓂᖓᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓴᓂᑦᑕᓂᖅ ᐊᖏᓂᖓᓂ ᕿᒥᕐᕈᔭᐅᕗᑦ ᐊᑐᓂᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐃᓱᐊᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᓪᓗᓂ ᑕᐃᒪᐃᑦᑕᕆᐊᖃᕈᓂ. ᐊᑭᓕᖅᓯᕙᓪᓕᐊᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᕐᓂᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 49

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 17 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ
(ᑲᔪᓯᔪᖅ)

g) ᑕᖏᖃᙱᑦᑐᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ

ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᑦ ᐊᑭᓕᖅᓱᖅᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓂ. ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᑦ ᐃᓗᐊᒍᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑕᐅᓯᒪᔪᓂ ᐊᕿᑦᑐᖅ ᖃᕋᓴᐅᔭᐅᑉ ᑎᑎᕋᕐᕕᖓᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᑎᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᖅ ᐱᔭᕆᑐᔪᒥᑦ ᐊᔪᕐᓇᕋᔭᙱᓐᓂᖓᓂ, ᐃᑲᔪᕈᑎᒃᓴᑦ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᕗᑦ, ᐊᑭᐅᔪᑦ ᐆᒃᑐᕋᖅᑕᐅᑦᑎᐊᕈᓐᓇᖅᐳᑦ, ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᑦ ᑐᕌᕋᓱᐊᖅᐳᑦ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᐅᔪᓄᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ ᐱᔪᓐᓇᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᖅᐳᑦ. ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᓐᓃᖅᐳᖅ ᑭᐅᒪᔪᓐᓃᕌᖓᒥ ᐅᑯᓂᖓ ᓈᒻᒪᒋᔭᐅᔪᓂᑦ. ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ ᐱᔭᕇᐸᓗᒃᑯᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᓗᓂ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ, ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᑕ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᑎᑕᐅᓯᒪᓂᖓ ᓄᖅᑲᖅᐳᖅ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᖏᑦ ᓅᑕᐅᕗᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓄᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᖃᕈᓐᓃᖅᐸᓪᓕᐊᕗᖅ.

ᐊᑭᓕᕐᒃᑐᐃᓂᕐᒃ ᓄᖑᑉᐸᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑮᑦᑐᕐᒃ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᐱᖁᑏᑦ ᓇᓚᐅᑦᑖᕐᒃᑕᐅᓯᒪᔪᒥᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓐᓇᕐᓂᖓᓄᑦ (2-15 ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ) ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᑐᑭᖓᔮᖅᑐᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ. ᐊᑭᓕᕐᒃᑐᐃᓂᕐᒃ ᓄᖑᑉᐸᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑮᑦᑐᕐᒃ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᕐᓂᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ.

h) ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ

ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᕗᖅ ᓯᕗᓂᐊᓂ-ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᓂ ᐊᖏᓂᐅᔪᓂ ᐱᔭᐅᔪᓂ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ. ᐅᓇ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᖅ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᕗᖅ ᐃᒻᒥᓄᑦ−ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖑᔪᒥ ᐅᑯᓇᓂ ᒐᕙᒪᐅᔪᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᔨᒋᔭᐅᓗᑎᒃ ᐊᑖᒍᑦ ᑐᑭᓯᐅᒪᖃᑎᒌᓂᕐᒧᑦ ᐊᖏᕈᑎᒃᑯᑦ ᐊᖑᓇᓱᒃᑎᓄᑦ ᒥᑭᒋᐊᕐᓂᐊᖅᑎᓄᓪᓗ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᓕᕆᖃᑎᒋᔭᖏᓐᓂᒃ. ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᓐᓂᖅᑐᖅ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᐊᑭᓕᐅᑏᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐊᖑᓇᓱᒃᑎᑦ ᒥᑭᒋᐊᕐᓂᐊᖅᑎᓪᓗ.

i) ᓴᖑᑎᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ

ᓴᖑᑎᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᕗᖅ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ ᑐᓂᔭᐅᕙᒌᖅᑐᓂᒃ ᒐᕙᒪᓂᒃ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪ ᓄᓇᕗᒻᒥᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᔨᒋᔭᐅᓗᑎᒃ ᐊᑖᒍᑦ ᑐᑭᓯᐅᒪᖃᑎᒌᓂᕐᒧᑦ ᐊᖏᕈᑎᒃᑯᑦ ᐊᖑᓇᓱᒃᑎᓄᑦ ᒥᑭᒋᐊᕐᓂᐊᖅᑎᓄᓪᓗ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᓕᕆᖃᑎᒋᔭᖏᓐᓂᒃ. ᓴᖑᑎᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓂᐊᖅᑐᑦ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᒃ ᐅᓂᒃᑳᓕᐊᒥᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕐᓂᕐᒥᑦ ᑐᕌᖓᖃᓯᐅᑎᔪᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑏᑦ ᑲᒪᒋᔭᐅᑎᓪᓗᒋᑦ.

j) ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ

ᐃᑦᑐᐊᕿᔾᔪᑎᒃᓴᑦ/ᓂᖏᐅᕿᔾᔪᑎᒃᓴᑦ ᐸᕐᓇᐅᑎ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓕᒫᑦ ᓇᐅᑦᑎᖅᓱᖅᑎᒃᑯᓐᓂ ᐊᑭᓕᖅᓱᐃᔾᔪᔾᔭᐅᔪᑦ ᐃᓄᓕᒫᓂᒃ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᑦᑐᐊᕿᔾᔪᑎᒃᓴᑦ/ᓂᖏᐅᕿᔾᔪᑎᒃᓴᑦ ᐸᕐᓇᐅᑎᒧᑦ (ᐸᕐᓇᐅᑎ), ᑐᓐᓂᖅᓴᖅᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᖅ ᑐᑭᓕᐅᖅᑕᐅᓯᒪᓪᓗᓂ ᐱᕚᓪᓕᕈᑕᐅᓪᓗᓂ ᐸᕐᓇᐅᑎ ᐋᖅᑭᒃᓱᖅᓯᒪᔪᖅ ᒪᓕᒐᖅᑎᒍᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᖅ ᑲᓇᑕᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᓐᓄᑦ. ᑐᓂᕐᕈᓯᐊᑦ ᐱᓂᖃᕆᐊᖃᖅᐳᑦ ᑕᒪᒃᑭᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᐅᔫᑉ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ ᐊᑭᓖᓂᕐᒥᒃ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖓᓂᑦ. ᒪᓕᒃᖢᒍ ᒪᓕᒐᐅᔪᕐᒃ ᒫᓐᓇ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᔪᕐᒃ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᕐᓂᖃᙱᑦᑐᑦ ᐊᑭᓖᓂᕐᒥᒃ ᑐᓂᕐᕈᑎᓂᒃ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓂᒃ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑮᓇᐅᔭᕐᒃᑖᕈᑎᓄᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᙱᑦᑐᓄᑦ ᐸᕐᓇᒍᑎᒧᑦ. ᑕᐃᒪᓐᓇᐃᓕᖓᑎᓪᓗᒍ, ᑐᓂᕐᕈᑕᐅᔪᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐊᖃᑦᑕᕐᒃᑐᑦ ᐊᑐᕐᓂᑯᑎᑐᑦ ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐱᓕᕆᔩᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᐃᓂᖃᕌᖓᑕ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᖃᑦᑕᕐᒃᑐᕐᒃ ᐱᐊᓂᒃᑯᑎᒃ ᑮᓇᔭᕐᒃᑖᕆᓂᐊᕐᒃᑕᖏᓐᓄᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᕐᓂᕆᔭᖓᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ.

50 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 18 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ
(ᑲᔪᓯᔪᖅ)

j) ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐊᓯᖏᑦ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐱᕙᓪᓕᕈᑎᑦ

ᐱᕙᓪᓕᕈᑎᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᑦ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓂ ᑕᖅᑭᑦ 12−ᓄᑦ ᐅᖓᑖᓄᑦ ᐃᓱᒪᓕᐊᕆᔭᐅᕙᒃᐳᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᖢᑎᒃ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᒥᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᐅᓛᖓ ᓇᓚᐅᑦᑖᒐᐅᔪᖅ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᒥᒃᖠᒋᐊᖅᑕᐅᔪᓄᑦ ᒫᓐᓇᐅᔪᒧᑦ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑕᐅᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᔭᒐᐃᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᑎᓪᓗᒋᑦ. ᑕᒪᒃᑯᐊ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᑦ ᖃᓂᒪᓂᕐᒧᑦ ᕿᑲᓚᐅᑲᖕᓂᖅ ᐊᒻᒪᓗ ᒪᐅᓇᑐᐃᓐᓇᖅ ᕿᑲᓚᐅᑲᖕᓂᖅ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ ᐱᔭᐅᔪᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᓚᐅᙱᑦᑐᑦ ᓱᓕ.

ᑭᖑᓂᐊᓂ-ᐃᖃᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐱᕙᓪᓕᕈᑎ ᐃᑲᔫᓯᐊᒃᓴᐃᑦ

ᐅᕘᓇ ᐊᑯᓂᐅᓂᖓᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᒪᓕᒋᐊᖃᖅᑐᑦ ᐃᖃᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ, ᐃᖃᓇᐃᔭᖅᑎᐅᔪᓄᑦ ᐱᔪᓐᓇᕐᒃᑐᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᐅᙱᑦᑐᖅ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᕙᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᐃᑲᔫᓯᐊᒃᓴᓂᒃ ᐱᓕᕆᐊᓂᒃᑐᓄᑦ ᓄᖅᑲᖅᑎᓪᓗᒋᑦ, ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓄᖅᑲᕕᒃᑎᓪᓗᒋᑦ ᑐᙵᕕᖃᕐᓗᑎᒃ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕈᑎᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑭᖑᓪᓕᖅᐸᒥᒃ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓵᕆᓚᐅᖅᑕᖏᓐᓄᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓱᐊᓂ ᐲᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᑲᔫᑎᓂᒃ ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᓂ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕈᑎᓄᑦ. ᐃᑲᔫᓯᐊᖑᔭᕆᐊᓖᑦ ᓈᓴᐅᓂᐅᕗᑦ ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᐱᓕᕆᔭᐅᓂᐊᖅᑐᓂᑦ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᒥᑦ ᐊᑭᒃᓴᒧᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ ᐊᕕᒃᑐᖅᑕᐅᓪᓗᓂ ᐱᔨᑦᑎᕈᑎᓄᑦ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓄᑦ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥᑦ. ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑲᑎᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓄᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᓂ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥᑦ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᓈᓴᐅᓂᕐᒧᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔨᐅᔪᓂᑦ. ᓇᓕᐊᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐅᕘᓇ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓄᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᓯᒪᓂᐅᓪᓗᑎᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓕᐊᑐᐃᓐᓇᑦ ᐆᒃᑐᕋᐃᒃᑲᓐᓂᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᓇᓗᓇᐃᕐᒃᑕᐅᒃᑲᓐᓂᓚᙱᑦᑐᑦ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᒪᓕᒃᑎᓪᓗᒍ ᐋᕌᒍᒋᔭᐅᓚᐅᖅᑐᒥᒃ. ᐊᖏᓂᐅᔪᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᕗᑦ ᐊᓯᖏᓐᓂ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐃᕐᙲᓐᓇᑲᐅᑎᒋ ᓅᑕᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᐅᓚᔾᔪᑎᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ.

ᕿᓚᒻᒥᐅᔪᒃᑯᑦ ᐃᖃᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐱᕙᓪᓕᕈᑎᑦ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐱᕙᓪᓕᕈᑎᑦ ᐃᑲᔫᓯᐊᒃᓴᐃᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑕᖅᑭᑦ 12−ᓄᑦ ᐃᓗᐊᓂ ᐅᖃᐅᓯᐅᓚᖅᑎᓪᓗᒍ ᐅᓪᓗᖓᓂ ᐃᓕᖃᓯᐅᔾᔭᐅᓯᒪᓪᓗᑎᒃ ᐊᑭᑭᒡᓕᒋᐊᖅᓯᒪᙱᑦᑐᒥᑦ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥᑦ. ᑕᒪᒃᑯᐊ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓵᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᕿᑲᕐᓂᕐᒧᑦ ᓄᖅᑲᖓᓂᐅᔪᑦ ᐱᔭᐅᔪᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᓚᐅᙱᑦᑐᑦ ᓱᓕ.

k) ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᐅᔪᖅ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑲᐅᔨᓴᐃᕙᒃᐳᑦ ᑳᓐᑐᕌᖑᔪᒥ ᐃᒪᐃᒃᑯᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐃᓗᓕᖃᕈᓂ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᐅᔪᒥ, ᐱᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᑳᓐᑐᕌᖑᔪᒥ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᕗᑦ ᐱᔪᓐᓇᐅᒻᒥ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᒥᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᒪᓕᒃᑐᒥ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥᑦ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᑐᒧᑦ ᑕᒪᒃᑭᓄᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ

ᐋᖅᑭᒃᓱᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓄᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑎᐅᓪᓗᓂ, ᑭᓯᐊᓂ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᓄᑦ ᐊᑭᑭᓐᓂᐅᔪᒥ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ (ᓲᕐᓗ ᓇᖕᒥᓂᖅ ᖃᕋᓴᐅᔭᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᑎᑎᕋᕐᕕᖕᒥ ᐱᓕᕆᔾᔪᑕᐅᔪᓄᑦ). ᐅᑯᓄᖓ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᓄᑦ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᕗᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᐅᔪᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᖏᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᐅᓂᖓᓂ ᑐᑭᓕᐊᑦᑎᐊᕐᓂᐅᔪᒥ ᑐᙵᕕᓕᖕᒥ ᐊᑯᓂᐅᓂᖓᓂ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᓄᑦ ᑭᓯᐊᓂ ᐊᓯᐊᓂ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥ ᑐᙵᕕᓕᖕᒥ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᓂᖅᓴᐅᒍᓂ ᐊᑯᓂᐅᓂᖓᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᒃᑐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᕐᒧᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᐅᔪᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᒍᑎᒃ.

ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥᑦ ᓯᕗᓪᓕᖅᐹᒥ ᐆᒃᑐᕋᖅᑕᐅᓲᖑᕗᖅ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᙱᑦᑐᑦ ᐱᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐅᓪᓗᖓᓂ, ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᖅᑐᒥ ᐊᑐᖅᖢᓂ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᖏᒡᖠᒋᐊᖅᐸᓪᓕᐊᔪᒥ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖓᓐᓂ.

ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑕᐅᕗᖅ ᐊᓯᐊᒎᖅᑐᒥ ᑐᑭᓕᐊᕐᓂᐅᔪᒥ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᐃᒪᐃᓐᓂᖓᓄᑦ ᐆᒃᑐᕋᖅᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᓯᓪᓗᑎᒃ ᐊᖏᓂᕆᔭᖓᓄᑦ ᐊᑐᕐᒃᑐᐊᕐᒃᑕᐅᔪᒥᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥᑦ (ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᐊᑑᑎᖃᓛᖑᔪᒥ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥ) ᐊᒻᒪᓗ ᒥᒃᖠᒋᐊᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᓯᓪᓗᑎᒃ
ᐊᖏᓂᕆᔭᖓᓄᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᓂᖓᓂ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑕᐅᔪᓄᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐆᒃᑐᕋᐃᒃᑲᓐᓂᖅᐳᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥᑦ (ᐊᒻᒪ ᒪᓕᒃᑐᒥ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᓂᖃᖅᐳᑦ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᒥ ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᐅᔪᖅ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᒧᑦ) ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑯᓂᐅᓂᖓᓂ ᐊᓯᔾᔨᕌᖓᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 51

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 19 –

2. ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᒪᓕᑦᑎᐊᕐᓯᒪᓂᖓᓂ, ᑐᙵᕕᖓᓂ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᐃᓈᖅᓯᒪᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᒧᑦ ᑐᑭᓯᒋᐊᕈᑎᒃᓴᑦ
(ᑲᔪᓯᔪᖅ)

k) ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᐅᔪᖅ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᐅᔪᖅ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᒥᒃ ᐃᓗᓕᖃᖅᐳ ᓯᕗᓪᓕᖅᐹᒥᒃ ᐆᒃᑐᕋᐅᑕᐅᔪᒥ ᒪᓕᒃᑐᒥ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥᑦ, ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᓂ ᑕᐃᑲᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐱᒋᐊᕐᓂᖓᓄᑦ ᐅᓪᓗᖓᓂ. ᒪᓕᒃᑐᒥ ᐃᓕᖃᓯᐅᔾᔭᐅᓯᒪᓪᓗᑎᒃ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐱᓇᒍ ᑲᑎᕐᒃᓱᕐᒃᐸᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᑭᑭᒡᓕᕙᓪᓕᐊᔪᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᐅᙱᑦᑐᖅᑕᖃᕐᒪᖔᑕ ᔭᒐᐃᓂᐅᔪᓂᑦ. ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᐅᔪᖅ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐊᑭᑭᒡᓕᕙᓪᓕᐊᕗᑦ ᕿᓚᒻᒥᐅᓂᖅᓴᒥ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑯᓂᐅᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪ ᐊᑑᑎᖃᕐᓂᖓᓂ ᐃᓅᓯᖓᓐᓂ. ᐊᑭᑭᒡᓕᕙᓪᓕᐊᔪᒥ ᐱᒋᐊᓲᖑᕗᖅ ᐱᒋᐊᕐᕕᒋᔭᖏᑕ ᐅᓪᓗᖓᓂ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᐅᔪᒥ. ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᐅᔪᖅ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑕᐅᕗᑦ ᐊᓯᐊᒎᖅᑐᒥ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ.

l) ᐱᐅᙱᑦᑐᖅᑕᖃᕐᒪᖔᑕ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒥᐅᙱᑦᑐᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᕗᑦ ᐊᑐᓂᓂ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓪᓗᖓᓂ ᓇᓗᓇᐃᑯᑕᖃᖅᑎᓪᓗᒍ ᐱᖁᑏᑦ ᓱᕐᕈᑰᓂᖃᖅᑎᓪᓗᒍ. ᓇᓗᓇᐃᑯᑕᖃᖅᑎᓪᓗᒍ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᓇᓚᐅᑖᕆᕗᑦ ᐱᖁᑎᓄᑦ ᐅᑎᖅᑎᑕᒃᓴᐅᔪᓂ ᐊᖏᓂᖓᓂ. ᐱᖁᑎᐅᑉ ᐅᑎᖅᑎᑕᒃᓴᐅᔪᓂ ᐊᖏᓂᖓᓂ ᖁᑦᑎᖕᓂᖅᒪᐅᕗᖅ ᐱᖁᑎᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓄᑦ-ᐃᖏᕐᕋᑎᑦᑎᔪᓂ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᒥᑦ (CGU) ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᒥᑭᓐᓂᖅᓴᐅᔪᒥ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ ᓂᐊᕕᐊᒃᓴᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᐊᑐᖅᑎᓪᓗᒍ. ᑕᒪᓐᓇ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᕙᒃᐳᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒥᑦ, ᑭᓯᐊᓂ ᐱᖁᑎᐅᔪᑦ ᐊᐅᓚᑎᑦᑎᙱᒃᑯᓂ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓂᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᔪᓂᑦ ᐃᒻᒥᒃᑰᖅᑐᓄᑦ ᑕᐃᒃᑯᓇᓂ ᐊᓯᖏᓐᓂᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑲᑎᙵᔪᓂᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ. ᐊᖏᓂᕆᔭᖓᓄᑦ ᐊᑐᕐᒃᑐᐊᕐᒃᑕᐅᔪᒥᑦ ᐱᖁᑎᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓄᑦ-ᐃᖏᕐᕋᑎᑦᑎᔪᓂ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᒥᑦ ᖄᖏᐅᑎᑎᓪᓗᒍ ᐅᑎᖅᑎᑕᒃᓴᐅᔪᓂ ᐊᖏᓂᖓᓂ, ᐱᖁᑎᐅᔪᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᕗᑦ ᓱᕐᕈᑰᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᑎᑎᕋᖅᑕᐅᓪᓗᓂ ᑕᐃᑯᖓ ᐅᑎᖅᑎᑕᒃᓴᐅᔪᓂ ᐊᖏᓂᖓᓂ.

ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᓂ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓂᑦ ᐊᐅᓚᓂᖏᓐᓂᑦ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᔪᑦ ᑖᓐᓇ ᑕᐃᒪᐃᑦᑕᕆᐊᖃᓂᖓᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓄᑦ-ᐃᖏᕐᕋᑎᑦᑎᔪᓂ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᒥᑦ ᐱᐅᙱᑦᑐᖅᑕᖃᕐᒪᖔᑕ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᒥᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᒪᓕᒐᑎᒍᑦ ᐊᔪᙱᓂᖃᖅᐳᑦ ᐅᕙᓂ ᒪᓕᒐᐅᔪᒥᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐊᑭᓕᕈᑎᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ/ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᑭᓕᒐᓴᙳᖅᑎᑦᑎᓪᓗᑎᒃ ᐱᐅᓂᖅᐹᓂᒃ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᒃᑲᓐᓂᕆᐊᓕᒃ ᓇᓗᓇᐃᔭᐃᓂᕐᒧᑦ ᑕᒪᕐᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᔪᒥᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᐅᙱᑦᑐᖅᑕᖃᕐᒪᖔᑕ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᓄᑦ ᑭᒡᓕᐅᔪᒧᑦ ᐅᖓᓯᒡᓗᓂ.

3. ᓄᑖᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ

ᓄᑖᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᒪᔪᒥᑦ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖓ ᐊᑲᐅᙱᓕᐅᕈᑕᐅᔪᒥ ᑭᓯᐊᓂ ᓱᓕ ᐊᑐᖅᑕᐅᓚᐅᙱᓐᓂᖓᓂ ᐅᓇᐅᕗᖅ:

ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 18 ᑕᑯᒃᓴᐅᓂᖓ ᐊᒻᒪᓗ ᓴᖅᑭᑕᐅᓂᖏᓐᓂ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ

ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 18 ᐃᓇᖏᖅᓯᕗᖅ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ 1−ᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᕗᖅ ᓄᑖᖑᔪᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᓂ ᐃᒪᐃᓐᓂᕐᒧᑦ:

• ᑐᓂᓯᓗᓂ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓂ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᓂᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᑐᑭᓕᐊᖑᔪᒥ ᐃᓚᖏᓐᓂ ᑲᑎᓪᓗᒍ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓄᑦ;

• ᑐᓂᓯᓗᓂ ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᓂᐅᔪᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ−ᑐᑭᓕᐊᖑᔪᓂ ᐱᓕᕆᑦᑎᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂ (MPM) ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ: ᐊᒻᒪᓗ

• ᐱᐅᓯᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓗᓂ ᑲᑎᑎᕆᓂᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᐊᕕᒃᑐᐃᓂᐅᔪᓂ ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ

ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 18 ᐱᔭᕆᐊᖃᖅᐳᖅ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᒪᔪᒥᑦ ᑐᒃᓯᕋᐅᑎᓂᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓄᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᖓᓂ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᓂᖏᑎᒍᑦ. ᓄᑖᖑᔪᖅ ᒪᓕᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᒃ ᐊᑐᓕᕐᓂᐊᖅᐳᖅ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᐱᒋᐊᖅᖢᓂ ᑕᐃᑲᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᓄᐊᕆ 1, 2027 ᐊᒻᒪ ᕿᓚᒻᒥᐅᔪᒥ ᐊᑐᓕᖅᑎᑕᐅᓂᖓᓂ ᐱᔪᓐᓇᖅᑎᑕᐅᕗᖅ. ᐅᓇ ᓄᑖᖑᔪᖅ ᐊᑐᒐᒃᓴᐃᑦ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓯᒪᓂᖏᓐᓂ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᕗᖅ ᐊᒃᑐᐃᓂᐊᕐᓂᖓᓂ ᖃᓄᖅ ᐱᓕᕆᑦᑎᐊᕐᓂᖅ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑕᐅᓂᖓᓂ ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᓂ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ, ᐊᒻᒪ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂ ᓴᖅᑭᑕᐅᓂᐅᔪᓂ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᒥ ᐱᓕᕆᑦᑎᐊᕐᓂᐅᔪᓂ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓂᕈᐊᖅᓯᓯᒪᙱᓚᑦ ᕿᓚᒻᒥᐅᔪᒥ ᐊᑐᓕᖅᑎᑕᐅᓂᖓᓂ ᐅᕙᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᖓᓂ ᐃᓱᓕᑦᑐᒥ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ.

5 2 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 20 –

3. ᓄᑖᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐸᕐᓇᒃᐳᑦ ᐱᓕᕆᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓂ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᓪᓚᕆᐅᔪᒥ ᐊᒃᑐᐃᓂᖓᓂ ᐊᑐᓕᕐᓂᕐᒧᑦ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᑦ 18−ᒥ ᑕᐃᑲᓂ ᑎᑭᑉᐸᓪᓕᐊᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᖓᓂ. ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ, ᐊᒃᑐᐃᓂᖓ ᐊᒃᑐᐃᓂᖓᓂ ᐊᑐᓕᕐᓂᕐᒥ ᒪᓕᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᒥ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓂ ᓱᓕ ᓈᒻᒪᒃᑐᒥ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᔭᒃᓴᐅᙱᓚᑦ.

4. ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᓇᓚᐅᑖᕐᒃᑕᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᔾᔨᖅᓱᑦᑎᐊᕋᓱᐊᖅᖢᑎᒃ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᓇᓚᐅᑖᕐᕆᕙᒃᐳᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᔾᔨᖅᓱᑦᑎᐊᕋᓱᐊᖅᖢᑎᒃ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᖢᓂ ᐃᓚᖏᓐᓂ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ. ᓇᓚᐅᑖᕐᒃᑕᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᔾᔨᖅᓱᑦᑎᐊᕋᓱᐊᖅᑐᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᖏᓐᓇᖅᐳᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᖕᓂᑯᓂᑦ ᐱᓕᕆᒪᓂᓕᖕᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᓂᑦ ᐃᓚᖃᖅᖢᓂ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐅᒃᐱᕆᔭᐅᔪᑦ ᓇᓗᔪᓐᓃᕐᒃᖢᑎᒃ ᐅᕙᓂ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᓂᑦ. ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᓇᓚᐅᑖᕐᒃᑕᐅᔪᓂᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᓇᓚᐅᑖᕐᒃᑕᐅᔪᓂᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᓯᒪᔪᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓕᐊᑐᐃᓐᓇᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐋᕌᒍᒋᔭᐅᓚᐅᖅᑐᒥᒃ ᐊᒃᑐᖅᑕᐅᓂᖃᖅᑐᒥᑦ.

ᐱᓗᐊᖅᑐᒥᑦ, ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᐃᑦ ᐱᒻᒪᕆᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᓇᓚᐅᑖᕐᒃᑕᐅᔪᓂᑦ ᓇᓗᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᖃᕐᔪᐊᖅᑐᒥᑦ ᐱᓕᖃᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐃᓚᐅᑎᓪᓗᒍ ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 11 ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ. ᓇᓚᐅᑦᑖᕈᑎᖓᑕ ᓇᓗᓇᕐᓂᖓ ᐱᔾᔪᑎᓕᒃ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᕆᓂᕐᒥᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓄᑦ.

ᐱᓗᐊᖅᑐᒥᑦ, ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᐃᑦ ᐃᓕᓯᓂᕐᒧᑦ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂᑦ ᐅᔾᔨᖅᓱᑦᑎᐊᕋᓱᐊᕐᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔾᔪᓰᑦ ᐊᑐᐊᒐᖏᓐᓂᑦ ᐊᒃᑐᐃᓂᖃᓛᖑᔪᓄᑦ ᐊᖏᓂᖓᓂᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ ᐅᓂᒃᑲᐅᓯᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᐅᑯᓇᓂ ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ:

• ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 11 – ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ, ᐱᓗᐊᙳᐊᖅᑐᒥᑦ, ᓇᓗᓇᐃᔭᐅᑎᒥᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᑦ ᐅᖃᐅᓯᐅᔪᑦ ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 2.d);
ᖃᐅᓴᕐᓂᕐᒥᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐅᖁᒪᐃᑦᑐᓂ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᒨᖓᖕᒪᖔᑦ, ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᔪᑦ ᐱᔾᔪᑎᓖᑦ ᖁᔭᓈᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓂᑦ, ᓇᓗᓇᐃᔭᐅᑎᒥᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᒪᓕᒋᐊᓕᖏᓐᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᓴᓂᕐᕙᐃᓯᓂᕐᒥᑦ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᕐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑐᕌᖓᔪᓂᑦ
ᖃᓄᐃᓕᐅᕈᑎᓂᑦ

• ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 2.b) ᐊᒻᒪᓗ ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 5 – ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ, ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ
ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᓄᑦ

• ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 2.b) – ᓱᔪᐃᓯᒪᓂᖃᓕᕐᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂᑦ

• ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 2.d) – ᓇᓗᓇᐃᔭᐅᑎᒥᑦ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᔭᐅᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓄᑦ ᐊᑭᓖᔾᔪᑎᓂᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᓗᓂ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᓂᕐᒥ ᓂᕆᐅᓇᖅᑐᓂ
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᓂᑦ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 53

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 21 –

5. ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑐᕌᖓᓂᖃᓪᓚᕆᙱᑦᑐᒥ ᓇᖕᒥᓂᖃᖅᐳᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐱᖁᑎᓂ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᒪᔪᓂ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᓂ ᐊᑖᓂ ᐅᕘᓇ ᓇᖕᒥᓂᖃᕐᓂᕐᒥ ᑲᑎᙵᓂᐅᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᓂᐅᔪᓂ ᑎᒍᒥᐊᖅᑐᓂ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᓂᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᖅ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᔪᑦ ᐱᓇᓱᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐅᑎᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᓂᑦ ᓈᒻᒪᒃᑐᓂᑦ ᐱᔪᓐᓇᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖏᓐᓂᑦ, ᐊᑭᓖᔪᓐᓇᕐᓗᑎᒃ ᐊᐅᓚᑕᐅᔪᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᒃᓯᓗᑎᒃ ᓇᓗᔪᓐᓃᕐᒃᖢᑎᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᐃᒪᐃᓕᖓᐃᓐᓇᖅᑐᒥ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᐃᖃᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᐳᑦ ᐅᔾᔨᖅᓱᑦᑎᐊᕋᓱᐊᖅᖢᑎᒃ ᓇᓗᓇᐃᕐᓂᖓᓂ ᓱᕋᐃᓂᕐᒧᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑕᐅᔪᓂᑦ ᑲᑎᙵᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ ᐃᓗᓕᖃᖅᑐᒥᑦ ᐊᖏᓂᑦᓴᐅᔪᒥᑦ ᐃᓚᒋᔭᖓᓂ ᑲᑎᙵᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ.

ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᖓ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᐅᑯᐊᖑᕗᑦ:

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2025 ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2024
ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ
ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᑦ

ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ
ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᑦ
$ $ $ $
ᑲᑎᙵᔪᐃᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ
ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ
ᓱᓇᐅᓂᖏᓐᓂᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ 196,712 203,702 194,478 200,695
ᐊᑐᖅᑐᐊᕈᑎᒥᑦ ᐃᒡᓗᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᑦ - - 15,684 9,996
ᑲᓇᑕᒥ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᒥ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅ 42,740 40,970 41,088 39,044
ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᒥ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅ 28,360 29,190 30,228 27,849
ᓄᓇᓖᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖏᑦ ᓇᑉᐸᕆᐊᓕᖕᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖓᑦ
ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ

27,362 26,758 25,588 25,529

ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᖏᑦ 80,722 67,525 67,105 58,532
ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᖏᑦ 165,233 159,170 131,637 117,144
ᑲᓇᑕᒥ ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᖏᑦ 49,014 42,244 49,610 42,257

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 590,143 569,559 555,418 521,046

a) ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ (ᔭᒐᐃᔭᑦ)

ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ (ᔭᒐᐃᔭᑦ) ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᓂ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ ᐃᒪᐃᓕᖓᓪᓗᑎ:

ᐅᑭᐅᒧᑦ
ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ
31−ᒧᑦ,

ᐅᑭᐅᒧᑦ
ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ
31−ᒧᑦ,
2025 2024
$ $

ᐅᔾᔨᕆᔭᐅᓂᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ 8,830 19,785
ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᐅᔾᔨᕆᔭᐅᓯᒪᙱᑦᑐᓂᑦ (ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ)/ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ (13,808) 14,843

ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ (ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ)/ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᑦ – ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ (4,978) 34,628

54 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 22 –

6. ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐃᓯᖅᑐᒃᓴᑦ

ᑎᓯᐱᕆ
31−ᒥᑦ,

ᑎᓯᐱᕆ
31−ᒥᑦ,
2025 2024
$ $

ᐊᑭᓕᒃᓴᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᑐᒃᓯᕋᖅᑐᓄᑦ 1,725 1,618
ᐊᑭᓕᕐᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓖᑦ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᒐᕙᒪᓂᑦ - 91
ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓖᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᖏᓐᓂᒃ 883 319
ᐊᖑᓇᓱᒃᑎᑦ ᒥᑭᒋᐊᕐᓂᐊᖅᑎᓪᓗ ᐊᑭᓕᕐᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓖᑦ 294 -

2,902 2,028

ᐲᕐᕕᒋᓪᓗᒋᑦ: ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ – ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ (26) (30)
ᐲᕐᕕᒋᓪᓗᒋᑦ: ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ – ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᑐᒃᓯᕋᖅᑐᓄᑦ (1,148) (165)

(1,174) (195)

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓄᑦ 1,728 1,833

ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᓚᐅᖅᐳᖅ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᑐᒥ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᑦ ᐊᓯᔾᔩᓂᖓᓂ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᑐᒃᓯᕋᖅᑐᓄᑦ ᐊᑭᓕᐅᓯᐅᓚᐅᖅᑕᐅᓂᖏᓐᓂ ᑲᑎᖅᓱᐃᓂᖓᓂ ᐊᑐᐊᒐᖓᓂ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᖏᓚᐅᖅᐳᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᖅᑕᐅᔪᒥ ᑲᑎᖅᓱᐃᓂᕐᒥ ᐊᑐᐊᒐᕐᒥ ᐊᕐᕌᒍ ᐃᓱᓕᓚᐅᖅᑎᓪᓗᒍ ᐊᒃᑐᐃᓂᓕᖕᒥ ᐃᓚᖏᑦ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᓂᐅᔪᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᐅᔪᓂ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᑐᒃᓯᕋᖅᑐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓚᐅᖅᓯᒪᔪᓄᑦ ᐅᑎᖅᑎᑕᐅᔪᓐᓇᔾᔮᙱᓐᓂᖏᓐᓂ. ᐊᒃᑐᐃᓂᐅᔪᒥ ᐊᓱᐊᒐᕐᒥ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᖓ $983−ᒥ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖓ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᕐᓂᒃ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ – ᐊᑭᓕᒃᓴᐅᔪᓂ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᑐᒃᓯᕋᖅᑐᓄᑦ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᐊᕐᕌᒎᔪᒥ. ᐊᒃᑐᖅᓯᓂᖓ ᐊᑐᐊᒐᒥ ᐊᒃᑐᐃᓂᖃᔾᔮᙱᓚᖅ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᓂᐅᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐅᕙᙵᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᑐᒃᓯᕋᖅᑐᓄᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 55

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 23 –

7. ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᑎᖏᑦ

ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᖅ ᐊᑖᓂ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᑎᑦᑎᓲᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ ᐊᑐᓂ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᕕᒃᓯᒪᔪᓂᑦ.

ᐃᒡᓗᕐᔪᐊᖅ
$

ᓴᓇᕐᕈᑎᑦ
$

ᐃᒡᓗᒥᐅᑕᐃᑦ
$

ᓄᓇᓯᐅᑎ
$

ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ
ᐱᐅᓯᒋᐊᕈᑕᐅᔪᑦ
$

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ
$

ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᑦ

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2023 10,470 1,071 2,184 154 957 14,836
ᐃᓚᔭᐅᔪᑦ 59 120 31 64 109 383
ᐲᕐᒃᑕᐅᔪᑦ/ᖁᔭᓈᖅᑕᐅᔪᑦ (156) (66) (7) - 156 (73)

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2024 10,373 1,125 2,208 218 1,222 15,146
ᐃᓚᔭᐅᔪᑦ 7 136 287 62 412 904
ᐲᕐᒃᑕᐅᔪᑦ/ᖁᔭᓈᖅᑕᐅᔪᑦ - (135) - - (28) (163)

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2025 10,380 1,126 2,495 280 1,606 15,887

ᑲᑎᑉᐸᓪᓕᐊᔪᓄᑦᐊᑭᑭᒡᓕᕙᓪᓕᐊᔪᒥ

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2023 5,611 570 1,469 67 957 8,674
ᐊᑭᓕᖅᓯᕙᓪᓕᐊᔪᖅ 346 115 176 26 26 689
ᐲᕐᒃᑕᐅᔪᑦ/ᖁᔭᓈᖅᑕᐅᔪᑦ - (61) (7) - - (68)

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2024 5,957 624 1,638 93 983 9,295
ᐊᑭᓕᖅᓯᕙᓪᓕᐊᔪᖅ 350 126 104 33 130 743
ᐲᕐᒃᑕᐅᔪᑦ/ᖁᔭᓈᖅᑕᐅᔪᑦ - (125) - - (28) (153)

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2025 6,307 625 1,742 126 1,085 9,885

ᐊᑭᒋᓕᕐᒃᑕᖓ ᐲᕐᒃᓯᕝᕕᐅᕌᓂᒃᓯᒪᑎᓪᓗᒍ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2025 4,073 501 753 154 521 6,002

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2024 4,416 501 570 125 239 5,851

ᐃᓚᒋᔭᐅᖃᑕᐅᔪᒥ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᑎᖏᓐᓂ ᑕᒪᒃᑭᐅᒪᔪᒥ ᐊᑭᑭᒡᓕᕙᓪᓕᐊᔪᒥ ᐱᖁᑕᐅᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐲᖅᓯᕕᐅᓚᐅᙱᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᖓᓂ $2,601−ᒥ (2024: $2,430), ᑲᑎᑉᐸᓪᓕᐊᔪᓄᑦ ᐊᑭᑭᒡᓕᕙᓪᓕᐊᔪᒥ $2,601−ᒥ (2024: $2,430) ᐊᒻᒪ ᐊᑭᒋᓕᕐᒃᑕᖓ ᐲᕐᒃᓯᕝᕕᐅᕌᓂᒃᓯᒪᑎᓪᓗᒍ $ ᐱᑕᖃᙱᑦᑐᖅ (2024: $ ᐱᑕᖃᙱᑦᑐᖅ).

56 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 24 –

8. ᑕᖏᖃᙱᑦᑐᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ

ᓂᐅᕕᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᕿᑦᑐᖅ
ᖃᕋᓴᐅᔭᐅᑉ ᑎᑎᕋᕐᕕᖓᑦ
ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ

ᐱᓕᕆᕝᕕᐅᔪᒥᒃ
ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᓯᒪᔪᒥᑦ ᐊᕿᑦᑐᖅ
ᖃᕋᓴᐅᔭᐅᑉ ᑎᑎᕋᕐᕕᖓᑦ
ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ

$ $ $

ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2023 574 7,369 7,943
ᐲᕐᒃᑕᐅᔪᑦ/ᖁᔭᓈᖅᑕᐅᔪᑦ - (8) (8)

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2024 574 7,361 7,935
ᐃᓚᔭᐅᔪᖅ - 572 572

ᐲᕐᒃᑕᐅᔪᑦ/ᖁᔭᓈᖅᑕᐅᔪᑦ (164) (349) (513)

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2025 410 7,584 7,994

ᑲᑎᑉᐸᓪᓕᐊᔪᓄᑦᐊᑭᖃᕈᓐᓃᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2023 442 6,008 6,450
ᐊᑭᖃᕈᓐᓃᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓ 49 346 395

ᐲᕐᒃᑕᐅᔪᑦ/ᖁᔭᓈᖅᑕᐅᔪᑦ - (8) (8)

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2024 491 6,346 6,837
ᐊᑭᖃᕈᓐᓃᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓ 37 288 325

ᐲᕐᒃᑕᐅᔪᑦ/ᖁᔭᓈᖅᑕᐅᔪᑦ (164) (314) (478)

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2025 364 6,320 6,684

ᐊᑭᒋᓕᕐᒃᑕᖓ ᐲᕐᒃᓯᕝᕕᐅᕌᓂᒃᓯᒪᑎᓪᓗᒍ

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2025 46 1,264 1,310
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2024 83 1,015 1,098

ᐃᓚᓕᐅᔾᔭᐅᓯᒪᔪᖅ ᑕᖏᖃᙱᑦᑐᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ ᑕᒪᒃᑭᐅᒪᔪᒥ ᐊᑭᓖᕙᓪᓕᐊᓂᕐᒥ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᐅᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐲᖅᓯᕕᐅᓚᖅᑎᓐᓇᑎᒃ ᐊᑭᖓᓂ $693−ᒥ (2024: $800), ᑲᑎᑉᐸᓪᓕᐊᔪᓄᑦ ᐊᑭᖃᕈᓐᓃᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓᓂ $693−ᒥ (2024: $800) ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᒋᓕᕐᒃᑕᖓ ᐲᕐᒃᓯᕝᕕᐅᕌᓂᒃᓯᒪᑎᓪᓗᒍ $ ᐱᑕᖃᙱᑦᑐᒥ (2024: $ ᐱᑕᖃᙱᑦᑐᖅ).

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 5 7

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 25 –

9. ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᐅᔪᖅ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ

a) ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᐅᔪᖅ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ
ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᓄᑦ ᖃᔅᓯᒐᓚᖕᓂ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓄᑦ ᐃᓚᖃᖅᑐᒥᐃᒡᓗᓄᑦ ᐱᖁᑎᓄ. ᐃᓚᖏᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᓄᑦ ᐃᓗᓕᖃᖅᐳᑦ ᐃᓚᒋᐊᕈᑕᐅᔪᓂ ᓂᕈᐊᒐᒃᓴᐅᔪᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᓕᖅᑎᑕᐅᔪᓐᓇᖅᑐᓂ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓚᓕᐅᔾᔨᓯᒪᕗᑦ ᐃᓚᒋᐊᖅᓯᓂᐅᔪᒥ ᓂᕈᐊᒐᒃᓴᐅᔪᒥ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᓄᑦ ᐅᖃᐅᓯᖏᓐᓂ ᓇᐃᓴᐅᓯᕆᓂᕐᒥ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥᑦ ᖃᐅᔨᒪᐸᓗᒃᑯᑎᒃ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᓂᕈᐊᒐᒃᓴᐅᔪᒥ. ᓂᐅᕕᕐᓂᕐᒧᑦ ᓂᕈᐊᒐᒃᓴᖃᙱᓚᑦ, ᐊᑭᓕᒃᓴᐅᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᐅᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᖃᐅᓯᕆᔭᐅᔪᓂᑦ ᐃᓚᖓᓐᓂᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᓄᑦ.

ᐊᖏᓂᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐅᔪᑦ ᐱᑕᖃᒐᔪᒃᑐᓂ ᐃᓂᐅᔪᓂ ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᐆᒻᒪᖅᑯᑎᓄᑦ, ᐃᓚᓕᐅᑎᓯᒪᙱᑦᑐᒥ ᓇᐃᓴᐅᓯᕆᓂᐅᔪᒥ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥᑦ, 2025−ᒥ $879−ᖑᕗᖅ (2024 – $895).

2025
$

2024
$

ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᔮᓐᓄᐊᕆ 1, 4,408 3,588
ᐃᓚᔭᐅᔪᑦ 2,615 2,995
ᐊᓂᑕᐅᓂᖓᓂ/ᐃᒋᑕᐅᓂᖓᓂ (21) (105)
ᐊᑭᓕᖅᓯᕙᓪᓕᐊᔪᖅ (2,417) (2,070)

ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑎᓯᐱᕆ 31, 4,585 4,408

b) ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ
2025 2024
$ $

ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᔮᓐᓄᐊᕆ 1, 4,584 3,872
ᐃᓚᔭᐅᔪᑦ 2,615 2,995
ᐊᓂᑕᐅᓂᖓᓂ/ᐃᒋᑕᐅᓂᖓᓂ (23) (106)
ᐱᕈᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ 255 119
ᐊᑭᓕᐅᑏᑦ* (2,640) (2,296)

ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑎᓯᐱᕆ 31, 4,791 4,584

*ᐊᑭᓕᐅᑎᑦ ᐃᓚᖃᕐᓗᓂ $2,385−ᒥ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᐅᔪᒥ ᐊᑭᓖᓂᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ $255−ᒥ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ.

58 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 26 –

9. ᐱᔪᓐᓇᐅᑎᐅᔪᖅ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑐᖅᑐᐊᖅᑕᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

c) ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐱᕈᖅᓯᒪᓂᖓᓂ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᖅ

ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ ᐊᑭᑭᓪᓕᒋᐊᖅᓯᒪᙱᑦᑐᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐃᖏᕐᕋᓂᖏᑦ ᐃᒪᐃᓕᖓᕗᑦ:
ᑎᓯᐱᕆ 31,
2025

ᑎᓯᐱᕆ 31,
2024
$ $

ᐊᕐᕌᒍ 1 2,299 2,063
ᐊᕐᕌᒍ 2 1,248 1,601
ᐊᕐᕌᒍ 3 452 954
ᐊᕐᕌᒍ 4 231 224
ᐊᕐᕌᒍ 5 121 70
ᑭᖑᓂᐊᓂ 1,001 -

ᑲᑎᓕᒫᕐᓗᒋᑦ 5,352 4,912
ᐲᕐᕕᒋᓪᓗᒋᑦ: ᐃᓕᐅᕋᖅᑕᐅᔪᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ (561) (328)

ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ 4,791 4,584

10. ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐃᑦ ᐊᑮᑦᑐᐃᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑲᑎᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ

ᑎᓯᐱᕆ 31, ᑎᓯᐱᕆ 31,
2025
$

2024
$

ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐃᑦ ᐊᑮᑦᑐᐃᑦ 812 1,078
ᑲᑎᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ 1,798 1,240

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 2,610 2,318

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 59

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 27 –

11. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ ᑐᓂᔭᐅᔪᑦ, ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑲᑎᖅᓱᖅᑐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᓴᖅᑭᑕᐅᔪᖅ ᐃᒫ:

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ
ᐊᒥᐊᒃᑯᖏᓐᓄᑦ
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ
ᑲᑎᖅᓱᖅᑐᓄᑦ
ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ

ᑭᑭᑦᑎᔪᖅ
ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ
ᐃᓚᒋᔭᖓᓂ

ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ
ᐃᓚᒋᔭᖓ*

ᒫᓐᓇᐅᔪᖅ ᐊᑭᖓ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ
ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ
ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ
ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ

2025
ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ, ᐱᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ 7,213 - 522,941 530,154
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ, ᐱᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ (8,219) - - (8,219)

ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ, ᐱᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ (1,006) - 522,941 521,935

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ (104,203) - - (104,203)

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ:

ᐊᑐᖅᑐᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ - - 64,778 64,778
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐊᓪᓚᕝᕕᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏ - - 35,441 35,441
ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ ᓄᐊᑕᐅᔪᓂᒃ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ - - (10,857) (10,857)

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ (104,203) - 89,362 (14,841)
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ - - 16,757 16,757

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᒥ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ (104,203) - 106,119 1,916

ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔪᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂ ᐱᔭᐅᔪᑦ 111,244 - - 111,244
ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᑦ - - (96,329) (96,329)
ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ 111,244 - (96,329) 14,915

ᐊᓯᖏᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑕᐅᔪᑦ

ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᐅᙱᑦᑐᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔾᔪᑎᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑏᑦ - - (3,911) (3,911)

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ, ᐃᓱᓕᕝᕕᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ 11,048 - 528,820 539,868
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ, ᐃᓱᓕᕝᕕᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ (5,013) - - (5,013)

ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ, ᐃᓱᓕᕝᕕᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ 6,035 - 528,820 534,855

60 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 28 –

11. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ
ᐊᒥᐊᒃᑯᖏᓐᓄᑦ
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖃᕐᓂᕐᒧᑦ

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ
ᑲᑎᖅᓱᖅᑐᓄᑦ
ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ

ᑭᑭᑦᑎᔪᖅ
ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ
ᐃᓚᒋᔭᖓᓂ

ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ
ᐃᓚᒋᔭᖓ*

ᒫᓐᓇᐅᔪᖅ ᐊᑭᖓ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ
ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ
ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ
ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ

2024
ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ, ᐱᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ 7,201 - 491,307 498,508
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ, ᐱᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ (7,066) - - (7,066)

ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᔮᓐᓄᐊᕆ 1 135 - 491,307 491,442
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ (103,920) - - (103,920)
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ:

ᐊᑐᖅᑐᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᖓᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ** - - 66,203 66,203
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐊᓪᓚᕝᕕᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ** - - 32,144 32,144
ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ ᓄᐊᑕᐅᔪᓂᒃ
ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ

- - 12,194 12,194

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᓯᒪᓂᖏᑦ (103,920) - 110,541 6,621
ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ - - 18,097 18,097

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᒥ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ (103,920) - 128,638 24,718

ᐊᑭᓕᐅᑎᐅᔪᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂ ᐱᔭᐅᔪᑦ 102,779 - - 102,779
ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᑦ - - (99,439) (99,439)

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ 102,779 - (99,439) 3,340

ᐊᓯᖏᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑕᐅᔪᑦ

ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᐅᙱᑦᑐᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔾᔪᑎᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑏᑦ - - 1,113 1,113
ᑮᓇᐅᔭᙳᖅᑎᑕᐅᓯᒪᙱᑦᑐᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᓕᐅᑏᑦ** - - 1,322 1,322

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ, ᐃᓱᓕᕝᕕᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ 7,213

-

522,941 530,154

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ, ᐃᓱᓕᕝᕕᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ (8,219) - - (8,219)

ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ, ᐃᓱᓕᕝᕕᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ (1,006) - 522,941 521,935

*ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐃᓚᒋᔭᖃᓚᐅᙱᓚᖅ 2024−ᒥ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᐅᔫᑉ ᐊᕐᕋᒍᖓᓂ (2023 – $4,249).
**ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᒃᑲᓐᓂᓚᐅᖅᐳᑦ ᑮᓇᐅᔭᙳᖅᑎᑕᐅᓯᒪᙱᑦᑐᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ $1,322−ᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒧᑦ ᐊᑭᓕᕆᐊᓕᖕᓄᑦ. ᐅᑯᐊ ᖓᖏᓂᐅᔪᑦ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐃᓚᓕᐅᔾᔭᐅᓚᐅᖅᐳᑦ ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐃᑦ ᐊᑮᑦᑐᐃᑦ, ᑲᑎᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 61

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 29 –

11. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐅᑯᐊ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᑦ ᓇᓚᐅᑖᕐᕆᕗᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᐊᖏᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᖓᐅᓂᐊᕐᓂᖓᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐃᑲᔪᕐᒃᑕᐅᔾᔪᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ ᐱᕕᖃᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ. ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᖃᖓᐅᓂᐊᕐᓂᖓᓂ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ ᐱᕕᖃᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᖅ ᓇᓗᓇᕐᓂᕐᔪᐊᖑᓂᐅᔪᒥᑦ. ᐊᑐᕐᓂᐊᖅᑕᖏᓐᓂᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑕᐅᔪᑦ ᐊᑖᓂ ᐃᓚᖃᙱᓚᑦ ᐱᕕᖃᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᒥᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᑯᓂᐅᔪᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᓂᑦ.

ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᖃᖓᐅᓂᐊᕐᓂᖓᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑕᐅᔪᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ:
2025
%

2024
%

ᑎᑭᓪᓗᒍ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ 8.27 8.47

ᐅᖓᑖᓄᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑎᑭᓪᓗᒍ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᑕᓪᓕᒪᓄᑦ 21.82 21.65

ᐅᖓᑖᓄᑦ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᑕᓪᓕᒪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑎᑭᓪᓗᒍ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᖁᓕᓄᑦ 19.51 16.98
ᐅᖓᑖᓄᑦ 10 ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ 50.40 52.90

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 100.00 100.00

ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ

ᑕᒪᐃᑎᒍᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥᑦ ᓴᓇᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᓴᖅᑭᑉᐸᓪᓕᐊᔪᓂᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᖕᓂᖏᓐᓂᑦ ᐃᓂᓯᓂᖃᓗᐊᙱᓪᓗᑎᒃ ᐱᑕᖃᓚᐅᑲᒃᑐᓄᑦ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᕐᓂᖏᓐᓂᑦ. ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᓯᒪᕗᖅ ᐱᐅᓂᖅᐹᒥᑦ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᓂᐅᔪᓂ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥᑦ ᐱᓪᓗᑎᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᖕᓂᑯᓂᑦ ᐱᓕᕆᒪᓂᓕᖕᓂᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᖃᑕᐅᓪᓗᑎᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᖕᓂᖏᓐᓂᑦ ᑕᐃᑲᓂ ᐱᓕᕆᒪᓂᓕᖕᓂᑦ. ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᓄᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᕋᖅᑐᕐᓂᖃᓗᐊᙱᓐᓂᕐᒧᑦ ᐱᑕᖃᓚᐅᑲᒃᑐᓄᑦ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑭᓯᐊᓂ ᓈᒻᒪᒃᑐᒥᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᓂᖃᓕᕈᓂ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓄᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᓂᖅᐸᑦ.

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ ᐋᖅᑭᒃᓱᖅᓯᒪᕗᖅ ᐅᑯᓂᖓ ᐃᓚᒋᔭᖏᓐᓂ: ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ; ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ; ᐊᒻᒪ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᕐᒥᑦ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ.

(a) ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ

ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᕗᖅ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐃᑲᔪᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᑦ (ᐋᓐᓂᐊᕕᖕᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓘᑖᒧᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂᑦ, ᕿᓚᒻᒥᐅᔪᒃᑯᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂ, ᐃᖏᕐᕋᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ, ᐊᔪᕈᓐᓃᖅᓴᓂᖅ ᐱᕙᓪᓕᕈᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᐱᔪᓐᓇᕐᓂᖅᑖᖅᑎᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᑎᑦ ᐅᕙᓂ ᒪᓕᒐᐅᔪᒥᑦ), ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂ (ᐊᖏᖅᑕᐅᓂᖓᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᑐᓂᔭᐅᓂᐅᔪᓂ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᑐᒥ ᑕᒪᒃᑭᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓂ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᓂ ᐱᓚᐅᖅᑐᓂ ᐅᕙᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᑎᒥᐱᕆ 31, 2025−ᒥ). ᐃᓚᓕᐅᔾᔭᐅᖕᒥᔪᖅ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕆᔭᐅᒃᑲᓐᓂᖃᑦᑕᖅᑐᒥᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔪᓐᓇᐅᑏᑦ ᐅᖃᐅᓯᐅᓂᖓᓂ ᐳᓴᓐᑎᖓᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᑭᔨᐅᑎᓄᑦ.

ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ – ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᑦ

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᓄᑦ ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ ᖃᐅᔨᒪᔭᐅᒋᓪᓗᓂ “ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᕿᒪᒃᑕᐅᓂᑯᓂ” ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥᑦ. ᑕᒪᑐᒪᓂ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ, ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᖕᓂᑯᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓯᒪᔪᒧᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ ᓇᐃᒡᓕᒋᐊᖅᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᐅᑕᐅᔪᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᕿᒥᕐᕈᔪᓐᓇᖁᓪᓗᒋᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᓂᖏᓐᓂ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ ᐊᔾᔨᒌᙱᑦᑐᓂ ᐊᑯᓂᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᓂᓂ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᕐᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ. ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᖕᓂᑯᓂᑦ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᓂᓂ ᐊᑯᓂᐅᓂᐅᔪᓂᑦ, ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᓯᒪᕗᑦ ᖄᖏᕐᒃᑐᓂ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᕐᓂᑦ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓕᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᓈᒻᒪᒃᓯᓚᐅᙱᑦᑐᓂ ᓱᓕ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᔪᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᖃᖓᐅᓂᐊᕐᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᖏᓂᖓᓂ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓂ ᐃᑲᔪᕐᒃᑕᐅᔾᔪᑏᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ.

62 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 30 –

11. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ – ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂᑦ

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᕗᖅ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᑐᒥ ᑕᒪᒃᑭᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓂ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᐅᔪᓄᑦ ᐱᓚᐅᖅᑐᓂ ᑕᐃᑲᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ ᓱᓕ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᙱᑦᑐᓂ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ. ᓇᓚᐅᑦᑖᕐᒃᑕᐅᔪᕐᒃ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᖓᐅᓂᐊᕐᓂᖓᓂ ᑕᒪᒃᑯᓇᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᓯᒪᕗᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᖢᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᖕᓂᑯᓂᑦ ᓴᖅᑭᓐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᑐᔪᖅᑐᕈᑎᓕᐊᖑᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐱᓕᕆᒪᓂᓕᖕᓂᑦ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ. ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᓂᓂ ᐊᑭᑐᔪᖅᑐᕈᑎᓕᐊᖑᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᖢᓂ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᔪᓄᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓂᑦ ᖄᖏᕐᒃᑐᓂ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒧᑦ.
ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ – ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᑐᓂᔭᐅᓂᐅᔪᓂ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓄᑦ

2025−ᒥ, ᒐᕙᒪᐅᔪᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ ᐊᑐᓕᖅᑎᑦᑎᓚᐅᖅᐳᑦ ᐱᖁᔭᒃᓴᖅ 21 ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᔭᒃᓴᖅ 57, ᒪᓕᒃᑐᓂ, ᐃᓚᒋᐊᖅᓯᓪᓗᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᒪᓕᒐᖓᓂ ᐊᑐᓂ ᐱᔪᓐᓇᕐᓂᖃᕐᓂᖏᓐᓂ ᒪᓕᒐᖅᑎᒍᑦ. ᒪᓕᒐᒃᓴᓄᑦ ᐃᓚᒋᐊᕈᑕᐅᔪᑦ ᐊᖏᖅᑕᐅᔪᒥ ᐅᑯᓄᖓ ᐱᖁᔭᒃᓴᓄᑦ ᐃᓇᖏᖅᓯᕗᖅ ᐃᓅᓯᓕᒫᒥ ᓄᖅᑲᕐᓂᕐᒧᑦ ᐆᒃᑑᑎᐅᔪᒥ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᓕᖕᒥ ᑐᕌᕋᓱᐊᖅᑐᒥ ᐊᖏᓂᖅᓴᐅᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᓐᓂᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᖃᕐᓂᕐᒥ ᓴᓇᔨᐅᔫᑉ ᐋᓐᓂᕐᓂᖓᓂ ᐱᕐᔪᐊᖑᓂᖓᓂ, ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖓᓂ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᒍᓐᓇᕐᓂᖓᓂ. ᐊᓯᔾᔨᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐱᑎᑕᐅᓂᖓᓂ ᐊᑐᓕᖅᑎᑕᐅᓂᖓᓂ ᐱᖁᔭᒃᓴᖅ 21 ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᔭᒃᓴᖅ 57−ᒥ ᑕᒪᐃᑎᒍᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ $1,200−ᒥ.
ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᑐᓂᔭᐅᓂᐅᔪᓂ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᕗᖅ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᑐᒥ ᑕᒪᒃᑭᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓂ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᐅᔪᓄᑦ ᐱᓚᐅᖅᑐᓂ ᑕᐃᑲᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ ᓱᓕ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᙱᑦᑐᓂ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ. ᓇᓚᐅᑦᑖᕐᒃᑕᐅᔪᕐᒃ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᖓᐅᓂᐊᕐᓂᖓᓂ ᑕᒪᒃᑯᓇᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᓯᒪᕗᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᖢᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᖕᓂᑯᓂᑦ ᓴᖅᑭᓐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᑐᔪᖅᑐᕈᑎᓕᐊᖑᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐱᓕᕆᒪᓂᓕᖕᓂᑦ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᕐᒧᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ. ᖄᒃᑲᓐᓂᐊᒍᑦ, ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᑐᓂᓂ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᖓᓂ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᔪᓄᑦ ᐅᑯᓄᖓ ᐱᕚᓪᓕᕈᑕᐅᔪᓄᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᖢᓂ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᔪᓄᑦ
ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᖓᓂ ᐊᑐᕐᓂᑯᖏᓐᓂ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ ᐃᓚᒋᐊᖅᑕᐅᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᓂᑯᓂ ᐊᓯᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᑦ ᑲᑎᒪᔨᖏᓐᓄᑦ.

ᐅᑯᐊ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕋᓱᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕗᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ: ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᖅ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ – 4.97%−ᒥᑦ (2024 – 4.81%), ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᓄᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ – i) ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᑭᑦᑐᕆᐊᕈᑦ ᐊᒻᒪ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᑐᓂᔭᐅᓂᐅᔪᓂ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓄᑦ: 2.00% 2025-ᒥᑦ, ᐊᒻᒪᓗ 2.00% ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᒥ ᑭᖑᓂᐊᒍᑦ (2024 – 3.12% 2025-ᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ 2.00%-ᒥᑦ ᑭᖑᓂᐊᒍᑦ), ᐊᒻᒪᓗ ii) ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᑦ: 2.00% (2024 – 2.00%) ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ: 4.00% (2024
– 4.00%).

(b) ᐊᖏᖅᑕᐅᔪᑦ ᓄᖅᑲᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᑦ ᓄᖅᑲᐅᓯᐅᒃᓴᓄᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᕗᖅ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ ᑕᒪᒃᑭᓄᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ, ᐃᓚᖃᖅᖢᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑕᐅᔪᓄᑦ ᐃᓄᑐᐃᓐᓇᕐᓄᑦ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓄᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑕᐅᔪᓄᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥᑦ. ᑕᒪᓐᓇ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ ᓈᓴᖅᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᐃᖅᑲᖅᑐᐃᕕᖕᒥᑦ ᖃᔅᓯᒐᓚᖕᓂ ᐱᓕᕆᑎᓪᓗᒋᑦ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥᑦ ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓄᑦ ᐃᖏᕐᕋᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ. ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖅᑲᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ ᓱᓇᐅᓂᖏᓐᓂᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᕗᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᒥᑦ ᔮᓐᓄᐊᕆ 1−ᒥᑦ ᐊᑐᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᑕᒪᓐᓇ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᓱᓇᐅᓂᖏᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ ᐅᖃᐅᓯᐅᕙᒃᐳᖅ ᐃᓚᒋᐊᕈᑎᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖓᓂ (SPI) ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ.

ᐃᓚᒋᐊᕈᑎᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᕙᒃᐳᑦ ᓇᐃᓴᖅᑕᐅᓲᖑᕗᑦ ᑕᐃᒪᐃᒐᔪᒃᑐᒥᑦ ᑕᖅᑭᑕᒫᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᕙᒃᑐᓂ ᐊᑭᐅᔪᓂᑦ ᓱᓇᐅᓂᖏᑦ (CPI) ᑲᓇᑕ ᒫᓐᓇᓕᓴᐅᓛᓂᑦ ᔪᓚᐃᒥᑦ ᔫᓂᒧᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥᑦ. ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᐳᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᕆᓂᕐᒧᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐃᓅᓯᕆᔭᐅᓂᐊᕋᓱᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᐃᓄᑐᐃᓐᓇᓂᑦ ᐱᕙᒃᑐᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑕᐅᔪᓄᑦ. ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᔪᑦ ᐊᖑᑕᐅᓂᖓᑎᒍᑦ ᐊᕐᓇᐅᓂᖓᑎᒍᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᓪᓗᖓᓂ ᐃᓅᕝᕕᕕᓂᖓᓂᑦ ᑕᒪᒃᑭᓄᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᕙᑐᓄᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᐳᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ. ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑮᓕᒐᒃᓴᐅᕗᑦ ᐃᑲᔪᖅᐸᒃᑕᖏᓄᑦ ᕿᑐᙵᒥᓐᓂᑦ ᑭᓯᐊᓂ ᐊᕐᕌᒍᖃᓕᕈᑎᒃ 19−ᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᕐᕌᒍᖃᓕᕈᑎᒃ 25−ᓂᑦ ᐃᓕᓐᓂᐊᕈᑎᒃ. ᐱᑕᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᕐᓂᖓᓄᑦ ᐃᑲᔪᖅᐸᒃᑕᖏᓐᓄᑦ ᓱᕈᓯᕐᒧᑦ ᐲᓐᓇᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑕᐅᔪᓄᑦ ᐊᕐᕌᒍᓕᖕᓂᑦ 19−ᒥᑦ 25−ᒧᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᐳᖅ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᔪᑦ ᐱᓕᕆᒪᓂᓕᖕᓂᑦ ᓇᐅᑦᑎᖅᓱᖅᑎᓄᑦ. ᐊᑐᕐᓂᐊᖅᑕᖏᓐᓂᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ ᐱᓂᖃᕆᐊᖃᖅᐳᖅ ᓱᖏᐅᓐᓇᙱᑦᑐᒧᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᒧᑦ ᑐᒃᓯᕋᕐᓗᑎᒃ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᒥᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐋᖅᑭᒋᐊᕈᑕᐅᔪᓄᑦ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᓄᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 63

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 31 –

11. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐅᑯᐊ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕋᓱᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕗᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ: ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᖅ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ – 4.97% (2024 – 4.81%), ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ – 2.00% ᑕᐃᑲᓂ 2026, ᐊᒻᒪᓗ 2.00% ᑭᖑᓂᐊᓂ (2024 – 3.12% ᑕᐃᑲᓂ 2025, ᐊᒻᒪᓗ 2.00% ᑭᖑᓂᐊᓂ). ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓂᖓ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᕙᒃᐳᑦ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᕗᖅ 2020-2022 ᑭᓪᓕᓯᓂᐊᖅᑎᑦ ᑲᓇᑕᒥᑦ ᑕᒪᐃᑎᒍᑦ ᐃᓅᓯᖓᓂ ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᖅ 25%−ᒥ ᐃᓕᔭᐅᓂᖓᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐱᐅᓯᖃᑎᒌᖑᔪᓄᑦ ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐱᐅᓯᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ ᐅᖃᐅᓯᐅᓪᓗᓂ CPM ᐱᐅᓯᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᖓᓐᓂ B (2024 – 2020-2022 ᑭᓪᓕᓯᓂᐊᕐᓂᕐᒥ ᑲᓇᑕᒥᑦ ᑕᒪᐃᑎᒍᑦ ᐃᓅᓯᖓᓂ ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᓂ 25%−ᒥ ᐃᓚᔭᐅᓂᖓᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐱᐅᓯᖃᑎᒌᖑᔪᓄᑦ ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐱᐅᓯᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ ᐅᖃᐅᓯᐅᓪᓗᓂ CPM ᐱᐅᓯᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᖓᓐᓂ B).

(c) ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᕐᒥᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ

ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᕗᖅ ᐃᓚᖓᓐᓂ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᐊᑭᒃᓴᖓᓂ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐱᒋᐊᖅᑕᐅᓯᒪᙱᑦᑐᓂᑦ ᓱᓕ ᑭᓯᐊᓂ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᑦ ᓴᖅᑭᓐᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓂ

ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᐱᔾᔪᑎᖃᕐᓗᓂ ᑲᑎᑉᐸᓪᓕᐊᔪᒧᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ (ᓲᕐᓗ ᐊᑯᓂᐅᔪᒥᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᐅᔪᓂᑦ). ᐃᓚᖓᓐᓂ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐃᓚᓕᐅᔾᔭᐅᔪᒥᑦᑎᒍᒻᒥᔭᐅᕗᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᖢᑎᒃ ᑲᑎᑉᐸᓪᓕᐊᔪᓄᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ ᑕᐃᑯᖓ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐅᓪᓗᖓᓄᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᒥ ᑲᑎᓪᓗᒍ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ ᓯᕗᓂᐊᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᕐᒥᑦ ᐃᒻᒥᒍᑦ ᓴᖅᑭᑉᐸᓪᓕᐊᓚᐅᙱᓐᓂᖓᓂ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᓂᑦ ᐊᔾᔨᖃᙱᓚᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᑕᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᕐᒪᑦ ᐊᑯᓂᐅᓂᖃᕈᓐᓇᕐᓂᖓᓂ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓚᐅᕐᓂᖓᓂᒪ ᓴᖅᑭᑉᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓂ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓂᖓᓂ ᑎᑭᕐᐸᓪᓕᐊᔪᒥᑦ ᐱᒡᒐᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᐅᑉ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᒧᑦ. ᓱᓕᒃᑲᓐᓂᖅ, ᖃᓄᐃᓐᓂᐅᔪᑦ ᐋᓐᓂᕐᓂᕐᒧᑦ ᓇᓗᓇᙱᑎᑦᑎᒐᔪᒃᐳᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔮᒨᒍᓂ ᐋᒃᑲᓘᓐᓃᑦ ᑲᑎᙵᓂᖃᕐᓂᖓᓂ ᑕᐃᒃᑯᓇᙵᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒧᑦ ᐊᔪᕐᓇᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ᓴᖅᑭᑎᑕᐅᓂᖓᓄᑦ.

ᐅᑯᐊ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕋᓱᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕗᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᕐᒥᑦ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ: ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕈᑎᖓ ᐊᑭᖓ – 4.97% (2024 – 4.81%), ᔭᒐᐃᓂᐅᔪᒥ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᒍᓐᓇᕐᓂᖓᓂ ᑐᓂᔭᐅᓂᐅᔪᒥ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ 2.00% (2024 – 2.00%) ᐊᒻᒪ ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ 4.00% (2024 – 4.00%).

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐊᑦᑕᕐᓇᖅᑑᕐᓂᖓᓂ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᖃᖅᐳᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᔪᓂᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ, ᑕᐃᒪᓐᓇ ᒥᒃᖠᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓪᓗᓂ ᐱᔭᕆᔪᑐᓂᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᔪᓄᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᓂᑦ. ᖄᒃᑲᓐᓂᐊᒍᑦ ᐱᑕᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥᑦ ᓇᓗᓇᕐᓂᖓᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ, ᑐᕌᖅᑎᑦᑎᔪᓐᓇᖅᐳᖅ ᐅᔾᔨᕐᓇᕐᔪᐊᖅᑐᒥ ᐊᔾᔨᐅᙱᓐᓂᕐᔪᐊᖑᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᒪᓂᓕᖕᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑎᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᔪᓄᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᒃᑐᖅᑕᐅᓂᖃᖅᐳᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᓂᑦ ᐱᓗᐊᖅᑐᒥᑦ ᐃᖏᕐᕋᓂᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐊᖏᓂᖓᓂ.

ᐅᖃᐅᓯᐅᖃᑕᐅᓪᓗᐊᖅᑐᓄᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᕗᑦ ᐱᓗᐊᙱᓐᓂᖅᓴᐅᑎᑦᑎᓂᖅ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓄᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᑦ:

• ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᕐᓂᕐᒥᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᓂᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ, ᑐᓂᓯᓂᖃᖅᑐᓂᑦ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᑯᓂᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓄᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᖃᑦᑕᕐᓂᖏᓐᓄᑦ ᖃᖓᑐᐃᓐᓇᑦᑎᐊᖅ;

• ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖏᓐᓂᑦ, ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᓂᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐅᖃᐅᓯᒃᓴᐃᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ, ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᐳᑦ ᐅᔾᔨᖅᓱᕐᓂᕐᒥᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓈᓴᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᕈᑎᒃᓴᐅᔪᓂᑦ. ᐊᑐᖅᑕᐅᓂᑰᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᐅᔨᒪᓇᕈᑎᒃᓴᓂᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᓪᓗᑎᒃ ᐃᓚᒋᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᖏᓐᓂᑦ; ᐊᒻᒪᓗ

• ᐊᔾᔨᒌᙱᓐᓂᐅᔪᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᕙᒃᐳᑦ ᐱᔪᓐᓇᖁᓪᓗᒋᑦ ᐊᑯᓂᐅᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐅᑎᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᓂᑦ ᓈᒻᒪᒃᑐᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᑲᑎᖅᓱᖅᑐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ. ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖏᑦ ᐅᔾᔨᖅᓱᖅᑕᐅᑦᑎᐊᖅᐳᑦ ᓇᓕᒧᑎᑦᑎᓇᓱᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᐊᑐᕐᓂᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᑕᖃᕐᒥᔪᖅ ᐅᓄᕐᓂᖏ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐋᖅᑭᒃᓱᖅᑕᐅᓯᒪᕗᖅ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂᑦ ᐃᓚᖏᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᑦ ᖁᑦᑎᖕᓂᖅᓴᒥᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐱᓕᕆᒪᓂᓕᖕᓂᑦ ᐊᑭᖃᕐᒪᑕ ᐊᓯᖏᓐᓂᑦ ᓴᓇᔨᕐᔪᐊᓄᑦ. ᑕᒪᓐᓇ ᐱᓗᐊᙱᓐᓂᖅᓴᐅᑎᑦᑎᓪᓗᓂ ᖁᑦᑎᖕᓂᖅᓴᓂ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᓖᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᔪᒥᑦ ᖁᑦᑎᖕᓂᖅᓴᓂᑦ ᐱᓕᕆᒪᓂᓕᖕᓂᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ.

6 4 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 32 –

11. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐊᑯᓂᐅᓂᖓᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᐃᓐᓂᕆᓂᐊᖅᑕᖓᓂ ᐊᑕᔪᓂᑦ ᒪᓕᒐᐅᔪᓂᑦ ᐊᒃᑐᐃᓂᖃᖅᐳᑦ ᑭᒡᓕᐅᔪᓂᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓄᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ. ᑕᒪᕐᒥᒃ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖏᓐᓄᑦ ᐃᓕᔭᐅᔪᓄᑦ ᑕᐃᑯᖓᑦᑕᐃᓐᓇᖅ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ ᓴᓇᓯᒪᓂᖓᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᔪᙱᑦᑐᒧᑦ ᐊᔾᔨᐸᓗᖏᓐᓂᑦ ᐊᑯᓂᐅᓂᖓᓂᑦ ᐊᓐᒪᓗ ᖃᓄᐃᓐᓂᕆᓂᐊᖅᑕᖓᓂ ᐅᕙᓂ ᒪᓕᒐᐅᔪᒥᑦ.

ᐱᒻᒪᕆᐅᓛᖅ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑕᐅᔪᓄᑦ ᐃᓱᒪᓕᐅᕈᑕᐅᓇᓱᐊᖅᑐᒧᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓂ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ. ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᑕᐃᒪᐃᓐᓇᓱᒋᔭᐅᓪᓗᓂ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᖄᖏᐅᑎᔪᓂᑦ ᑕᐃᒪᐃᓐᓇᓱᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ. ᒥᒃᖠᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᑕᐃᒪᐃᓐᓇᓱᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᖅ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ ᐱᓂᖃᕋᔭᖅᐳᖅ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓂᑦ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᒥᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᒥᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᕗᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᑕ ᐃᖏᕐᕋᓂᖏᓐᓂᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᑎᒍᑦ ᐊᒃᑐᕐᓂᐅᔪᓐᓇᖅᑐᒥᑦ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᒃᑐᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᓯᔾᔨᖅᐸᓪᓕᐊᔪᓂᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᕗᖅ ᑕᐅᕐᓯᒋᔭᐅᖃᑦᑕᓛᕐᑐᑦ ᐊᑯᓂᐅᓂᖅᓴᒃᑯᑦ ᐊᔾᔨᐸᓗᖏᓐᓂᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ.

ᐃᓅᓯᓚᐅᑎᓄᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᐸᓗᒃᑐᑦ 20.2% (2024 – 20.9%) ᑖᒃᑯᓇᙵᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ. ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᑕᐃᒪᐃᓐᓇᓱᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᖄᖏᐅᑎᔪᓂᑦ ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ (ᖁᑦᑎᖕᓂᖅᓴᐅᓪᓗᓂ ᑕᐃᒪᐃᓐᓇᓱᒋᔭᐅᓪᓗᓂ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᐃᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ) ᐱᓂᖃᕋᔭᖅᐳᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᒥᒃᖠᒋᐊᕐᓂᖓᓂᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ.

ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᖃᖃᑦᑕᖅᐳᖅ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐃᓅᓯᕆᔭᐅᓂᐊᕋᓱᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᐊᑐᓂ

ᐃᓄᑐᐃᓐᓇᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᖅᑎᐅᔪᖅ, ᐆᒪᔪᖅ ᐊᐃᑉᐸᖓᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐃᑲᔪᖅᐸᒃᑕᖓᑦ ᓱᕈᓯᕐᒧᑦ ᒪᓕᒃᖢᓂ ᐊᕐᕌᒍᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ
ᐊᖑᑕᐅᓂᖓᑎᒍᑦ ᐊᕐᓇᐅᓂᖓᑎᒍᑦ. ᐱᐅᓯᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᑕᐃᒪᐃᓐᓇᓱᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐱᓕᕆᒪᓂᓕᖕᓂᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᓯᓇᔭᖅᐳᖅ

ᐃᓅᓯᕆᔭᐅᓂᐊᕋᓱᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᐃᑲᔪᕐᒃᑕᐅᔾᔪᑎᓄᑦ ᐱᕙᒃᑐᓂᑦ, ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓪᓗᓂ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓂᑦ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓄᑦ ᐱᓕᕆᐊᕐᒥᑦ ᓄᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᒥᒃᖠᒋᐊᖅᑎᑦᑎᓗᓂ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ.

ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᖓᓂ ᐱᖁᑎᖓᓐᓂ, ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᕗᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂᑦ ᐊᑭᓕᕈᓐᓇᕐᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᖏᓂᖓᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ. ᖁᑦᑎᖕᓂᖅᐹᒃᑯᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ $5,013 (2024 – $8,219). ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕆᔭᐅᒃᑲᓐᓂᖃᑦᑕᖅᑐᒥᑦ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᑎᑕᐅᓲᑦ ᐃᓅᓯᓕᒫᒧᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ, ᐃᓱᒪᒋᖃᓯᐅᑎᓗᒍ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᔭᒐᐃᔭᐅᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ. ᐊᖏᓂᖓ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑳᓐᑐᓛᖓᓂ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓂᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᓯᐅᔨᔭᐅᔪᓄᑦ. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᖓ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᐱᐅᙱᑦᑐᖅᑕᖃᕐᒪᖔᑕ ᐊᑐᓂᑎᒍᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᓂᕐᒥᑦ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᐃᑦ ᖄᖏᐅᑎᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐅᓂᕐᒧᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᔪᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᓂᖃᕐᓗᓂ ᐱᒍᑎᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᒃ ᓵᓚᐅᓂᐊᖅᐳᖅ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᕈᑎᖃᕐᓂᐊᖅᐳᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᒃ ᐊᑭᓕᐅᑕᐅᔪᓄᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖏᓐᓂᑦ, ᐊᑭᒃᓴᓄᑦ ᐊᑐᕐᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕋᓱᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᕙᑎᖓᓂ ᑕᐃᑲᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᒃ ᐊᐅᓚᓂᕆᕙᒃᑕᖏᓐᓄᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐱᐅᙱᑦᑐᖅᑕᖃᕐᒪᖔᑕ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᓯᒪᕗᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᔪᒥᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᕈᑎᒃ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᐅᑎᖅᑎᑕᒃᓴᓄᑦ ᐊᑦᑎᖕᓂᖅᓴᐅᑎᓪᓗᒍ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᔪᓄᑦ ᐊᖏᓂᖓᓂ ᐊᑭᓕᕐᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ. ᑕᒪᕐᒥᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᑐᖃᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᖅᑎᑕᐅᕗᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔪᓐᓇᐅᑎᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐅᒃᐱᕈᓱᒃᐳᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑳᓐᑐᓛᖓᓂ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐱᓗᐊᙱᓐᓂᖅᓴᐅᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐅᑯᓇᙵᑦ:

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᑐᙵᕕᓕᑦ ᐃᓕᐅᖅᑲᖅᑕᐅᕗᑦ ᐊᔾᔨᒌᙱᑐᓂᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂᑦ, ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ ᐃᓗᓕᓕᖕᒥᑦ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂᑦ ᑕᐅᑐᒃᑕᑐᐊᖃᑲᐃᓐᓇᕐᓂᕐᒥᑦ.

- ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ, ᐅᓄᕐᓂᖅᓴᐅᔪᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑳᓐᑐᓛᖓᓂ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᕐᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖏᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔭᕆᐊᓕᑦ ᐅᓄᙱᓐᓂᖅᓴᐅᔪᓄᑦ ᐅᓪᓗᓄᑦ 90−ᓄᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᖃᕆᐊᖃᙱᓚᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᕐᒧᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᖅᓯᔾᔪᑎᒥᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑳᓐᑐᓛᖓᓂ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ.

- ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᔪᓐᓇᕐᓂᖃᖅᐳᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᒍᑕᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑕᐅᔪᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᐅᔪᓂᑦ.

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᖅ ᕿᒥᕐᕈᔭᐅᕗᖅ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᐅᔪᓄᑦ ᓱᔪᐃᓯᒪᓂᖃᓕᕐᓂᕐᒥ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᒥ ᑐᙵᕕᓕᖕᒥ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 65

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 33 –

11. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

2025 +1% -1%
+/- % ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᑕᐃᒪᐃᓐᓇᓱᒋᔭᐅᓪᓗᓂ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ $ $
ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᖅ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ (40,903) 49,161
ᖄᖏᐅᑎᔪᓂᑦ ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᓄᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ 9,402 (8,123)
2024 +1% -1%
+/- % ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᑕᐃᒪᐃᓐᓇᓱᒋᔭᐅᓪᓗᓂ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ $ $
ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᖅ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ (42,010) (51,084)
ᖄᖏᐅᑎᔪᓂᑦ ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᑭᓱᑐᐃᓐᓇᓄᑦ ᐊᑭᑦᑐᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᓐᓂᑦ 10,057 (8,623)

2025 +10% -10%
+/- % ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ $ $
ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ (7,233) 8,009
2024 +10% -10%
+/- % ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ $ $
ᑐᖁᕙᒃᑐᑦ ᐅᓄᕐᓂᖏᑦ (7,167) 7,941

66 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 34 –

11. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᖅ

ᐅᑯᐊ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᕗᑦ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒥᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᓇᓚᐅᑖᕐᒃᑕᐅᔪᓂᑦ 10-ᖑᔪᓄᑦ ᒫᓐᓇᓕᓴᐅᓛᓂᑦ ᐋᓐᓂᕐᕕᐅᔪᒥᑦ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ:

2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ
$ $ $ $ $ $ $ $ $ $ $
ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᓂᐅᔪᓂ ᑲᑎᑉᐸᓪᓕᐊᔪᓄᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ
ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ:

ᐃᓱᖓᓂᑦ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᕐᒥᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ 43,611 51,245 53,044 61,637 52,426 68,172 67,185 63,203 81,868 63,978 -
ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒥ ᐱᐊᓂᒃᑎᓪᓗᒍ 50,823 55,576 63,383 56,417 51,102 64,236 70,281 70,539 82,191 -
ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᒪᕐᕉᖕᓂᑦ ᐱᐊᓂᒃᑎᓪᓗᒍ 50,979 57,815 60,736 53,660 52,086 69,618 74,843 69,547 -
ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᐱᖓᓱᓄᑦ ᐱᐊᓂᒃᑎᓪᓗᒍ 50,780 53,429 58,534 53,058 51,796 70,816 73,102 -
ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᑎᓴᒪᓄᑦ ᐱᐊᓂᒃᑎᓪᓗᒍ 48,206 50,907 58,660 54,033 52,971 70,487 -
ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᑕᓪᓕᒪᐃᑦ ᐱᐊᓂᒃᑎᓪᓗᒍ 47,116 54,573 60,012 56,698 53,153 -
ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᐊᕐᕕᓂᓖᑦ ᐱᐊᓂᒃᑎᓪᓗᒍ 46,656 61,130 60,137 58,480 -
ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ 7−ᓂᑦ ᐱᐊᓂᒃᑎᓪᓗᒍ 48,715 60,652 63,728 -
ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ 8−ᓂ ᐱᐊᓂᒃᑎᓪᓗᒍ 47,761 62,364 -
ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ 9 ᐱᐊᓂᒃᑎᓪᓗᒍ 46,861 -
ᒫᓐᓇᐅᔪᖅ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᓂᐅᔪᓂ ᑲᑎᑉᐸᓪᓕᐊᔪᓂᑦ ᐃᓱᖓᓐᓂ
ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐊᑭᖏᑦ 46,861 62,364 63,728 58,480 53,153 70,487 73,102 69,547 82,191 63,978 643,891

ᑲᑎᑉᐸᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᑭᓕᐅᑏᑦ 32,502 39,014 40,624 34,469 32,200 38,408 31,428 26,554 19,884 5,759 300,842

ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᔭᐅᔪᖅ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑕᐅᔪᑦ 14,359 23,350 23,104 24,011 20,953 32,079 41,674 42,993 62,307 58,219 343,049
2015-ᒥᑦ ᐊᒻᒪ ᓯᕗᓂᐊᒍᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑏᑦ ᒥᔅᓴᐅᓯᖏᑦ
ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓄᑦ

332,558

ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏ 79,492
ᐊᒃᑐᐃᓂᖓᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᕐᕕᖕᒥᑦ ᐋᓐᓂᐊᕐᓇᕐᒥᑦ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ 47,007

802,106

ᐊᒃᑐᐃᓂᖃᖅᑐᖅ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ (273,286)
ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᖅ 6,035
ᐊᖏᓂᖓᓂ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᔪᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ
ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ

534,855

ᐱᑕᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᖅᐳᖅ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᖃᕆᐊᖃᕐᓂᖓᓂ ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᓂᐅᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᕐᒃᑕᖏᓐᓂᑦ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ. ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᖅ ᖁᓛᓃᑦᑐᖅ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᕗᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᓇᓚᐅᑖᕐᒃᑕᖏᓐᓂᑦ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᒪᒃᑭᕐᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᑐᓂᓄᑦ ᓯᓚᑖᒎᕈᓐᓇᕋᔭᕋᑦᑕ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᒪᓕᒃᐸᓪᓕᐊᔪᓄᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐃᓱᖓᓐᓂᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 6 7

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 35 –

12. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ

ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᓂᖏᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᓴᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑕᐅᔪᑦ ᐊᑖᓂ:

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ

2025
$

2024
$

ᐊᑐᖅᑐᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ 64,778 66,203
ᐊᐅᓚᑦᑎᔾᔪᑎᑦ – ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎ 35,441 32,144
ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ ᓄᐊᑕᐅᔪᓂᒃ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓄᑦ (LIC) (10,857) 12,194

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 89,362 110,541

2025 2024

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᖅ (ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ)/ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ ᑐᓂᔭᐅᔪᓄᑦ $ $ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ (110) 21
ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᑐᓂᔭᐅᔪᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᓄᑦ (23,393) (22,330)
ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᓯᖏᓐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᒃᑯᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᓂᐊᕋᓱᒋᔭᐅᔪᑎᒍᑦ 6,746 4,212

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ (16,757) (18,097)

13. ᓄᓇᒥᐅᑕᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓐᓇᖅᑐᑦ ᑲᑎᖅᓱᐃᓂᕐᒧᑦ ᓂᕿᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑎᑦ – ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ᐊᒻᒪ ᓴᖑᑎᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ

ᒪᓕᒃᖢᑎᒃ ᑎᑎᕋᖅᑕᐅᓯᒪᔪᒥ ᑐᑭᓯᐅᒪᓂᒃᑯᑦ ᐆᒪᔪᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᓂᕆᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑎᓄᑦ (ᐊᐃᕐᕆᓕ 2015−ᒥᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐃᕐᕆᓕ 2009−ᒥᑦ ᓄᓇᕗᒻᒧᑦ), ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑲᒪᒋᔭᖃᓲᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑭᓕᐅᑎᓂᑦ ᒐᕙᒪᒃᑯᓐᓄᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᒥᑦ, ᐃᓚᓕᐅᑎᓯᒪᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᐅᑎᒃᓴᓂᒃ.

ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑐᕌᖓᓂᓖᑦ ᓄᓇᒥᐅᑕᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓐᓇᖅᑐᑦ ᑲᑎᖅᓱᐃᓂᕐᒧᑦ ᓂᕿᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑎᑦ ᐃᓚᓕᐅᑎᓯᒪᙱᑦᑐᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ᑮᓇᐅᔭᒃᑯᕕᖓᓄᑦ. ᑖᒃᑯᐊ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑕᐃᑲᙶᕋᔭᖅᑐᑦ ᒐᕙᒪᓂᒃ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᒃᐸᑕᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᑐᒃᓯᕋᖅᑐᓄᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᐊᕐᕌᒍᓂᑦ, ᐊᒃᑐᐃᓂᖃᙱᑦᑐᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᖅ ᐃᓂᖓᓂ.

68 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 36 –

13. ᓄᓇᒥᐅᑕᓂ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᓐᓇᖅᑐᑦ ᑲᑎᖅᓱᐃᓂᕐᒧᑦ ᓂᕿᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑎᑦ – ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ᐊᒻᒪ ᓴᖑᑎᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᑎᓯᐱᕆ
31−ᒥᑦ,

ᑎᓯᐱᕆ
31−ᒥᑦ,
2025 2024
$ $
ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᕙᒌᖅᑐᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ᓂᕆᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑏᑦ
ᐋᓐᓂᐊᖃᖅᑕᐃᓕᒪᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ, ᐊᑭᓕᐅᑎᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᐊᑭᑐᔫᑎᓄᑦ ᐃᓱᓕᑦᑎᔾᔪᓯᐊᓄᑦ

1,070

1,092
ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᕙᒌᖅᑐᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ᓂᕆᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑎᓄᑦ
ᐊᖏᖅᑕᐅᔪᓄᑦ ᐃᓱᓕᑦᑎᔾᔪᓯᐊᓄᑦ 9,094 8,618

ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ 10,164 9,710
ᓴᖑᑎᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ 2,134 2,039

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᓚᐅᖅᑐᑦ ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐱᔭᐅᔪᑦ ᒐᕙᒪᓂᒃ ᓂᕆᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑎᓄᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᖏᓐᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ, ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐱᔭᐅᔪᑦ ᒐᕙᒪᓂᒃ ᑐᕌᖓᖃᓯᐅᑎᔪᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᐅᑎᓄᑦ ᑕᐃᒫᒃ ᓴᖑᑎᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ. ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ᓈᒻᒪᒋᔭᐅᔪᖅ ᓂᕆᒃᓴᖅᓯᐅᖅᑎᓄᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑏᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᑎᓪᓗᒋᑦ. ᓴᖑᑎᑕᐅᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᑕᐃᒪᐃᑦᑑᕗᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᖃᖓᙳᕌᖓᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓈᒻᒪᕆᔭᐅᒃᐸᑕ ᐱᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕆᐊᓕᖏᓐᓂᒃ ᑖᒃᑯᐊ ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᔪᒃᑯᑦ.

14. ᐊᑭᑐᔪᖅᑐᕈᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ

ᒪᓕᒃᑐᒥ ᐃᓚᖓ 83−ᒥ ᐊᑐᓂ ᒪᓕᒐᕐᒥ, ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓄᑦ ᑲᑎᒪᔨᑦ ᑲᒪᒋᔭᖃᖅᐳᑦ ᐊᖏᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᑐᔪᖅᑐᕈᑎᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓄᑦ ᐊᑐᖅᑐᒃᓴᓄᑦ ᑲᑎᒪᔨᓄᑦ, ᐊᖏᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᐱᓕᕆᔨᓄᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓗᓇᐃᔭᐃᓂᕐᒧᑦ ᓈᒻᒪᒃᑐᓂᑦ ᐃᒃᐱᒋᔭᖃᑦᑎᐊᕐᓂᖅ ᑲᒪᑦᑎᐊᕐᓂᕐᓗ ᓄᓇᒥᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ. ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᕗᖅ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓄᑦ ᑲᑎᒪᔨᓄᑦ ᓇᓗᓇᐃᔭᐃᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᒪᑭᑕᔾᔪᑕᐅᔪᓐᓇᖅᑐᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ, ᑲᔪᓯᑎᑦᑎᑎᓪᓗᒋᑦ ᓴᙱᓂᕆᔭᖓᓂ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᓂᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑲᔪᓯᑎᑦᑎᕗᑦ ᐱᖓᓱᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᐅᔪᓂᑦ ᐃᓗᐊᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏᑦ ᓴᐳᔾᔨᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ. ᑕᒪᒃᑭᓗᒃᑖᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᐅᔪᑦ ᓴᖅᑭᑎᑕᐅᕗᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓄᑦ ᑲᑎᒪᔨᓄᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓕᐊᑐᐃᓐᓇᑦ ᑭᒡᓕᓕᐅᖅᑕᐅᓯᒪᙱᓚᑦ. ᒪᓕᒃᑐᒥ ᐃᓚᖓ 70(4)−ᒥ ᐊᑐᓂ ᒪᓕᒐᕐᒥ, ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᐊᑭᖓᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑐᙵᕕᖓᓂ ᓇᐃᓴᐅᓯᕆᓂᕐᒥ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᓇᓕᐊᑐᐃᓐᓇᓂ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕈᓐᓇᐅᑎᒥᒃ ᐊᔾᔨᒌᙱᑦᑐᓄᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᐅᔪᓂ ᓈᒻᒪᒃᑯᓂ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏᑦ ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖁᑎᖏᓐᓂᑦ ᑭᐅᔪᓐᓇᖅᑎᑕᐅᓂᖓᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏᑦ ᓴᐳᔾᔨᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᑦ ᑕᒪᒃᑭᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᖏᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓗᑎᒃ ᐋᓐᓂᖅᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ, ᐊᒻᒪᓗᑦᑕᐅᖅ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᒪᓕᒐᐅᔪᓂᑦ, ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᑦ ᐃᓱᒪᒋᓯᒪᕙᖏᑦ ᐊᑭᑐᔪᖅᑐᕈᑏᑦ ᐃᓚᖃᕐᓂᖏᓐᓂᑦ ᑕᒪᒃᑭᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᐅᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᕆᕙᒃᐳᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᓪᓗᑎᒃ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ. ᑭᓯᐊᓂ, ᐊᑭᖓ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᒧᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐃᓚᓕᐅᑎᓯᒪᔪᑦ ᑕᕝᕙᓂ ᓇᓗᓇᐃᔭᐅᑎᒥᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᑦ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓂᑦ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᕐᓂᑦ ᐃᓱᒫᓗᖕᓇᖅᑐᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓄᑦ, ᑐᕌᖓᔪᑦ ᐊᑭᑭᓪᓕᒋᐊᖅᓯᒪᔪᒥᑦ ᐊᑭᒥᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᖢᑎᒃ ᑮᓇᐅᔭᕐᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᑐᐊᒐᕐᓂᒃ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᔪᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒧᑦ.

ᑲᔪᓯᔪᖅ ᐃᓱᒫᓗᖕᓇᖅᑐᖅ ᐊᑭᖓ ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᖅ ᐱᓪᓗᐊᑕᕐᒥᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᓕᕐᓱᐃᔾᔪᓯᐅᔪᒥ ᐊᐅᓚᓂᖃᓛᖅᑐᖅ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ, ᑕᐃᒪᐃᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᑲᑎᖅᓱᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᐱᔾᔪᑎᒋᓪᓗᒍ ᐃᓱᒫᓗᒋᔭᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᖓᓄᑦ, ᑲᑎᖅᓱᖅᑕᐅᓲᑦ ᑖᔅᓱᒥᖓ ᐃᓱᒪᒋᔭᖃᖅᖢᑎᒃ, ᐊᔾᔨᒋᙱᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᖅᑕᖓ ᑕᐃᒃᑯᓂᖓ ᐱᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᒃ ᐊᑖᒍᑦ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒥᒃ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ. ᐊᑭᖓ ᐅᑎᕐᓂᐊᕐᓗᓂ ᑐᕌᖓᔪᖅ ᐱᐅᓛᒥᑦ ᒥᔅᓴᐅᓴᒃᑕᐅᔪᒥᑦ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ ᐊᑯᓐᓂᖅᓱᖅᑐᒥᑦ ᐊᑭᖓ ᐅᑎᕐᓂᐊᕐᓗᓂ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᒍᓐᓇᖅᑐᖅ ᐊᑐᕐᓗᑎᒃ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᓴᓂᕐᕙᐃᓯᓂᕐᒥᑦ ᐊᑐᓕᖅᑎᑕᐅᔪᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒧᑦ. ᑖᓐᓇ ᓄᖅᑲᖓᑎᑦᑎᔪᖅ ᐊᑭᖓᓂ ᐅᑎᕐᓂᐊᕐᓗᓂ ᐃᓱᒪᓇᖅᑐᖅ 5.5%.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 69

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 37 –

14. ᐊᑭᑐᔪᖅᑐᕈᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓄᑦ ᑲᑎᒪᔨᒋᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᐊᑭᑐᔪᖅᑐᕈᑎᓂᑦ ᐅᔾᔨᖅᓱᕐᓂᕐᒥᑦ ᑕᒪᒃᑭᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓂᑦ ᐅᕘᓇ ᑮᓇᐅᔭᓄᑦ ᐊᑐᖅᑐᒃᓴᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᖏᓐᓂᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᐊᑐᐊᒐᕐᒥᑦ ᑲᔪᓯᑎᑦᑎᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᒥᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᓗᓇᐃᔭᐃᓂᕐᒧᑦ ᐱᔪᓐᓇᕐᓂᖏᓐᓂ ᐸᖅᑭᓂᕐᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓂᑦ.

a) ᐊᐅᓚᔾᔪᑎᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ

ᐊᐅᓚᔾᔪᑎᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑐᕌᖓᓂᖃᖅᐳᖅ ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐅᑯᓄᖓ ᐊᔾᔨᐅᙱᑦᑐᒻᒪᕆᖕᓂᑦ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᕐᓂᖓᓐᓂ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᓂᑦ.

b) ᐊᑭᑐᔫᑏᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᑦ ᐃᓇᖏᖅᓯᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ

ᑕᒪᓐᓇ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐱᔪᓐᓇᖅᑎᑦᑎᕗᖅ ᖃᔅᓯᒐᓚᖕᓂ-ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᐸᕐᓇᐃᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᐳᖅ ᓴᓂᕐᕙᐃᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᓂᐅᕕᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᑎᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᖏᖃᙱᑦᑐᓂᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ. ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑕᐅᔪᖅ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓂᑦ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᒥᑦ ᐃᓗᐃᑦᑑᓪᓗᓂ ᐊᖏᓂᖓᓂ.

c) ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ

ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᑐᕌᖓᓂᖃᖅᐳᖅ ᓴᐳᔾᔨᓯᒪᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᓂᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᕐᓂᖓᓂ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᖅᑐᒥᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᐅᓂᕐᔪᐊᖑᔪᒥᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᓪᓗᑎᒃ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᔪᒥᑦ ᒪᓕᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᕐᕈᓗᐊᕿᓂᕐᒧᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑭᐅᒪᒍᓂ ᑐᑭᒋᔭᖓᓂ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ.

2025−ᒥ ᐱᓂᕐᓗᕐᔪᐊᖕᓂᐅᔪᓂ ᖃᓄᐃᓐᓂᐅᔪᒥ ᐱᔪᖃᓚᐅᙱᓚᖅ ᑭᐅᒪᔪᒥ ᓈᒻᒪᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ. ᑭᓯᐊᓂᓕ, 2024−ᒥ ᖃᓄᐃᓐᓂᐅᔪᒥ ᐱᔪᖃᓚᐅᖅᐳᖅ ᑭᐅᒪᔪᒥ ᓈᒻᒪᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᐅᔪᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓂᑦ. ᒪᓕᒃᑐᒥ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ ᑭᓇᐅᔾᔭᒃᓴᔪᓐᓇᐅᑎᒃᓴᑦ ᐊᑭᑐᔫᑎᓂᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥ ᐊᑐᐊᒐᖓᓐᓂ, ᐱᔾᔪᑎᓕᒃ ᐊᑭᓕᕆᐊᓖᑦ ᓅᑕᐅᓚᐅᖅᐳᑦ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᔪᐊᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᔾᔪᑎᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ 2024−ᒥᑦ.

15. ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ

ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐊᑦᑎᖕᓂᖅᐹᒃᑯᑦ ᑳᓐᑐᕌᒃᑯᑦ ᐊᑭᓕᐅᑏᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ ᑳᓐᑐᓛᓂᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᕙᒃᑐᓄᑦ ᐱᖁᑎᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᑲᔫᑎᓄ ᐅᑯᐊᖑᕗᑦ:
$

2026 7,576
2027 3,739
2028 2,495
2029 1,970
2030 1,281
ᑭᖑᓂᐊᓂ 890

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 17,951

$1,001−ᓂ 2026−ᒥ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᐳᖅ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᑎᖏᓐᓂᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐅᑯᓄᖓᐅᕗᖅ ᐊᑐᒐᒃᓴᐃᑦ ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓯᒪᓂᖏᓐᓂ ᐱᔨᑦᑎᕋᐅᑎᓕᕆᓂᖅ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᐅᒪᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᖏᕈᑕᐅᔪᓄᑦ.

70 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 38 –

16. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ

ᐃᓛᓐᓂᒃᑯᑦ, ᐅᕙᓂ ᑕᒪᒃᑭᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐋᓐᓂᖅᑐᖅᓯᐅᑎᓕᕆᔨᒃᑯᑦ ᐱᖁᔭᕐᓂᒃ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᔪᑦ ᑎᓕᔭᐅᓯᒪᓗᓂ ᐱᔾᔪᑎᓕᒃ ᖃᓄᐃᓕᖓᒋᐊᐅᔨᓂᕐᒧᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᒥᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᓄᑦ ᑐᒃᓯᕋᖅᑐᓄᑦ ᐊᔪᕈᑎᖓᓐᓂ. ᐊᖏᓂᖓ ᐊᑭᓕᐅᑕᐅᔪᓂᑦ

ᖄᖏᐅᑎᒍᓂ ᐊᑭᖓᓂ ᖃᓄᐃᓕᐅᕐᓂᐅᔪᒧᑦ, ᐃᓚᖃᕐᓗᓂ ᐊᔾᓚᕕᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓯᕗᓂᒃᓴᒧᑦ ᐱᕚᓪᓕᕈᑎᒥᑦ ᐱᔪᓐᓇᕐᓂᖓᓂ, ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᕗᖅ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᒧᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐃᓚᖏᓐᓄᑦ. ᐊᓯᔾᔨᕈᓐᓇᖅᑐᓂ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓐᓇᖅᐳᑦ ᐱᓕᕆᓂᑐᐃᓐᓇᖓᓂ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᒋᑕᐅᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᕐᓂᖏᓐᓂ ᖃᐅᔨᒪᔭᐅᙱᓚᖅ. ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕋᓱᐊᖅᑐᓕᐅᓚᐅᖅᐳᑦ ᐅᑯᓄᖓ ᓯᓚᑖᓂ ᐱᓕᕆᔪᓄᑦ ᐅᑎᖅᑎᕝᕕᐅᓂᕐᒥ ᓴᖅᑭᑦᑐᖃᕆᐊᖃᕐᓂᖓᓂ. ᑎᓯᐱᕆ 31, 2025−ᒥ, ᓇᓚᐅᑦᑖᕆᔭᐅᔪᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᖓ ᐱᔪᓐᓃᖅᐸᓪᓕᐊᑎᓪᓗᑎᑦ $ ᐱᑕᖃᙱᑦᑐᖅ (2024: $300). ᐊᖏᓂᐅᔪᑦ ᐱᔭᐅᔪᑦ ᐱᖓᔪᖓᓐᓂ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂ ᐅᑎᖅᑎᓐᓂᐅᔪᓄᑦ ᑎᑎᕋᖅᑕᐅᕙᒃᐳᑦ ᐊᕐᕌᒍᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓂᖃᓚᐅᕐᓂᖓᓂ. ᐋᖅᑭᒃᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᓂᖏᑎᒍᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᕙᙱᓚᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐱᑕᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ ᐅᑎᖅᑎᓐᓂᐅᓇᔭᖅᑐᓂ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᑐᒥ ᑕᐃᒪᐃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᕐᓂᖏᓐᓄᑦ.

ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᖢᓂ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᒥᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐊᐅᓚᑕᖏᓐᓄᑦ, ᐊᔾᔨᒌᙱᑐᓂᑦ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᒪᓕᒐᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᓄᑦ ᓱᓕ ᐅᑕᖅᑭᕗᑦ. ᐃᓱᒪᒋᔭᖓᓐᓂᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ, ᐅᑯᐊ ᐱᓕᕆᐊᖑᔪᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓄᑦ ᐊᒃᑐᐃᓂᖃᖅᑐᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᔪᓂᑦ.

17. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖏᑦ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᕗᑦ ᖃᔅᓯᒐᓚᖕᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪ ᓇᓗᓇᕐᓂᐅᔪᓂ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᓄᑦ.

ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᖅ

ᓯᕗᓪᓕᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᖅ ᐊᑯᓂᐅᔪᒃᑯᑦ, ᐅᑎᕐᓂᐅᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᓈᒻᒪᔾᔮᙱᓚᖅ ᐊᓂᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᑕᒪᒃᑭᓂ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᖏᓐᓂᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓂ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ. ᐊᐅᓚᑦᑎᔪᓐᓇᕐᓂᕐᒥ ᐆᒥᖓ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᓂᖓᓂ, ᖃᓄᐃᓕᓇᔭᕐᓂᖓᓄᑦ ᒥᐊᓂᖅᓯᓂᖅ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐃᓚᓕᐅᔾᔭᐅᓯᒪᕗᖅ ᖃᓄᐃᓕᓇᔭᕐᓂᖓᓄᑦ ᒥᐊᓂᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ ᑲᔪᓯᑎᑦᑎᓗᑎᒃ ᓈᒪᑦᑎᐊᖅᑐᓂᑦ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓚᐅᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᓯᓚᑖᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓂᑦ ᐊᔾᔨᒌᙱᑦᑐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᔪᓄᑦ. ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᓄᑦ, ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑕᐅᕙᒃᐳᑦ ᑭᓯᐊᓂ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᖃᓄᐃᓐᓂᕆᓂᐊᖅᑕᖓᓂ ᑐᓂᓯᒍᑎᒃ ᐱᐅᓂᖅᓴᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᖅ ᐱᕕᖃᕐᓂᐅᔪᒥᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᖃᐅᔨᓴᒐᔪᒃᐳᑦ ᖃᓄᐃᓐᓂᖏᓐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ᓴᖅᑭᑎᑦᑎᓪᓗᑎᒃ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂᑦ ᑐᕌᒐᒃᓴᐅᔪᓂᑦ. ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓄᑦ ᑲᑎᒪᔨᑦ ᑲᒪᒋᔭᖃᖅᐳᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᖏᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᐊᒐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐸᕐᓇᒍᑎᒥᑦ. ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᐊᒐᖅ ᐊᒻᒪᓗ ᐸᕐᓇᒍᑎ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᕗᑦ ᖃᓄᐃᑦᑑᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᓂᐅᔪᓂᑦ ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᓄᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᐸᕐᓇᒍᑎᖏᓐᓂ ᑎᑭᐅᒪᔪᓐᓇᖁᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᐅᓚᔾᔪᓂᔾᔪᒃ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᓯᓯᒪᕗᑦ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂ ᐃᓂᐅᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᓂ ᐊᒃᑐᐃᓪᓚᕆᒃᑐᓂ ᓈᒻᒪᖕᓂᖓᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑮᓇᐅᔭᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥ ᐊᒻᒪ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔪᒪᔾᔪᑎᖓᓂ ᐱᓕᕆᐊᒃᓴᓄᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 71

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 39 –

17. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖏᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᖃᖅᐳᑦ ᐅᑯᓄᖓ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓄᑦ ᐊᑐᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᓄᑦ:

• ᑮᓇᐅᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᒋᔭᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᔾᔪᑕᐅᔪᓐᓇᕐᒃᑐᑦ

• ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ

• ᓂᐅᕐᕈᑕᐅᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ

• ᐋᖅᑭᐅᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᖓᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᖅ

• ᕿᑐᙱᐅᕈᑎᓄᑦ ᐊᑭᖓ ᖃᓄᐃᓕᖓᔾᔪᑕᐅᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ

• ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ

• ᐊᓯᖏᓐᓂ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᖅ – ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ

ᐊᓯᖏᓐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᑦ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᒋᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᒋᔭᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᔾᔪᑕᐅᔪᓐᓇᕐᒃᑐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓄᑦ ᓇᓗᓇᕈᑕᐅᔪᓄᑦ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᑐᓂ ᐊᓯᖏᓐᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᓄᑦ, ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐃᑦ ᐊᑮᑦᑐᐃᑦ, ᓄᐊᑉᐸᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᖏᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ, ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓵᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑏᑦ, ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ, ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓄᑦ.

a) ᑮᓇᐅᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᒋᔭᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᔾᔪᑕᐅᔪᓐᓇᕐᒃᑐᑦ

ᑮᓇᐅᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᒋᔭᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᔾᔪᑕᐅᔪᓐᓇᕐᒃᑐᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᕗᖅ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐊᑐᖃᑦᑕᕐᓂᐊᖅᑕᖏᓐᓂ ᑭᐅᒪᓂᕐᒧᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᕐᒃᑐᓄᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ. ᑮᓇᐅᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᒋᔭᐅᔪᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᐊᑦᑎᖕᓂᖓᓂ.

ᑎᓯᐱᕆ
31−ᒥᑦ

ᑎᓯᐱᕆ
31−ᒥᑦ
2025 2024
ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ
ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ
ᐊᑦᑎᖕᓂᖅᓴᖅ

ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ
ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ
ᐊᑦᑎᖕᓂᖅᓴᖅ
$ $

ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐃᑦ ᐊᑮᑦᑐᐃᑦ, ᑲᑎᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ 2,610 2,318
ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓵᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑏᑦ 3,621 3,242
ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ 10,164 9,710
ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ 2,299 2,063

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 18,694 17,333

72 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 40 –

17. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖏᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

a) ᑮᓇᐅᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᒋᔭᐅᔪᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᔾᔪᑕᐅᔪᓐᓇᕐᒃᑐᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ

ᐱᕈᖅᓯᒪᓂᖓᓂ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᖓ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 9c) ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᕗᖅ ᐊᑭᑭᒡᓕᒋᐊᖅᓯᒪᙱᑦᑐᒥ ᑳᓐᑐᓛᒃᑎᒍᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓂᐅᔪᓂ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓂ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᓂᖓᓂ.

ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ
ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ᐊᑭᓕᕆᐊᖃᖅᑎᓪᓗᒍ ᐱᔪᒪᔭᐅᓕᕈᓂ, ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᒥ ᑕᐃᔅᓱᒪᓂᑐᖃᖅ ᐊᑐᕐᓂᑯᖏᓐᓂ ᑕᒪᕐᒥᐸᓗᒃ ᑳᓐᑐᓛᒃᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᒥ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᕗᖅ ᐊᓂᒍᖅᑕᐅᓗᓂ 12 ᑕᖅᑭᓂᑦ ᐅᓂᒃᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ ᐅᓪᓗᖓᓂ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᑲᔪᓯᑎᑦᑎᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᒃᑯᕕᖕᒧᑦ ᐃᓕᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᕿᓚᒻᒥᐅᔪᒃᑯᑦ ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᒃᑯᕕᐅᔪᓂᑦ ᑭᐅᒪᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᐱᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᖅᑕᒥᓂᑦ. ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, 2025, ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᓕᑦ $34,537−ᖑᓚᐅᖅᐳᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᓂᖏᓐᓂᑦ 1.85−ᒥᑦ ᕿᓚᒻᒥᐅᔪᒃᑯᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ (2024 – $19,906 ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ 1.15−ᒥᑦ).

b) ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ

ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᓄᑦ ᓴᖅᑭᑉᐸᒃᐳᑦ ᐱᑕᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᖃᕐᓂᖓᓂ ᓂᐅᕕᖅᑐᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐱᓕᕆᖃᑎᒋᔭᓐᓂᑦ ᐃᖏᕐᕋᓂᖏᓐᓂᑦ ᑭᐅᒪᙱᒃᑯᑎᒃ ᐱᔭᕆᐊᖃᕐᒃᑐᓄᑦ.

ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᓕᖕᓄᑦ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᐳᑦ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕆᓂᑦ $29,191 (2024 – $17,278) ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᓕᑦ $5,346 (2024 – $2,628). ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕙᒃᐳᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᑲᒪᒋᔭᖃᖅᑐᓂ ᐱᖁᔭᓕᖕᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᒃᑯᕕᖕᓂ ᐊᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᓪᓚᕇᑦ ᓇᓕᒧᓕᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᖢᑎᒃ ᕿᓚᒻᒥᐅᔪᒥ ᐊᑦᑐᖏᖅᑕᐅᓯᒪᓂᐅᔪᓂ (ᐅᓄᙱᓐᓂᖅᓴᐅᔪᒥ ᑕᖅᑭᓂ ᐱᖓᓱᓂ) ᖁᑦᑎᒃᑐᒥ ᐱᐅᓂᖓᓂ
ᐊᑭᓕᑦᓴᓄᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᓄᑦ.

ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᐳᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᓇᖕᒥᓂᖃᕐᓂᒃᑯᑦ ᑲᑎᙵᓂᐅᔪᓂ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑐᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ, ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐸᐃᑉᐹᑦ $196,712 (2024 – $194,478) ᐊᒻᒪᓗ ᐃᒡᓗᖁᑎᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᓄᓇᖁᑎᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖓᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᖕᒥᓂᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ $71,100 (2024 – $87,000). ᐊᓱᐃᓛᒃ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑐᕌᖓᖏᓪᓚᕆᒃᑐᒥᑦ ᓴᖅᑭᕝᕕᐅᓕᓲᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑕᒥᒍᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᑦ ᐅᕘᓇ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᑐᐊᒐᕐᒥ ᑐᖅᑯᖅᓯᔪᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ A ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓇᓕᒧᐸᓗᐊᓂ. ᐃᒡᓗᖁᑎᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᓄᓇᖁᑎᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖓᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᒥ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅ ᑮᓇᐅᔭᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᙱᑦᑐᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᙱᑦᑐᓂ ᐃᒡᓗᖁᑎᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᓄᓇᖁᑎᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖓᓄᑦ ᐊᒻᒪ ᓇᖕᒥᓂᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓂ ᑭᒡᓕᖃᖅᑎᑦᑎᓪᓗᑎᒃ ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥ, ᐱᓕᕆᑎᑦᑎᓪᓗᑎᒃ ᐊᔾᔨᒌᙱᓐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᒻᒪ ᑐᖅᑯᐃᓪᓗᑎᒃ ᑲᑐᔾᔭᐅᓪᓗᑎᒃ ᓄᓇᓯᐅᑎᖃᖅᑎᑕᐅᓂᕐᓂ.

ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓄᑦ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᐳᑦ ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓄᑦ $1,728 (2024 – $1,833).

ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂ ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓄᑦ ᐊᑲᐅᓈᓕᖅᑯᓪᓗᒍ ᐅᕘᓇ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥ ᐊᑐᐊᒐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᐅᓯᖏᓐᓂᑦ, ᐃᓚᖃᖅᑐᒥ ᖃᓂᑦᑐᒥ ᓇᐅᑦᑎᖅᓱᖅᑕᐅᓂᖓᓂ ᑮᓇᐅᔭᑦ ᐅᑎᖅᑐᒃᓴᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᐅᔨᒋᐊᒃᑲᓐᓂᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᖃᕐᕕᐅᔪᓄᑦ/ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 73

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 41 –

17. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖏᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

b) ᐊᑭᓕᒃᓴᖅᑖᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕆᔭᐅᒃᑲᓐᓂᖃᑦᑕᖅᑐᒥᑦ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᑎᑕᐅᓲᑦ ᐃᓅᓯᓕᒫᒧᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ, ᐃᓱᒪᒋᖃᓯᐅᑎᓗᒍ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥᑦ ᔭᒐᐃᔭᐅᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓖᑦ. ᐊᖏᓂᖓᓂᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᓂᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᓯᐅᔨᔭᐅᔪᓄᑦ. ᑕᒪᕐᒥᒃ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᐊᑭᓕᕐᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓖᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᕐᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᐅᓯᒪᕗᑦ ᐱᐅᙱᑦᑐᖅᑕᖃᕐᒪᖔᑕ ᐊᑐᓂᑎᒍᑦ ᐱᓕᕆᐊᖑᓂᕐᒥᑦ ᑐᙵᕕᐅᔪᒥᑦ ᖄᖏᐅᑎᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐅᓂᕐᒧᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᔪᒪᔪᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᓂᖃᕐᓗᓂ ᐱᒍᑎᒃ ᓂᐅᕕᖅᑐᓄᑦ ᓵᓚᐅᓂᐊᖅᐳᖅ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᕈᑎᖃᕐᓂᐊᖅᐳᖅ ᓂᐅᕕᖅᑐᓄᑦ ᐊᑭᓕᐅᑕᐅᔪᓄᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖏᓐᓂᑦ, ᐊᑭᒃᓴᓄᑦ ᐊᑐᕐᓂᖓᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕋᓱᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᕙᑎᖓᓂ ᑕᐃᑲᓂ ᓂᐅᕕᖅᑐᓄᑦ ᐊᐅᓚᓂᕆᕙᒃᑕᖏᓐᓄᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒧᑦ ᐱᐅᙱᑦᑐᖅᑕᖃᕐᒪᖔᑕ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓕᓴᖅᓯᓯᒪᕗᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᔪᒥᑦ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᑦ ᐃᓱᒪᒃᓴᖅᓯᐅᕈᑎᒃ ᓂᕆᐅᒋᔭᐅᔪᓂ ᐅᑎᖅᑎᑕᒃᓴᓄᑦ ᐊᑦᑎᖕᓂᖅᓴᐅᑎᓪᓗᒍ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᔪᓄᑦ ᐊᖏᓂᖓᓂ ᐊᑭᓕᕐᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ. ᑕᒪᕐᒥᒃ ᐊᑭᓕᒃᓴᑐᖃᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᖅᐳᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓄᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓕᕆᙱᑦᑐᓄᑦ ᑐᕌᖓᔪᓄᑦ ᑐᓂᔭᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓄᑦ.

c) ᓂᐅᕐᕈᑕᐅᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ

ᓂᐅᕐᕈᑕᐅᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᒃᑯᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᑦ ᐊᓯᔾᔨᖃᑦᑕᕐᓂᐅᔪᓂ ᓯᕗᓂᒃᓴᒥ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᑐᒥ ᐊᑭᖓᓂ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᑎᑕᐅᔪᒥ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᓂ, ᓲᕐᓗ ᐃᓄᓕᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᓐᓂᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᐅᔪᓂ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ, ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᓖᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖏᑦ ᐊᐅᓚᔪᓐᓇᖁᓪᓗᒋᑦ. ᑖᒃᑯᐊ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᒪᓕᖕᓂᖃᖅᐳᑦ ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓴᓂᕐᒥ ᐱᔾᔪᑕᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᖏᓐᓂᑦ ᐃᖏᕐᕋᓂᐅᔪᓂ ᓄᓇᕐᔪᐊᖅ ᐊᑭᑐᔫᑎᓂᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ.

ᐋᖅᑭᐅᒪᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᖓᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᖅ

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑐᕌᖓᓪᓚᕆᙱᑦᑐᒥᑦ ᓴᖅᑭᕝᕕᐅᓲᑦ ᓂᐅᕐᕈᑕᐅᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᑦ ᐅᕘᓇ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑕᐃᑲᓂᓪᓗᐊᑕᖅ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᐱᓗᐊᖅᑐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᓐᓂᑦ, $245,955 (2024 – $198,742).

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᐊᑭᖓᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᑦ ᐅᕘᓇ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᑐᐊᒐᕐᒥ ᑐᖅᑯᖅᓯᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐊᔾᔨᒌᙱᑦᑐᖃᖅᑐᓂ ᐊᒻᒪ ᐊᑕᐅᓯᐅᔪᒥ ᑎᒥᐅᔪᒧᑦ ᐃᓱᒪᒋᔭᖃᕐᓂᕐᒥ.

ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ ᐱᓗᐊᖅᑐᒥᑦ ᐊᒃᑐᖅᑕᐅᓴᕋᐃᑉᐳᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ. ᓲᖃᐃᒻᒪ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᑎᑎᕋᖅᑕᐅᓯᒪᖕᒪᑕ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑕᐃᑰᓇ ᖃᑭᔪᓄᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᔭᒐᐃᔭᓄᑦ, ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐃᖏᕐᕋᓂᖏᓐᓄᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂᑦ ᐊᒃᑐᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐸᐸᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᖏᓂᖓᓐᓂᑦ. ᐅᑯᐊ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᑦ ᐊᒃᑐᖅᑕᐅᓴᕋᐃᓐᓂᖓᓂ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᐅᔪᒥᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᒥᑦ ᐊᒃᑐᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᒪᓕᒃᖢᑎᒃ ᐱᖁᑎᓄᑦ ᖃᓄᐃᑦᑑᓂᖓᓄᑦ, ᐊᑐᖅᑕᐅᓪᓗᐊᑕᓲᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐊᖏᓂᖓᓂᑦ ᐊᑐᓂ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ, ᓇᓕᒧᑦᑐᓄᑦ ᐊᑕᐅᓯᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ ᐊᓯᐊᓄᑦ ᑐᕌᖅᐸᓕᐊᓂᖓᓂ ᐱᓕᕆᐊᑎᖏᓐᓂᑦ ᒪᓕᒃᑐᓄᑦ ᓇᖕᒥᓂᖃᖃᑎᐅᔾᔪᑎᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᓱᓇᐅᓂᖏᓐᓂᑦ.

74 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 42 –

17. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖏᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ,
2025

ᐊᓯᔾᔨᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓ
ᐊᑕᐅᓯᖅ
ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ
ᐊᓯᐊᓄᑦ
ᑐᕌᖅᐸᓕᐊᓂᖅ

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ
ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ
ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ
2025

ᓱᓇᐅᓂᖏᑦ $ % $

ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ TSX 300 80,722 11.00 8,879

ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ MSCI ᓄᓇᕐᔪᐊ 165,233 12.00 19,828

ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ,
2024

ᐊᓯᔾᔨᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓ
ᐊᑕᐅᓯᖅ
ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ
ᐊᓯᐊᓄᑦ
ᑐᕌᖅᐸᓕᐊᓂᖅ

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ
ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ
ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ
2024

ᓱᓇᐅᓂᖏᑦ $ % $

ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ TSX 300 67,105 13.62 9,140

ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ MSCI ᓄᓇᕐᔪᐊ 131,637 11.19 14,730

d) ᕿᑐᙱᐅᕈᑎᓄᑦ ᐊᑭᖓ ᖃᓄᐃᓕᖓᔾᔪᑕᐅᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ

ᕿᑐᙱᐅᕈᑎᓄᑦ ᐊᑭᖓ ᖃᓄᐃᓕᖓᔾᔪᑕᐅᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ᐊᑐᕐᒃᖢᒍ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᕐᒃ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓯᕗᓂᕐᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᖏᕐᕋᓂᖏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓄᑦ
ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᕙᒃᑐᓄᑦ ᐊᓯᐊᙳᕐᒃᑕᖃᑦᑕᕐᓂᐊᕐᒃᑐᕐᒃ ᐊᓯᐊᙳᕐᒃᐸᓪᓕᐊᖃᑦᑕᕐᓃᑦ ᕿᑐᙱᐅᕈᑎᓄᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᔪᑦ ᐱᔾᔪᑎᒋᓪᓗᒋᑦ. ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᕐᓂᖏᓐᓂᑦ

ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᐊᒃᑐᐃᔪᓐᓇᖅᐳᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ, ᐊᒻᒪᓗᑦᑕᐅᖅ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐱᐅᒋᔭᐅᓂᖅᓴᐅᔪᓂᑦ ᐅᑯᓇᙵᑦ ᐱᖁᑏᑦ ᐋᖅᑭᒃᓯᒪᓂᐅᔪᓂᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑐᕌᖓᓂᖃᙱᑦᑐᒥ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᕗᑦ ᕿᑐᙱᐅᕈᑎᓄᑦ ᐊᑭᖓᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑕᐅᔪᒥ ᐅᕘᓇ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑲᑎᙵᓂᐅᔪᓂ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᑮᓇᐅᔭᓄᑦ, ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐸᐃᑉᐹᑦ – $196,712 ᐊᒻᒪᓗ ᓇᖕᒥᓂᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ – $71,100 (2024 – ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐸᐃᑉᐹᑦ – $194,478, ᐃᒡᓗᖁᑎᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᓄᓇᖁᑎᑖᕋᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᖓᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓄᑦ – $15,684 ᐊᒻᒪᓗ ᓇᖕᒥᓂᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ – $71,316) ᑎᒍᒥᐊᖅᑐᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᖕᓂᑦ. ᐊᓱᐃᓛᒃ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑐᕌᖓᖏᓪᓚᕆᒃᑐᒥᑦ ᓴᖅᑭᕝᕕᐅᓕᓲᑦ ᕿᑐᕐᙱᐅᕈᑎᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑏᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑕᒥᒍᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᕿᑐᙱᐅᕈᑎᓄᑦ ᐊᑭᖓ ᖃᓄᐃᓕᖓᔾᔪᑕᐅᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᒃ ᐅᕘᓇ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᑐᐊᒐᖓᓐᓄᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᔪᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐸᐃᑉᐹᓂᑦ ᓂᐅᕐᕈᑕᐅᔭᖅᑐᖅᑎᓪᓗᒍ (ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ) ᐊᑯᓂᐅᓂᐅᔪᒥ, ᑭᒡᓕᖃᖅᑎᑦᑎᓪᓗᓂ ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ ᐅᖁᒪᐃᓐᓂᖓᓂ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᓇᖕᒥᓂᖏᓐᓄᑦ, ᐊᒻᒪ ᐃᓛᓐᓂᓚᐅᓱᖓᖅ ᕿᒥᕐᕈᓂᕐᒥ ᐊᑯᓂᐅᓂᖓᓂ ᓈᒻᒪᖕᓂᖓᓂ ᐅᑯᓄᖓ ᓇᓐᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑳᓐᑐᓛᖓᓂ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ.

ᐅᑯᐊ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᖅ ᑐᓂᓯᕗᑦ ᐊᒃᑐᖅᑕᐅᓴᕋᐃᓐᓂᖓᓂ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᒃᑐᕐᓂᐅᔪᓂᑦ 1.00%−ᒥᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐃᓱᓕᑦᑕᕐᕕᓕᖕᒥᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ ᐃᓱᒪᓪᓗᑎᒃ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᓕᕆᕙᒃᐳᑦ ᓇᓕᒧᑦᑐᒥᑦ ᑕᐃᑲᓂᓕᒫᖅ ᒥᒃᓵᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᒪᕐᒥᒃ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᐊᔾᔨᐅᙱᓐᓂᐅᔪᑦ ᑕᐃᒪᐃᖏᓐᓇᖅᐳᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 75

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 43 –

17. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖏᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐃᖏᕐᕋᓂᐅᔪᑦ
ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ
ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ
ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ
ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ
2025−ᒥᑦ
% $

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐃᓱᓕᑦᑕᕐᕕᓕᖕᒥᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ +1.00 7,935

ᐃᖏᕐᕋᓂᐅᔪᑦ
ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ
ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ
ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ
ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ
2024−ᒥᑦ
% $

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐃᓱᓕᑦᑕᕐᕕᓕᖕᒥᑦ ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ +1.00 6,973

e) ᐊᓯᖏᓐᓂ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᖅ – ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ

ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᓴᖅᑭᑦᑐᓂᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐊᖏᓂᖓᓂᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂᑦ ᓄᓇᓕᖕᓄᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ, ᐱᑕᖃᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂ ᕿᑐᕐᙱᐅᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓄᖃᙱᓐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑐᕌᖓᓪᓚᕆᙱᑦᑐᒥᑦ ᓴᖅᑭᕝᕕᐅᓲᑦ ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᑕᐃᑲᓂᓪᓗᐊᑕᖅ ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕋᓱᐊᕈᑎᖏᓐᓂᒃ $49,014 (2024 – $49,610).

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐅᕘᓇ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᑐᐊᒐᕐᒥ ᑐᖅᑯᖅᓯᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᓄᑦ ᐊᔾᔨᒌᙱᑎᑕᐅᔪᓂ ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᖃᓄᐃᑦᑑᓂᖏᓐᓂ ᐊᒻᒪ ᐃᓂᐅᔪᓂᑦ. ᐊᔾᔨᐅᙱᑦᑐᒻᒪᕆᖕᓂᑦ ᐊᒃᑐᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᓇᓕᐊᑐᐃᓐᓇᓂᒃ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᓄᓇᒃᑯᑦ ᐃᓂᒋᔭᖓᓂ ᒥᒃᖠᒋᐊᖅᓯᒪᕗᖅ ᐱᖃᕐᓂᕐᒧᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑎᐅᔪᓄᑦ

ᐊᔾᔨᒌᙱᓐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᖏᕐᕋᕆᔭᐅᔪᓄᑦ, ᓂᐅᕕᕐᕕᖃᕐᕕᐅᔪᓄᑦ, ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓄᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐱᕙᓪᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ.

ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᖅ ᐊᑖᓂ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᕗᑦ ᓇᓚᐅᑦᑖᕐᒃᑕᐅᔪᕐᓂᑦ ᐊᒃᑐᐃᓂᖃᖅᑐᓂᑦ ᓱᓇᒃᑯᑖᓂᑦ ᐊᔾᔨᐅᙱᑦᑐᒻᒪᕆᖕᓂᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᑭᒃᓴᓕᐅᕆᓂᕐᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒧᑦ ᑲᓇᑕᒥ ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ. ᑕᒪᓐᓇ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᕗᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ 6.91% (2024 – 3.68%), ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᓂ ᖁᓕᓄᑦ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᓂᐅᔪᓂᑦ, ᐊᑕᐅᓯᐅᓪᓗᓂ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᕙᒃᑐᓂᒃ ᐊᓯᐊᓄᑦ ᑐᕌᖅᐸᓕᐊᓂᕐᒥᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᒥᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᒥᑦ.

76 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 44 –

17. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖏᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

e) ᐊᓯᖏᓐᓂ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᖅ – ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ,
2025 ᐊᓯᔾᔨᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓ

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ
ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ
ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ
2025−ᒥᑦ
ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ $ % $

ᑲᓇᑕᒥ ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ 49,014 +6.91% 3,387

ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ,
2024 ᐊᓯᔾᔨᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓ

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ
ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ
ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ
2024−ᒥᑦ
ᐱᓕᕆᐊᑎᒃ $ % $

ᑲᓇᑕᒥ ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ 49,610 +3.68 1,826

f) ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ

ᑮᓇᐅᔭᑦ ᖃᓄᐃᑦᑑᓂᖏᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᑐᓂᓯᓪᓗᑎᒃ ᑲᓇᑕᒥᐅᑕᐅᙱᑦᑐᖅ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᕈᓐᓇᖅᐳᖅ ᐱᔾᔪᑎᖃᖅᑐᒥᑦ ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᒪᓕᒃᑕᒥᓄᑦ ᑕᐅᖅᓰᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᓇᓕᒧᑦᑐᒥᑦ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᓇᖕᒥᓂᖃᖅᑐᑦ ᑲᓇᑕᒥ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᔪᓂᑦ ᑲᑎᙵᔪᐃᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ. ᐃᓚᖏᑦ ᑖᒃᑯᐊ ᑲᑎᙵᔪᐃᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᐳᑦ ᑕᕆᐅᑉ ᐊᑭᐊᓂ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓂ ᓄᓇᕐᔪᐊᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ $165,233 (2024 – $131,637), US ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐸᐃᑉᐹᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂ $ 29,669 (2024 – $38,114), ᓄᓇᕐᔪᐊᖅ ᓇᖕᒥᓂᖅ ᐊᑭᓕᒃᓴᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ $28,360 (2024 – $30,228), ᓄᓇᓖᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖏᑦ ᐊᐅᓚᔪᓐᓇᖁᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ $27,362 (2024 – $25,588). ᐊᓱᐃᓛᒃ, ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑐᕌᖓᖏᓪᓚᕆᒃᑐᒥᑦ ᓴᖅᑭᕝᕕᐅᓕᓲᑦ ᑮᓇᐅᔭᑦ ᖃᓄᐃᑦᑑᓂᖓᓄᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᑎᒍᒥᐊᖅᑕᒥᒍᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᕗᑦ ᑮᓇᐅᔭᒥᒃ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐅᕘᓇ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᐊᑐᐊᒐᕐᒥ ᑐᖅᑯᖅᓯᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᓄᑦ ᑭᒡᓕᖃᖅᑎᑦᑎᔪᒥ ᑕᕆᐅᑉ ᐊᑭᐊᓂ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥ ᐅᕘᓇ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᑐᓐᓂᖅᓴᐃᓂᕐᒥ, ᑭᒡᓕᖃᖅᑎᑦᑎᓂᕐᒥ ᖄᖏᐅᑎᓯᒪᙱᑦᑐᓂᑦ ᑕᕆᐅᑉ ᐊᑭᐊᓂ-ᑮᓇᐅᔭᖏᓐᓂ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ 30%−ᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ, ᐊᒻᒪ ᐱᔪᓐᓇᖅᑎᑦᑎᓪᓗᓂ ᐊᑐᕐᓂᕐᒥ ᐊᖏᖅᑕᐅᓯᒪᔪᓂ ᑮᓇᐅᔭᖏᓐᓂ ᐊᑭᑭᓐᓂᖏᓐᓂ ᓂᐅᕕᕐᓂᕐᓂ ᐱᓕᕆᔾᔪᑎᓂᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 77

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 45 –

17. ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕈᑎᓂᒃ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᖏᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

f) ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᐅᓗᕆᐊᓇᕐᓂᐅᔪᓂᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᐅᑯᐊ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᑦ ᑐᓂᓯᕗᑦ ᐊᒃᑐᖅᑕᐅᓴᕋᐃᓐᓂᖓᓂ ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᐅᔪᒥᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᓪᓗᓂ ᐊᒃᑐᕐᓂᐅᔪᓂᑦ 10%−ᒥᑦ ᐅᐱᒍᓱᖕᓂᐅᔪᒥᑦ ᑲᓇᑕᒥ

ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᑕᐅᑐᒃᖢᒋᑦ ᑕᓪᓕᒪᐃᑦ ᐊᖏᓛᖑᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ ᑲᑎᒪᔨᑦ ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᖏᓐᓂᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ. ᑕᒪᓐᓇ
ᖃᐅᔨᓴᖅᑕᐅᓂᐅᔪᖅ ᐃᓱᒪᕗᖅ ᑕᒪᒃᑭᑦ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᐊᓯᔾᔨᖅᑕᕐᓂᐅᔪᑦ ᑕᐃᒪᐃᓕᖓᐃᓐᓇᕐᓂᐊᕐᓂᖏᓐᓂᑦ.

ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ,
2025
$

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ
ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ
ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ
2025−ᒥᑦ
$

ᐊᓯᔾᔨᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓ
%

ᔫᓇᐃᑎᑦ ᔅᑕᐃᑦᔅ 183,286 +10.00 (16,662)
ᔫᕋᑉ 20,138 +10.00 (1,831)
ᔫᓇᐃᑎᑦ ᑭᖕᑕᒻ 9,806 +10.00 (891)
ᔭᐹᓐ 8,674 +10.00 (789)
ᐋᔅᑐᕋᐃᓂᐊ 7,621 +10.00 (693)

ᓴᖅᑭᔮᕐᕕᐅᓂᕐᒥᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ,
2024
$

ᐊᓯᔾᔨᕐᓂᐅᔪᑦ
ᑕᒪᐃᓐᓄᐊᖓᔪᖅ
ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ
2024−ᒥᑦ
$

ᐊᓯᔾᔨᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖓ
%

ᔫᓇᐃᑎᑦ ᔅᑕᐃᑦᔅ 170,267 +10.00 (15,479)
ᔫᕋᑉ 19,207 +10.00 (1,746)
ᔭᐹᓐ 12,144 +10.00 (1,104)
ᔫᓇᐃᑎᑦ ᑭᖕᑕᒻ 6,547 +10.00 (595)
ᓯᐅᑦᔅᓱᓚᓐ 5,848 +10.00 (532)

7 8 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 46 –

18. ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓱᓇᑐᐃᓐᓇᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ

ᐅᑭᐅᒧᑦ
ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ,

ᐅᑭᐅᒧᑦ
ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ,
2025 2024
$ $
ᑮᓇᐅᔾᔭᒃᓵᑦ, ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑏᑦ, ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕆᔭᐅᒃᑲᓐᓂᖃᑦᑕᖅᑐᒥᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᕚᓪᓕᕈᑏᑦ 27,152 25,309
ᐱᓕᕆᔨᒻᒪᕆᐅᔪᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᑎᑦ 5,217 4,364
ᐊᑭᓕᖅᓯᕙᓪᓕᐊᔪᖅ ᐱᔪᓐᓇᐅᒻᒥ ᐊᑐᕈᓐᓇᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓄᑦ 2,417 2,070
ᒪᓕᒐᒃᓴᓄᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᓕᕆᖃᑎᒋᔭᐅᓂᐅᔪᓂ 1,961 1,746
ᑲᔪᓯᑦᑎᐊᖏᓐᓇᕈᑎᓂᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᒃᓱᐃᓂᕐᒧᑦ 1,601 1,528
ᐊᑭᓕᕐᒃᑐᐃᓂᕐᒃ ᓄᖑᑉᐸᓕᐊᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑮᑦᑐᕐᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᑭᓕᖅᓯᕙᓪᓕᐊᔪᖅ 1,068 1,083
ᐊᑭᓕᒃᓴᑐᖃᑦ 1,008 542
ᑎᑎᕋᕐᕕᖕᒧᑦ ᐱᖁᑏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᖁᑎᖏᑦ (ᐊᑭᑐᔪᖅᑐᕈᑎᐅᙱᑦᑐᑦ) 904 738
ᐃᖏᕐᕋᔭᖕᓂᖅ 887 765
ᑎᑎᕋᕐᕕᖕᒧᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᑎᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓱᓇᒃᑯᑖᑦ 801 788
ᓅᑕᐅᓂᐅᔪᓂ, ᐃᓅᓕᓴᖅᑕᐅᓂᕐᒧᑦ ᐊᐅᓪᓛᕐᓂᕐᒥ ᐊᒻᒪ ᐊᓯᖏᓐᓂ 799 582
ᑐᓴᐅᒪᖃᑎᒋᒍᑎᑦ 773 805
ᑕᑯᔭᐅᔪᒃᓴᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓂᐅᕐᕈᑎᒃᓴᓂᑦ ᐱᓕᒻᒪᒃᓴᐃᔾᔪᑎᒃᓴᓂᑦ 495 212
ᐃᓕᓐᓂᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᕙᓪᓕᐊᔪᓄᑦ 353 241
ᕿᑐᕐᖏᐅᕐᓂᕐᓄᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓄᑦ 255 119
ᑎᑎᕋᕐᕕᖕᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑐᐊᕐᓃᑦ ᐊᑭᓕᐅᑏᑦ 179 129
ᐃᑲᔪᕈᑎᓂᒃ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐅᓇᐅᙱᖔᖅᑐᖅ ᓄᓇᖁᑎᑦ ᑖᒃᓰᔭᖅᑕᐅᔾᔪᑎᖏᓐᓂᑦ 91 85
ᓄᑕᔨᓱᕐᓂᖅ 86 53
ᔭᒐᐃᔭᑦ (ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ) ᐱᖁᑎᓄᑦ ᐲᕐᒃᑕᐅᔪᑦ 42 (1)
ᑲᑎᒪᔾᔪᓯᐊᖏᓐᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᑦ – ᑲᑎᒪᔨᐅᙱᑦᑐᓄᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓄᑦ 15 11
ᐅᑎᖅᑎᑕᒃᓴᑦ (392) (176)

45,712 40,993
ᐲᕐᕕᒋᓪᓗᒋᑦ: ᓴᓂᕐᕙᐃᓯᓂᕐᒥᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᒥ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕐᒧᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎ (ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 12) (35,441) (32,144)
ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 10,271 8,849

ᑕᒪᕐᒥᒃ ᐊᔪᙱᑦᑐᑦ ᐱᓕᕆᔩᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐱᓕᕆᔨᐅᓂᕐᒧᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᓂᕆᔭᖓᓐᓄᑦ ᐱᐊᓂᒃᑯᑦᑎᒃ ᑮᓇᐅᔭᕐᒃᑕᕐᒃᑐᒃᓴᐅᑎᖃᕐᒃᑐᑦ, ᑐᓂᕐᕈᑕᐅᔪᕐᒃ ᓇᓗᓇᐃᕐᒃᑕᐅᓯᒪᓂᖓᑐᑦ ᐃᑲᔪᕐᒃᑕᐅᔾᔪᑎᓄᑦ ᓴᖅᑭᑕᐅᔪᒧᑦ ᒪᓕᒐᑎᒍᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᑎᑦᑎᓪᓗᑎᒃ ᑲᓇᑕᒥᑦ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ. ᑐᓂᕐᕈᓯᐊᑦ ᐱᓂᖃᕆᐊᖃᖅᐳᑦ ᑕᒪᒃᑭᓄᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ. ᐊᖓᔪᖅᑳᖑᔪᖅ ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᑲᑎᒪᔨᖏᑦ ᑲᓇᑕᒥ ᐋᖅᑭᒃᓱᐃᕗᑦ ᐱᔭᕆᐊᓕᖕᓂ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᑦᑎᔩᑦ ᑐᓐᓂᖅᑯᑎᒋᕙᓪᓕᐊᔭᖏᓐᓂᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᖢᑎᒃ ᐊᑕᐅᓯᐅᖏᑦᑐᓂᒃ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑏᑦ ᐱᔭᕆᐊᖃᖅᑕᖏᓐᓂ ᑐᓂᔭᕆᐊᖃᖅᑕᖏᓐᓂ. ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᑐᓂᕐᕈᓯᐊᑦ $2,092 (2024 – $2,148) ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓚᐅᖅᐳᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓄᑦ ᒫᓐᓇᐅᔪᒥᑦ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 79

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 47 –

19. ᐊᒃᑐᐃᓂᓖᑦ ᑎᒦᑦ ᑮᓇᐅᔭᖏᑦᑕ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖏᑦ
ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂᑦ ᑕᒪᒃᑭᓄᑦ ᐱᓕᕆᕝᕕᐅᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐅᑭᐅᖅᑕᖅᑐᒥ ᐃᓄᓕᒫᓂ ᑎᒥᖁᑎᐅᔪᓄᑦ ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᒐᕙᒪᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥᑦ. ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓯᖅᐳᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖏᓐᓄᑦ ᑖᒃᑯᓄᖓ ᐊᐅᓚᓂᕆᔭᖓᑎᒍᑦ ᐱᓕᕆᓂᕆᔭᒃᑕᒥᑐᑦ ᐱᓕᕆᐊᖏᓐᓂᑦ. ᐅᑯᐊ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᑦ ᓇᐃᒡᓕᒋᐊᖅᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓂᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖏᓐᓄᑦ:
ᐊᒥᐊᒃᑯᖏᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔭᕆᐊᓕᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂᑦ ᐃᓚᐅᔪᓕᒫᓂᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᓕᕐᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᐊᑭᓕᕐᒃᑕᐅᔭᕆᐊᓕᖕᓂᑦ:

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ,
2025 2024
$ $
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ - 826
ᓄᓇᕗᒻᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ 350 117
ᐅᑭᐅᖅᑕᖅᑐᒥ ᐃᓄᓕᒫᓂ ᑎᒥᖁᑎᐅᔪᓄᑦ 79 120

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 429 1,063

ᐊᒥᐊᒃᑯᖏᑦ ᐊᑮᑦᑐᐃᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂᑦ ᐃᓚᐅᔪᓕᒫᓂᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᐃᑦ ᐊᑮᑦᑐᐃᑦ, ᑲᑎᑕᐅᕙᓪᓕᐊᔪᓄᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᓯᐊᒍᑦ ᐊᑭᓕᒃᓴᙳᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖕᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᖃᐅᔨᓴᕐᓂᐅᔪᓂᑦ ᐅᑎᖅᑐᒃᓴᓄᑦ:

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ,
2025 2024
$ $
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ 382 246
ᓄᓇᕗᒻᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ 11 3
ᐅᑭᐅᖅᑕᖅᑐᒥ ᐃᓄᓕᒫᓂ ᑎᒥᖁᑎᐅᔪᓄᑦ 548 440
ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 941 689

ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐱᔭᐅᕙᓪᓕᐊᔪᓂᑦ, ᐊᑭᖏᓐᓂᒃ ᐃᓱᒪᓕᐊᖑᕙᒃᐳᑦ ᐊᑐᖅᖢᑎᒃ ᑕᐃᒃᑯᓂᖓᑦᑕᐃᓐᓇᖅ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᓂᑦ ᐊᓯᖏᓐᓂᑦ, ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂᑦ ᐃᓚᐅᔪᓕᒫᓄᑦ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ:

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ, ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ,
2025 2024
$ $
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ 11,926 11,741
ᓄᓇᕗᒻᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ 10,705 9,106
ᐅᑭᐅᖅᑕᖅᑐᒥ ᐃᓄᓕᒫᓂ ᑎᒥᖁᑎᐅᔪᓄᑦ 4,040 4,017
ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 26,671 24,864

80 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 48 –

19. ᐊᒃᑐᐃᓂᓖᑦ ᑎᒦᑦ ᑮᓇᐅᔭᖏᑦᑕ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᖏᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑏᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂᑦ ᐃᓚᐅᔪᓕᒫᓄᑦ ᐊᕐᕌᒍᓄᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ:

2025 2024
$ $

ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ 2,136 2,571
ᓄᓇᕗᒻᒥ ᒐᕙᒪᒃᑯᑦ 121 304
ᐅᑭᐅᖅᑕᖅᑐᒥ ᐃᓄᓕᒫᓂ ᑎᒥᖁᑎᐅᔪᓄᑦ 746 664

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 3,003 3,539

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑎᑎᕋᐃᕙᙱᑉᐳᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂᑦ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᑎᓂᑦ ᑐᓂᔭᐅᔪᓂᑦ ᒪᓕᒃᖢᒋᑦ ᖃᓄᐃᓕᖓᔭᕆᐊᖃᕐᓂᕆᔭᖏᓐᓂᑦ ᐊᐅᓚᑕᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᖃᙱᖦᖢᓂ ᓄᓇᑦᓯᐊᖅ ᒐᕙᒪᒃᑯᓐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒧᑦ ᑖᒃᑯᓇᓂ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ. ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᑎᓂᑦ ᑐᓂᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᖃᙱᖦᖢᓂ ᐱᒻᒪᕆᐅᙱᓚᑦ ᑭᓯᐊᓂ ᐃᓚᖃᖅᐳᑦ ᐃᓚᖏᓐᓂᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᒪᓕᒃᑎᓪᓗᒋᑦ ᒐᕙᒪᒃᑯᓐᓄᑦ ᐊᐅᓚᑎᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᐊᒐᓂᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᑳᓐᑐᓛᓂᑦ. ᑕᒪᒃᑯᐊ ᐱᔨᑦᑎᕋᕐᑎᑦ ᐃᓚᖃᖅᐳᑦ ᐃᓕᓐᓂᐊᖅᑎᑦᑎᓂᐅᔪᓂᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᓂᑦ, ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᔪᓂᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ, ᐊᒻᒪᓗ ᐃᓄᖕᓄᑦ ᐃᑲᔪᕈᑎᒃᓴᓄᑦ ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᓂᕐᒧᑦ.

ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐃᓯᓚᐅᖅᐳᑦ ᒪᕐᕉᖕᓄᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒥ ᑳᓐᑐᓛᖑᔪᓂ ᑲᒻᐸᓂᐅᔪᒥ ᐱᓪᓚᕆᐅᔪᒥ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒥ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᐅᔪᓂ ᑲᒻᐸᓂᐅᔪᒥ ᐱᒻᒪᕆᐅᓪᓗᓂ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᐅᕗᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᓄᑦ. ᑕᐃᒎᓯᓂᑦ ᑳᓐᑐᓛᖕᒥ ᓇᓕᒧᑉᐳᑦ ᑕᐃᒃᑯᓄᖓ ᐱᔪᓐᓇᕐᓂᖅᓴᐅᓂᖓᓂ ᑕᓕᐅᑉ ᑕᑭᓂᖓᓂ ᑕᐅᖅᓰᓂᕐᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ. ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᑳᓐᑐᓛᒃ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓ $102−ᖑᓚᐅᖅᐳᖅ (2024 – $102) ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓂᖓ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᓪᓗᓂ ᑕᖅᑭᑕᒫᒧᑦ ᑳᓐᑐᓛᖓᓂ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥ. ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ 2025, ᐊᑭᓕᒃᓴᐅᔪᒥ ᐊᑭᓕᒐᒃᓴᖅᑕᖃᓚᐅᙱᓚᖅ.

ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᑦ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓂᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ
ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ,
2025

ᐅᑭᐅᒧᑦ
ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ
ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ,
2024
$ $

ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᑦ 1,749 1,758
ᑭᖑᓂᐊᓂ ᐃᖃᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐱᕙᓪᓕᕈᑎᑦ – ᐊᖏᒡᓕᒋᐊᕐᓂᖓ ᐊᑭᓕᕆᐊᓕᖕᓂᑦ 38 38
ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᖁᑎᓕᖕᓄᑦ ᐃᑦᑐᐊᕿᔾᔪᑎᒃᓴᑦ/ᓂᖏᐅᕿᔾᔪᑎᒃᓴᑦ ᐸᕐᓇᐅᑎᒧᑦ ᐃᑲᔪᖅᓱᐃᓂᐅᔪᑦ 291 327

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᔾᔪᑎᑦ ᐊᑭᓕᖅᑕᐅᓗᑎᒃ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓄᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐃᖃᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ 2,078 2,123

ᐊᖏᓂᖓᓂᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᔪᑦ ᓇᓗᓇᐃᒃᑯᑕᕐᒥᑦ ᐅᑯᐊᖑᕗᑦ ᐊᖏᓂᖓᓂᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᔪᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᖅᑐᕈᑎᓂᑦ ᐅᓂᒃᑳᓕᐅᕐᓂᕐᒧᑦ ᐱᓕᕆᓂᐅᔪᒥᑦ ᐱᔾᔪᑎᓕᖕᓂᑦ ᐱᒻᒪᕆᐅᔪᓄᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᓂᕐᒧᑦ ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ, ᐃᓗᓕᖃᖅᑐᓂᑦ ᐃᓚᒋᔭᐅᔪᓂᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᓄᑦ ᑲᑎᒪᔨᓄᑦ, ᐊᖓᔪᖅᑳᖓᓐᓂ, ᐊᖓᔪᖅᑳᑉ ᑐᖓᓕᖓᓂ ᐊᒻᒪ ᑲᑎᒪᔨᐅᔪᓄᑦ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 81

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 49 –

20. ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐆᒃᑐᕋᐃᓂᕐᒧᑦ
ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐱᕈᖅᑎᑦᑎᓇᓱᖕᓂᕐᒧᑦ ᑐᖅᑯᖅᓯᓂᕐᒥ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓂᐅᔪᓂᑦ ᒪᓕᒃᖢᑎᒃ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐊᖓᔪᖅᑲᐅᑎᖏᓐᓂᑦ
ᐅᓂᒃᑲᐅᓯᐅᑎᓪᓗᒋᑦ ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ 2 ᐅᑯᐊᖑᕗᑦ:

ᑭᒡᓕᐅᔪᑦ 1
$

ᑭᒡᓕᐅᔪᑦ 2
$

ᑭᒡᓕᐅᔪᑦ 3
$

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ,
2025
$
ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᑦ ᐃᓕᖃᓯᐅᔾᔭᐅᓯᒪᓪᓗᑎᒃ
ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ:
ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ 244,511 1,444 - 245,955
ᓱᓇᐅᓂᖏᓐᓂᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ - 196,633 79 196,712
ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᒥ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅ 1,069 41,672 28,359 71,100
ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ 5 49,009 - 49,014
ᐊᑐᖅᑐᐊᕈᑎᒥᑦ ᐃᒡᓗᓄᑦ - - - -

ᓄᓇᓖᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖏᑦ ᐊᐅᓚᔪᓐᓇᖁᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᖏᑦ - - 27,362 27,362
ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 245,585 288,758 55,800 590,143

ᑭᒡᓕᐅᔪᑦ 3

2025
$

2024
$

ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ, ᐱᒋᐊᕐᓂᖓᓂ ᐊᕐᕌᒍᒧᑦ 55,844 19,261
ᓂᐅᕕᖅᑕᑦ 2,649 33,690
ᑮᓇᐅᔭᖅᑖᕈᑎᑦ ᐊᖏᖃᑎᒌᖕᓂᒃᑯᑦ - (12)
ᐅᔾᔨᕆᔭᐅᙱᑦᑐᑦ ᑮᓇᐅᔭᓕᐅᕈᑏᑦ (ᔭᒐᐃᔭᑦ) (2,693) 2,905
55,800 55,844

8 2 ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊ ᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ | ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊ ᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗ ᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025 (ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ
ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᑎᑎᕋᐅᓯᕐᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᒥᒃᓵᓅᖓᔪᓄᑦ
ᐅᑭᐅᒧᑦ ᐃᓱᓕᑦᑐᒧᑦ ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒧᑦ, 2025
(ᑕᐅᓯᓐ−ᖏᓐᓂ ᑲᓇᑕᒥ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ)

– 50 –

20. ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᐆᒃᑐᕋᐃᓂᕐᒧᑦ (ᑲᔪᓯᔪᖅ)

ᑭᒡᓕᐅᔪᑦ 1 ᑭᒡᓕᐅᔪᑦ 2 ᑭᒡᓕᐅᔪᑦ 3

ᑎᓯᐱᕆ 31−ᒥᑦ,
2024
$ $ $ $
ᑮᓇᐅᔭᓕᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑐᕐᒃᑕᐅᖃᑦᑕᕐᒃᑐᑦ ᐃᓕᖃᓯᐅᔾᔭᐅᓯᒪᓪᓗᑎᒃ
ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ:
ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ 197,515 1,199 28 198,742
ᓱᓇᐅᓂᖏᓐᓂᑦ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ 122 196,928 - 197,050
ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔪᒥ ᐊᑭᓕᒃᓴᖅ 1,341 39,747 30,228 71,316
ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ 5 49,605 - 49,610
ᐊᑐᖅᑐᐊᕈᑎᒥᑦ ᐃᒡᓗᓄᑦ - 13,112 - 13,112
ᓄᓇᓖᑦ ᐊᑐᖅᐸᒃᑕᖏᑦ ᐊᐅᓚᔪᓐᓇᖁᓪᓗᒋᑦ ᑮᓇᐅᔭᖏᑦ - - 25,588 25,588

ᑲᑎᓪᓗᒋᑦ 198,983 300,591 55,844 555,418

ᐊᑐᖅᑐᐊᕈᑎᒥᑦ ᐃᒡᓗᓄᑦ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓄᑦ ᑐᙵᕕᖃᖅᐳᑦ ᐃᖏᕐᕋᓂᐅᙱᑦᑐᒥ ᑭᓯᐊᓂ ᑐᑭᓕᐊᖑᓯᒪᑦᑎᐊᖅᑐᒥ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐊᔾᔨᐸᓗᖏᓐᓂ ᐱᖁᑎᓪᓚᕆᓂᑦ. ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᔪᓐᓇᖅᑐᒥ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᖅᑎᑕᐅᓂᖓᓂ ᐊᑭᐅᔪᓂ ᐊᒻᒪᓗ ᐊᕕᒃᑐᖅᓯᒪᓂᐅᔪᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᕙᒃᐳᑦ ᑕᑯᒃᓴᐅᑎᑦᑎᔪᒥ ᑐᙵᕕᖃᖅᑐᒥ ᐊᑐᖅᑐᐊᕈᑎᒥᑦ ᐃᒡᓗᓄᑦ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᒧᑦ ᐱᐅᓂᖓᓂ.

ᑲᑎᙵᔪᑦ ᑮᓇᐅᔭᓄᑦ ᐊᑭᖃᖅᑎᑕᐅᓯᒪᕗᑦ ᐊᕐᕌᒎᑉ ᓄᙳᐊᓂ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓ ᐱᖁᑎᒋᔭᐅᔪᓄᑦ ᐊᑭᓪᓗᐊᖓᓂ, ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᓯᒪᓂᖓᓂ ᑮᓇᐅᔭᒧᑦ ᐊᐅᓚᑦᑎᔨᐅᔪᒧᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᓪᓚᕝᕕᓕᕆᔨᒧᑦ. ᑮᓇᐅᔭᓂᒃ ᐃᓕᓯᓯᒪᔪᑦ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᖏᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᐋᖅᑭᐅᒪᔪᒥᒃ ᑮᓇᐅᔭᓕᐊᓂᑦ ᑲᑎᙵᔪᓄᑦ ᑮᓇᐅᔭᓂᑦ, ᑕᒪᒃᑯᐊ ᐊᑭᓪᓗᐊᖑᔪᑦ ᑭᒡᒐᖅᑐᐃᕗᑦ ᖃᐅᔨᓴᖅᑎᑦ ᐃᓚᒋᑐᐃᓐᓇᕆᐊᓕᖓ ᐊᑖᑕ ᐊᒥᐊᒃᑯᖓᑦ ᐱᖁᑎᓪᓚᕇᑦ ᐊᑭᒋᔭᐅᕙᒃᑐᓂᑦ ᐊᑐᕐᒃᖢᒋᑦ ᓇᓗᓇᐃᖅᑕᐅᔪᒥᑦ ᐊᑐᕐᓗᓂ ᓇᓕᐊᑐᐃᓐᓇᓂ ᐅᖃᐅᓯᐅᓯᒪᔪᓂᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᕐᕌᒎᑉ ᓄᙳᐊᓂ ᒪᑐᓯᔪᒥᑦ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᐊᑐᖅᑕᐅᓪᓗᐊᑕᓲᑦ ᑭᖑᓪᓕᖅᐹᒥᑦ ᐊᑭᑦᑐᕋᐅᑕᐅᔪᒥᑦ/ᐊᐱᕆᓂᕐᒧᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᑐᙵᕕᓕᖕᓂ ᐊᑐᐃᓐᓇᐅᔪᓂᑦ ᐃᓄᓕᒫᓄᑦ ᐊᑭᐅᒐᔪᒃᑐᓂᑦ ᐃᓕᓴᕆᔭᐅᓯᒪᔪᓄᑦ ᐱᓕᕆᔨᐅᕙᒃᑐᓂ ᑕᐃᒪᐃᑦᑐᓂᑦ ᐱᓕᕆᕙᒃᑐᓂᑦ. ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᑦ ᐊᑭᖃᖅᑎᑕᐅᕗᑦ ᐊᑐᖅᑎᒃ PC Bond TMX ᑲᑎᙵᔪᓄᑦ ᐊᑭᓕᖅᓱᐃᓂᐅᔪᒧᑦ ᐱᓕᕆᔾᔪᓯᐅᔪᒥᑦ. ᐃᒡᓗᑖᕈᓐᓇᖅᑐᓕᕆᓂᕐᒥᑦ ᐊᑭᖃᖅᑎᑕᐅᕗᖅ ᑕᐅᑐᒃᖢᒍ ᓇᖕᒥᓂᕆᔭᐅᔫᑉ ᐊᑭᖏᓐᓂ ᐊᓯᖏᓐᓄᑦ ᐱᐊᓂᒃᓯᒪᔪᓄᑦ ᑕᐅᖅᓰᓂᑦ ᑮᓇᐅᔭᑎᒍᑦ ᐅᕝᕙᓘᓐᓃᑦ ᑎᑎᕋᖅᓯᒪᓂᐅᔪᓂ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐊᒻᒪᓗ ᐱᓕᕆᓪᓗᓂ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᖅᓯᒪᔪᒥᑦ ᑮᓇᐅᔭᐃᑦ ᐃᓯᖅᐸᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᐊᓂᐊᕙᓪᓕᐊᓂᖏᓪᓘᓐᓃᑦ ᖃᐅᔨᓴᐃᓂᕐᒥᑦ ᑐᙵᕕᓕᖕᓂ ᓂᐅᕕᐊᒃᓴᐅᔭᖅᑐᓕᕐᓗᑎᒃ ᐃᒡᓗᒧᑦ ᐊᑐᖅᑐᐊᕐᓂᕐᒧᑦ ᐊᒻᒪᓗ ᑕᐃᒪᐃᒐᔪᒃᑐᓄᑦ ᐊᑭᒃᖠᒋᐊᕈᑕᐅᔪᓂᑦ ᐊᑭᖏᓐᓂ.

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025 83

ᐊᕐᕌᒍᑕᒫᖅᓯᐅᑎᑦ ᐅᓂᒃᑳᖅ 2025

ᓄᓇᑦᓯᐊᕐᒥ ᐊᒻᒪᓗ ᓄᓇᕗᒻᒥ

ᐃᖅᑲᓇᐃᔭᖅᑎᓄᑦ ᐊᑦᑕᓇᖅᑐᓂᒃ ᐊᒻᒪ ᓇᓪᓕᐅᒃᑯᒫᓂᒃ ᖃᐅᔨᓴᖅᑏᑦ